

RESUMEN EJECUTIVO DEL INFORME DE EVALUACIÓN

1. INTRODUCCIÓN

1.1. ANTECEDENTES Y OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN

El proyecto evaluado ha sido implementado por el consorcio conformado por 4 organizaciones: Asociación Comunitaria Unida por el Agua y la Agricultura (ACUA); Asociación Equipo Maíz (EM); junto a Paz y Solidaridad Euskadi (PyS) / Bakea eta Elkartasuna; y Kultura, Communication y Desarrollo (KCD).

El objetivo principal es: valorar, de forma objetiva e independiente, los efectos generados por el proyecto en el fortalecimiento a las organizaciones salvadoreñas defensoras de DD.HH. para el posicionamiento de sus agendas de reivindicación en un ejercicio seguro del derecho a la comunicación y la libertad de expresión, desde la consecución de los objetivos iniciales, resultados previstos, actividades realizadas y transversales establecidas en el marco del proyecto.

1.2. ALCANCE Y METODOLOGÍA DE LA EVALUACIÓN EMPLEADA

La evaluación empleó técnicas mixtas (cuantitativas y cualitativas); y se centró en los siguientes aspectos:

Tabla 1. Dimensiones y criterios que evaluar

DIMENSIÓN	DEFINICIÓN	CRITERIOS
Diseño	Se analizó si la lógica del proyecto responde a las necesidades e intereses de la población meta, al contexto, y si se le involucró desde en el diseño de la intervención.	• Pertinencia • Coherencia
Procesos/ Estructura	Se valoraron los procesos, mecanismos, estructuras y espacios generados por el proyecto durante su implementación.	• Eficiencia • Equidad de género • Aspectos metodológicos • Participación
Objetivos/ Resultados	Se analizaron los insumos concretos generados por el proyecto, así como la calidad de los bienes y servicios brindados; así como las estrategias planteadas para garantizar la sostenibilidad de las acciones y su impacto.	• Eficacia • Viabilidad • Impacto • Cobertura

En las actividades del proceso evaluativo se registraron 73 participantes (42 mujeres y 31 hombres) tal como se detalla en la siguiente tabla (para mayor detalle, ver listado de participación en el anexo 2).

Mujeres y hombres participantes en el proceso evaluativo

Técnica	Cantidad	Participantes		
		Mujeres	Hombres	Total
Grupos focales – TTDD				
Representación de espacios de articulación:	7 grupos focales	33	16	49
• BRP y FDIM	1 grupo focal	6	2	8
• Foro del Agua (mesas territoriales y juntas)	2 grupos focales	7	3	10
• Mesa por la Soberanía Alimentaria	1 grupo focal	6	1	7
• Grupo Mixto de los 4 espacios- juventudes	1 grupo focal	5	3	8
• Red de comunicadoras/es (RTVBálsamo y BRP)	2 grupo focal	9	7	16
Taller FODA (cualitativa) – TTRR	2 talleres	4	8	12
Comité Estratégico de Coordinación (ACUA y EM)	5 personas	2	3	5
Equipo Operativo del proyecto (ACUA y EM)	7 personas	2	5	7
Entrevistas individuales o grupales – TTRR	10 entrevistas	5	7	12
PARTICIPANTES EN EL PROCESO EVALUATIVO	19 actividades	42 58%	31 42%	73 100%

Nota: De las 73 participaciones registradas, 9 personas participaron en más de una actividad, lo que indica que el total de personas consultadas fueron 64 (38 mujeres y 24 hombres).

