



Evaluación del proyecto: Construcción de paz territorial desde estrategias socioeconómicas solidarias en el norte del Cauca. PRO-2021K1/0097

RESUMEN EJECUTIVO

30 de junio de 2024

Equipo evaluador:

Lorena Gálvez

Ricardo Cárdenas

Omar Sánchez



Instituto Mayor Campesino - IMCA

RESUMEN EJECUTIVO

1. Introducción

El proyecto "Construcción de paz territorial desde estrategias socioeconómicas solidarias en el norte del Cauca" implementado por la alianza estratégica entre el Instituto de Estudios sobre el Desarrollo y Cooperación Internacional (HEGOA), el Instituto de Estudios Interculturales (IEI) de la Universidad Javeriana de Cali y la Corporación Ensayos, se enmarca en los esfuerzos de la Agencia Vasca de Cooperación y Solidaridad para contribuir a la consolidación de alternativas de desarrollo humano sostenible en el suroccidente de Colombia.

Con el fin de aportar a la cualificación de la estrategia de acompañamiento de las entidades socias del proyecto para futuras intervenciones, el Instituto Mayor Campesino - IMCA llevó a cabo una evaluación externa del proyecto, cuyos resultados se encuentran condensados en el presente informe. De esta manera, este documento se convierte en una ventana para reconocer las principales transformaciones alcanzadas y analizar el grado de pertinencia, eficacia, eficiencia, sostenibilidad y coherencia de las acciones en torno a los resultados y objetivos propuestos, esto en el marco de un proceso que va desde 2017 cofinanciado por la AVCS.

La implementación de estrategias socioeconómicas solidarias previstas en el proyecto, buscan fortalecer la cohesión social, fomentar la participación comunitaria y generar oportunidades inclusivas en torno a lo económico productivo desde la implementación de prácticas coincidentes con la ESS. Estas estrategias se alinean con los ODS y el Acuerdo Final de Paz firmado entre el Estado colombiano y las FARC-EP.

En este sentido, la evaluación identificó que el proyecto contribuyó a la construcción y consolidación de una mirada estratégica del territorio desde una apuesta que articula organizaciones comunitarias que lo habitan y en donde instituciones acompañantes juegan un papel importante al facilitar la construcción de puentes de diálogo y transformación de conflictos, así como al aportar metodologías de planeación y proyección conjunta en lo organizativo y lo económico desde una apuesta alternativa, con el fin de transformar los principales retos del territorio a partir de sus potencialidades y consolidar alternativas de vida para las diferentes comunidades.

Esta mirada estratégica gira en torno a los siguientes objetivos:

- Fortalecer la economía social y solidaria, comunitaria y feminista.
- Fomentar la participación ciudadana.
- Promover la reconciliación y la paz.

- Apropiación del enfoque de equidad de género.

Las diferentes actividades contempladas en el proyecto aportaron en diferente medida a estos grandes objetivos. De acuerdo con el cruce de información de las visitas de campo, entrevistas y la revisión documental, se precisan los siguientes logros y resultados:

- Fortalecimiento de capacidades: Aproximadamente 500 personas (60% de mujeres y 40% de hombres) participaron en los diferentes programas de capacitación y formación.
- Fortalecimiento de seis unidades productivas comunitarias, las cuales incorporan en su fase de producción primaria, los principios y prácticas de la agroecología y prácticas de ESS, transitando hacia apuestas económicas alternativas.
- Fortalecimiento del tejido social: Mediante el fortalecimiento de capacidades de liderazgo individual y colectivo, así como con la construcción e implementación de un plan de incidencia política con un foco específico a promover lo económico comunitario.
- Incorporación del enfoque de equidad de género en las dinámicas organizativas de cinco colectividades campesinas, afros e indígenas y firmantes de paz.

El proyecto enfrentó desafíos significativos que condicionaron la realización de algunas actividades planteadas. Situaciones como los hechos violentos y recurrentes asociados a las economías ilegales, la persecución a liderazgos comunitarios considerados por los grupos armados como nocivos para sus intereses, la débil presencia del Estado colombiano y su incumplimiento al Acuerdo de Paz que termina revictimizando a las comunidades y, finalmente, el coletazo económico de la pandemia del Covid-19, que ocasionó un incremento inesperado del coste en buena parte de los insumos, equipos y materiales a adquirir.

Partiendo de lo encontrado en la presente evaluación, el Instituto Mayor Campesino verifica el alcance de los objetivos y resultados propuestos en el proyecto y recomienda continuar el acompañamiento institucional en aras de fortalecer las iniciativas comunitarias de base que aún están en proceso de consolidación, así como a la Corporación *Plataforma de Organizaciones Comunitarias del Cauca POCC*, por considerarse un espacio de intercooperación que además de tener origen en este proceso, cuenta con las condiciones para dinamizar alternativas económico-productivas sostenibles desde el territorio, estas vistas como alternativas que aportan además a la construcción de paz.

2. Conclusiones generales.

1. El proyecto aportó al fortalecimiento de iniciativas locales de construcción de Paz en el norte del Cauca mediante la territorialización de la Agroecología y la

Economía Social Solidaria Comunitaria y Feminista como alternativas viables para la reincorporación de firmantes de Paz y de la comunidad que les acoge (indígena, afro y campesina), la revitalización del tejido social y el mejoramiento de condiciones económicas del territorio desde una perspectiva propia.

En este ejercicio se resalta el carácter **multicultural** de la propuesta que crea, desde un ejercicio de base, un marco de entendimiento y de planeación conjunta entre campesinos, indígenas y afrodescendientes y la propuesta de **reincorporación territorial y comunitaria** impulsada por las organizaciones participantes del proceso, en donde proponen acciones concretas que aportan a la construcción de Paz, partiendo de que este es un compromiso de la sociedad en su conjunto.

2. Las estrategias de intercooperación impulsadas por el proyecto desde los procesos de formación e intercambio de experiencias, permitieron generar mayor confianza y gestar alianzas a mediano y largo plazo entre las organizaciones participantes y otras del territorio, así como con sectores que antes los consideraban contrarios a los procesos comunitarios; posibilitando resultados en los componentes productivo, organizacional, comercial y de incidencia política en el territorio, en un contexto poco favorable.
3. La construcción de paz implica una reflexión crítica entorno a los modelos de desarrollo y requiere de la gestión e implementación de alternativas desde lo local mediante las siguientes estrategias:

Fortalecimiento de capacidades locales: El proyecto generó conocimientos y saberes a nivel técnico productivo en las organizaciones mediante formación, asistencia técnica y creación de alianzas para el interaprendizaje, todo desde la promoción de una apuesta económica alternativa que, además, es coincidente con la visión de los territorios.

Fortalecimiento de liderazgos: El proyecto facilitó espacios de formación y espacios de planeación conjunta, que se convirtieron en un baluarte fundamental para la permanencia y autonomía de los procesos productivos, organizativos, comerciales y de incidencia de las organizaciones en el territorio.

Asociatividad: El proyecto permitió el fortalecimiento del trabajo asociativo y promovió acciones conjuntas a nivel comunitario, orientadas a las dimensiones ambiental, económico productivo y socio político.

Revitalización del tejido social: El fortalecimiento de los lazos de confianza entre las organizaciones que conforman la POCC y la generación de un hermanamiento entre los procesos y actores del territorio, evidencia la posibilidad de fortalecer el tejido comunitario, aun cuando históricamente han tenido papeles contrarios y han sufrido por las acciones del otro actor.

4. La incorporación de la perspectiva de género en las dinámicas políticas, económicas y sociales de las organizaciones comunitarias es una condición necesaria para alcanzar las transformaciones deseadas. Por ello, el acompañamiento institucional a estos procesos que implican un cambio frente a posiciones que culturalmente llevan mucho tiempo, conlleva un ejercicio responsable y respetuoso de largo aliento en el que se parta de la concertación.
5. La incorporación del enfoque multiactor durante todo el proyecto da cuenta de la apuesta de las instituciones acompañantes por lograr la transformación del territorio mediante alianzas con actores claves como lo son la cooperación internacional, la academia, el sector gubernamental, las ONG’s, los gremios consientes y la ciudadanía activa.

3. Recomendaciones y acciones de mejora.

Con el ánimo de cualificar el acompañamiento que realizan las organizaciones socias del proyecto se comparten las siguientes recomendaciones:

Agroecología:

Propiciar un acercamiento a la multidimensionalidad de la agroecología: La transición hacia la agroecología requiere un trabajo de acompañamiento en las dimensiones técnico- productiva, ambiental, político-organizativa y sociocultural. En este sentido, se recomienda que los procesos de formación y la implementación de unidades productivas den cuenta de esta multidimensionalidad.

Dinamización de “Escuelas populares de agroecología”: Esta estrategia entendida como espacios para la construcción de conocimiento aplicado a partir del diálogo de saberes científicos y populares, que permiten la validación de las tecnologías y técnicas agroecológicas en las diferentes condiciones y contextos.

Avanzar en la transición agroecológica de los sistemas productivos familiares (Agricultura familiar étnica y comunitaria): Se recomienda acompañar el diseño e implementación de sistemas productivos familiares destinados a la producción para el autoconsumo y la comercialización de excedentes a partir de un “plan de transición agroecológica de finca” que incluya la implementación de nuevas tecnologías.