1.3. CONDICIONES Y LIMITANTES DE LA EVALUACIÓN

El potencial factor condicionante para la realización del trabajo de recolección de información o trabajo de campo durante la evaluación era el régimen de excepción, que sigue vigente en el país desde el 27 de marzo de 2022 y limita algunas garantías constitucionales, y genera mayor presencia policial y militar en todo el país. Esta situación pudiera haber limitado la participación, especialmente la de la población joven, que es más vulnerable frente al acoso de autoridades de seguridad pública pero también de defensoras y defensores de DDHH. Afortunadamente, ninguna de estas dos situaciones afectó a la disponibilidad de las personas convocadas para asistir a las reuniones y entrevistas programadas. Por lo tanto, se puede afirmar que no hubo ningún inconveniente durante el desarrollo de la fase de recopilación de información y todo el proceso se desarrolló sin contratiempos, por lo que no se reportan condicionantes o limitantes que hayan afectado a los resultados de la evaluación.

2. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN

A modo de resumen la siguiente tabla sintetiza la escala asignada a cada criterio evaluado:

Criterio evaluado	ESCALA				
	Altamente satisfactorio	Satisfactorio	Moderadamente satisfactorio	Marginalmente satisfactorio	Insatisfactorio
1. EFICACIA	√				
2. EFICIENCIA		√			
3. PERTINENCIA	√				
4. IMPACTO		√			
5. VIABILIDAD			√		
6. COHERENCIA	√				
7. EQUIDAD DE GÉNERO	√				
8. ASPECTOS METODOLÓGICOS		√			
9. PARTICIPACIÓN		√			
10. COBERTURA	√				

Fuente: elaboración propia

Conclusiones y recomendaciones

CONCLUSIONES	RECOMENDACIONES
EFICACIA	
El nivel de cumplimiento del objetivo y los resultados esperados muestran muy buenos niveles de desempeño, cumpliendo en su totalidad e incluso superando la mayoría de los indicadores previstos. Llama la atención, positivamente, que se hayan realizado más productos comunicacionales de los previstos y en mayor cantidad de plataformas y formatos de los esperados; así como la creación y funcionamiento de 7 redes de personas comunicadoras. Este criterio se valora como altamente satisfactorio.	Considerar actividades artísticas y culturales a nivel local (teatro, música, muralismo, etc.) en próximas intervenciones que también comunican y transmiten posiciones frente a las problemáticas sociales.
	En futuros proyectos se recomienda incorporar directamente a las organizaciones de las 4 articulaciones nacionales en los comités de gestión (Comité Estratégico y Operativo) o en mecanismos periódicos formales de rendición de cuentas para compartir los avances y dificultades del proyecto.