Propiciar espacios de formación e intercambio de experiencias con organizaciones y procesos regionales de agroecología (Redes y plataformas): Se sugiere articularse a procesos regionales de agroecología participando en redes o plataformas locales y regionales. Esta articulación permitirá que las organizaciones continúen participando de espacios y estrategias para la territorialización de la agroecología.

Diseño de sistemas productivos que incorporen los principios agroecológicos: Referidos a incrementar la diversidad de especies a cultivar, ciclaje de nutrientes, producción de abonos orgánicos y la soberanía y seguridad alimentaria.

Fortalecer el rol de la asesoría técnica en la estrategia de acompañamiento a organizaciones comunitarias: Destinar más tiempo y recursos para ofrecer asesoría técnica especializada combinando con metodologías de campesino a campesino y dialogo de saberes tradicionales y técnicos.

Implementar ejercicios de planificación de siembra: de manera concertada con las organizaciones realizar **siembras escalonadas** para cumplir los compromisos adquiridos con aliados comerciales.

E.S.S:

Impulsar la creación de un Circuito Económico Solidario Intercultural- CES: Las características del Territorio configuran las condiciones para impulsar la creación de un CES Intercultural para generar articulación, intercooperación e interaprendizaje entre iniciativas agroecológicas y de la economía social y solidaria.

Fomentar la creación de redes de consumo a nivel local: En sintonía con el punto anterior, se recomienda impulsar la articulación de consumidores en forma proactiva a los mercados locales convirtiéndolos en consumidores conscientes.

Plataforma de Organizaciones Comunitarias del Cauca POCC:

Fortalecer su rol como promotor del desarrollo económico local: Avanzar en el relacionamiento institucional para posicionar su papel como organización intercultural que busca aportar al fortalecimiento de las economías propias desde una apuesta coincidente con la ESS y la EF

Implementación de unidades productivas o de servicios: En aras de fortalecer la autonomía económica para la POCC, se recomienda acompañar la realización de estudios de mercado y de viabilidad, para implementar unidades productivas innovadoras o de servicios dirigidos a las organizaciones comunitarias y sus integrantes, que permitan alcanzar el objetivo propuesto para esta corporación.

Implementar la estrategia “Compras conjuntas”: Una manera de fortalecer el rol de la POCC y concretar acciones de intercooperación entre las organizaciones socias es mediante la organización y planificación de las compras de equipos, herramientas, insumos y materias primas requeridos por cada organización.

Implementación de un sello propio para los productos: En la búsqueda de visibilizar las acciones de la POCC y posicionar en el mercado local y regional los productos (agrícolas, artesanales, servicios ecoturísticos, gastronómicos, entre otros) de las organizaciones que la integran, se recomienda la creación de un sello distintivo para los productos.

Enfoque de Género:

Fortalecer los ejercicios de planificación estratégica desde el enfoque de equidad de género (E.G.): Acompañar los espacios de planificación de las organizaciones comunitarias para lograr la incorporación de acciones en pro de la equidad de género en sus planes de acción, por lo tanto, los planes pro-equidad son la manera de transformar las relaciones desiguales y promover la construcción de relaciones basadas en el respeto a la diferencia, reconociendo las particularidades culturales de cada colectivo.

Fortalecer el rol de la POCC: Creación de un espacio al interior de la POCC para abordar el diseño e implementación de actividades de reflexión, sensibilización, formación e incidencia para la **equidad de género** en las organizaciones que la conforman.

Acompañamiento Integral Territorial:

Activación de equipos territoriales: Conformación de un equipo interdisciplinar de profesionales y monitores locales (enlaces) que permitan acompañar integralmente la implementación de este tipo de proyectos. Mediante el fortalecimiento intensivo de capacidades técnicas y organizacionales, el equipo regional tendría las condiciones para consolidar el proceso al interior de las organizaciones socias procurando la articulación efectiva entre las diferentes acciones del proyecto con iniciativas territoriales.

Articulación a procesos en diferentes niveles:

Articulación con agentes de desarrollo regionales: A nivel departamental para posibles sinergias con municipios y gobierno departamental; gobiernos propios; espacios de intercambio con el Consejo Territorial Interétnico e Intercultural del norte del Cauca - CTIINC; con la Federación de Organizaciones Sociales y Solidarias de Suroccidente colombiano - FEDECOMUN.

Articulación multinivel: Cauca – Colombia – internacional, en dos vías: como aporte a la reincorporación territorial y a la construcción de paz, con la Agencia para la Reincorporación y la Normalización ARN, la Jurisdicción Especial para la Paz JEP y la Federación de Economías Solidarias del Común ECOMUN (ARN, ECOMUN, otros) y; con la consolidación de una apuesta económica propia que transita hacia las prácticas de la ESS, la Economía Popular y la EF, desde un enfoque local-global en donde se incorporan los aprendizajes de otras regiones y países de acuerdo a las condiciones existentes en Colombia.