CONCLUSIONES	RECOMENDACIONES
EFICIENCIA	
Se implementaron todas las actividades previstas en el proyecto (100% de cumplimiento), lo cual se debe en gran medida al seguimiento cercano y monitoreo permanente que el equipo técnico de ACUA y EM, así como el acompañamiento cercano de PyS, con sus equipos operativos y los espacios de articulación. KCD contribuyó con su conocimiento especializado generando valor agregado. Los mecanismos de coordinación entre las organizaciones del consorcio han funcionado bien y han permitido analizar los resultados de forma oportuna para la toma de decisiones estratégicas y operativas. Aunque hubo pequeños atrasos en algunas actividades el proyecto se llevó a término en el plazo previsto. A nivel de ejecución presupuestaria se observan pocas variaciones respecto al presupuesto asignado. El uso de los recursos es consistente con las actividades desarrolladas. El criterio se valora como satisfactorio.	Divulgar los resultados obtenidos con los espacios de articulación y los equipos operativos, para generar una reflexión sobre el alcance de las actividades desarrolladas en conjunto. Explorar el uso de las plataformas tecnológicas en los procesos formativos impulsando, para hacer uso de herramientas creativas e innovadoras que sigan los principios de la educación popular y permitan elevar la eficiencia de dichos procesos.
PERTINENCIA	
El proceso de identificación y formulación del proyecto fue participativo y consultado ampliamente con las organizaciones implicadas. Se abordaron temas que son clave para las personas defensoras y organizaciones sociales como son la comunicación y protección de su seguridad integral, incluyendo la física y digital, en un contexto de cierre de espacios cívicos y deterioro democrático. El proyecto ha tenido un enfoque de construcción de capacidades técnicas, políticas y estratégicas en esos ámbitos, especialmente, en el comunicacional. Debido a la relevancia coyuntural y estructural de la intervención que atienden problemáticas fundamentales para las y los defensoras/es de DDHH y las organizaciones del movimiento social, este criterio se valora como altamente satisfactorio.	Gestionar nuevos proyectos que permitan acompañar las mejoras emprendidas, tomando en cuenta el contexto y los retos que de él se derivan. En especial, para poder acompañar a organizaciones que han surgido en esta nueva coyuntura política y requieren tener presencia mediática y comunicacional, como por ej. MOVIR, ReverdES, COFAPPES, además de los espacios de articulación (BRP, FDIM, FdA, MSA).
IMPACTO	
Los impactos del proyecto se traducen en mayores capacidades de las organizaciones implementadoras y de los 4 espacios nacionales de articulación, sobre todo en el análisis crítico de la realidad y sus capacidades comunicacionales para desarrollar nuevas narrativas (vocerías, uso de herramientas y plataformas), así como capacidades en la construcción de planes y mecanismos para la protección integral de su seguridad. También en lo relacionado a la construcción de nuevas alianzas y capacidad de adaptación e innovación para enfrentar los desafíos actuales que enfrenta el movimiento popular.	• La comunicación es una herramienta muy útil y necesaria que puede ir acompañada de otras estrategias, que incluyan el arte y la cultura que son también herramientas de transformación social para incidir en los imaginarios y la información (incluyendo cine, audiovisuales, animación, según sea el caso). • Existen buenas oportunidades de aprendizaje, tanto en el País Vasco como en otros países del Sur Global (México, Guatemala, Argentina, Colombia, por citar algunos...) por lo que se

CONCLUSIONES	RECOMENDACIONES
El reto es grande y la batalla es desigual. El impacto se valora como satisfactorio.	recomienda organizar espacios de encuentros, giras de aprendizaje y pasantías orientadas al intercambio y aprendizaje sobre todo de liderazgos juveniles y mujeres.
VIABILIDAD (O SOSTENIBILIDAD)	
Se valora muy positivamente la viabilidad social y financiera porque las redes de comunicadoras/es y las productoras constituidas permiten dar sostenibilidad a los esfuerzos emprendidos por medio de impulso de campañas mediáticas para posicionar las agendas de las articulaciones en torno a derechos fundamentales. A nivel político y jurídico el contexto es adverso y genera incertidumbre debido a las amenazas crecientes contra defensoras/es y organizaciones del movimiento popular. Es decir, que hay aspectos positivos (creados a partir de las capacidades fortalecidas) y negativos (creados a partir del contexto y factores externos), por lo que este criterio se valora como moderadamente satisfactorio.	Seguir construyendo alianzas estratégicas a nivel nacional, regional e internacional porque es estratégico para generar contrapesos, correlación favorable y también para reducir riesgos. Valorar como consorcio de forma bilateral o grupal cuáles son las apuestas conjuntas futuras y si las hubiere, la viabilidad de llevarlas a cabo.
COHERENCIA	
La coherencia interna está vinculada a la calidad del diseño técnico. Hay coherencia entre los objetivos y resultados, así como con las actividades planteadas en esta segunda fase, que ha tomado en cuenta los aprendizajes y resultados de la fase previa. La externa es de carácter más política y social, relacionada con el contexto y los actores que en él intervienen para determinar si la contribución planteada es coherente y hace sentido. Además, analiza si es consistente con las apuestas estratégicas de las organizaciones. Ambas dimensiones son bien valoradas por lo que se valora como altamente satisfactoria.	Se sugiere que ACUA y EM puedan explorar estrategias de coordinación y sinergia a mediano plazo en el aspecto de formación y comunicación, para poder mantener la coherencia estratégica más allá del proyecto. La creación de una campaña amplia con mensajes claros y slogans comunes que aglutine a las 4 articulaciones permitiría unificar posiciones y agendas conjuntas en momentos clave.
EQUIDAD DE GÉNERO	
La perspectiva de género permea todo el proyecto y se ha incorporado de manera integral en todos los componentes y por todos los actores implicados. Al analizar la transversalización del enfoque de género encontramos que: ○ En la eficacia: se incorporan indicadores sensibles al género y muestran un alto nivel de cumplimiento. ○ En la eficiencia se hace evidente una mayor participación de mujeres en todos los procesos formativos, lo cual se valora como una discriminación positiva que promueve su empoderamiento y participación. ○ Al analizar la sostenibilidad, destaca el liderazgo de las mujeres y la mejora en su condición y posición social no solo a nivel comunitario, pero también a nivel interno en las organizaciones. La valoración es altamente satisfactoria.	En futuros proyectos se recomienda tratar de incidir en la reducción de brechas de género en organizaciones mixtas y especialmente, en la población adulta que presenta más resistencias que la población joven.

CONCLUSIONES	RECOMENDACIONES
ASPECTOS METODOLÓGICOS	
En términos generales, las metodologías empleadas han sido muy adecuadas e idóneas para el tipo de procesos y actores implicados, pues han permitido construir formas de trabajo horizontales y complementarias entre una diversidad de actores que conforman las organizaciones del consorcio y las articulaciones implicadas, por lo que este criterio se valor como satisfactorio.	Se sugiere sistematizar las lecciones aprendidas durante el proyecto relacionadas a la comunicación y protección, por ej: En caso de crisis o amenazas, es importante mantener estrategias de comunicación de doble vía (interna que surja desde la misma organización, agrupación o colectivo y externa, que surja desde el exterior a las misma) en situaciones de riesgo, amenazas y acoso mediático y/o político. Este aprendizaje surge de experiencias vividas durante la ejecución del proyecto.
PARTICIPACIÓN	
Los niveles de participación han sido buenos, logrando cumplir con las metas previstas en las actividades. Los temas abordados fueron de interés y relevancia, lo cual motivó a la participación de los colectivos convocados. Hay que mencionar que mantener el nivel de participación fue un reto debido al clima de inestabilidad política y amenazas vertidas contra las y los defensores, así como contra las organizaciones por parte de funcionarios del gobierno y activistas políticos favorables a sus intereses. Destaca positivamente la participación de jóvenes y mujeres en las actividades impulsadas en el proyecto. A pesar del ambiente político y los esfuerzos adicionales se logró contar con niveles de participación adecuados, por lo que este criterio se valora satisfactoriamente.	Buscar estrategias orientadas a elevar la motivación y “energía” de las y los defensores para contrarrestar la incertidumbre, las amenazas y clima de inseguridad con que viven. Mantener encuentros, buscar realizar actividades creativas y festivas en futuros proyectos, buscando innovar y crear experiencias únicas, como sucedió con el encuentro de comunicadoras/es.
COBERTURA	
La cobertura poblacional alcanzada de forma directa en las actividades implementadas y de forma indirecta, a través de la difusión de los productos comunicacionales elaborados por las organizaciones a nivel nacional, son elevadas y se traducen en una alta cobertura a nivel organizacional, poblacional, sectorial y territorial, por lo que este criterio se valora como altamente satisfactorio	Mantener las buenas prácticas sostenidas durante la ejecución del proyecto que han promovido la autonomía de cada espacio de articulación a la hora de elaborar sus productos comunicacionales pero divulgando y haciendo resonar los contenidos elaborados por las otras articulaciones para mantener altos niveles de cobertura mediática que informen sobre la situación de problemáticas clave y el respeto a derechos fundamentales en El Salvador a la ciudadanía.