

REPUBLIQUE DU SENEGAL

Un Peuple - Un But - Une Foi



REGION de Ziguinchor

DEPARTEMENT de Bignona

Communes de TENGHORY et OUNONCK

Rapport d'évaluation finale

Du Projet « Contribution à la construction de la paix et à la défense des Biens Naturels Communs dans la région de Ziguinchor, dans une perspective inclusive des droits des femmes dans la gouvernance locale ».

Aboubacar CAMARA

Consultant

Février 2023



SOMMAIRE

SOMMAIRE	2
I- CONTEXTE et OBJECTIFS	5
a- CONTEXTE	5
b- OBJECTIFS	6
1- Objectif général	6
2- Objectifs spécifiques	6
3- Résultats attendus	6
II- METHODE	7
III- ETAT DES LIEUX	9
1- Niveau d'atteinte des indicateurs	9
2- Niveau de réalisation des activités	13
3- Niveau d'atteinte de la situation de référence	16
a- Les violences faites femmes et aux filles	16
b- L'accès au foncier	18
c- Le leadership Féminin	19
IV- RESULTAT DE L'ANALYSE	21
1- L'analyse selon l'outil AFOM	21
2- L'analyse selon le genre	22
3- Analyse des actions du OSTER	23
4- Analyse des actions du CGP	27
5- L'interaction des différents mécanismes	29
6- L'analyse du succes stories	30
V- CONCLUSION	33
2- LES PERSPECTIVES DE DURABILITE	36
3- LES RECOMMANDATIONS	36
a- A l'endroit des cibles	36
b- A l'endroit des communes	36
c- A l'endroit des services techniques	37
d- A l'endroit du Consortium	37
VI- ANNEXES :	37
1- TDR Évaluation	37
2- Fiches d'enquêtes et des focus groups	44

a- QUESTIONNAIRE EVALUATION DU PROJET.....	44
3- Fiche interviews.....	45
4- FICHE OCB : OSTER ET CGP.....	47
5- FOCUS GROUPE CGP/OSTER	48
SOMMAIRE	2
I- CONTEXTE et OBJECTIFS.....	4
a- CONTEXTE.....	4
b- OBJECTIFS	5
1- Objectif général.....	5
2- Objectifs spécifiques.....	5
3- Résultats attendus.....	5
II- METHODE	6
III- ETAT DES LIEUX	8
1- Niveau d'atteinte des indicateurs.....	8
2- Niveau de réalisation des activités.....	11
3- Niveau d'atteinte de la situation de référence	14
a- Les violences faites femmes et aux filles.....	14
b- L'accès au foncier	16
c- Le leadership Féminin.....	17
IV- RESULTAT DE L'ANALYSE	19
1- L'analyse selon l'outil AFOM.....	19
2- L'analyse selon le genre.....	20
3- Analyse des actions du OSTER	21
4- Analyse des actions du CGP.....	23
5- L'interaction des différents mécanismes.....	25
6- L'analyse du succes stories	26
V- LES PERSPECTIVES DE DURABILITE ET LES RECOMMANDATIONS	29
1- LES PERSPECTIVES DE DURABILITE	29
2- LES RECOMMANDATIONS.....	29
a- A l'endroit des cibles	30
b- A l'endroit des communes	30
c- A l'endroit des services techniques.....	30
d- A l'endroit du Consortium.....	30
VI- ANNEXES :	31

1	TDR Évaluation.....	31
2	Fiches d'enquêtes et des focus groups.....	38
a	QUESTIONNAIRE EVALUATION DU PROJET.....	39
3	Fiche interviews.....	40
4	FICHE OCB : OSTER ET CGP.....	40
5	FOCUS GROUPE CGP/OSTER.....	42

I- CONTEXTE et OBJECTIFS

a- CONTEXTE

L'Association Régionale des femmes pour la Paix en Casamance KABONKETOOR (se pardonner mutuellement en diola) est une association non lucrative, humanitaire, de solidarité et apolitique. Elle regroupe des femmes de tout âge, de toute confession religieuse, de toute catégorie sociale qui œuvrent pour l'instauration et la consolidation de la paix en Casamance. Aujourd'hui avec l'accalmie qui règne dans la région, l'association s'est tournée vers le développement et l'autonomisation de la femme afin d'instaurer une société égalitaire, apaisée et prospère ouverte au monde extérieur avec des femmes leaders, à tous les niveaux, travaillant pour l'émergence d'une nouvelle citoyenneté féminine. Dans ce sens, KABONKETOOR en consortium avec 7A et Forum civil de Bignona déroule un projet intitulé « **Contribution à la construction de la paix et à la défense des Biens Naturels Communs dans la région de Ziguinchor, dans une perspective inclusive des droits des femmes dans la gouvernance locale** ».

Le projet prend en compte :

Le renforcement du tissu organisationnel et du leadership féminin pour sa participation politique dans les espaces de prise de décisions et de la construction de la paix.

La défense du territoire et des BNC face aux menaces environnementales, d'accaparement et la surexploitation, à travers la création d'un Observatoire sur le Territoire (OSTER) avec la participation active des citoyens, spécialement les femmes et les jeunes, et son articulation avec les institutions.

Le renforcement des capacités des femmes et la sensibilisation des populations et des institutions pour contribuer à la lutte contre les violences et les discriminations de genre.

Ainsi, depuis 2021 beaucoup d'actions ont été menées pour comme des formations, des sensibilisations, des causeries. Rappelons que sur le même projet, une évaluation initiale a été réalisée dont l'objectif était de fournir une ligne de base établissant le point de départ ou la situation initiale des droits des femmes (la représentativité des femmes dans la gouvernance locale, les violences, l'accès au foncier) au niveau des communes de Ouonck et de Tenghory ainsi que les problèmes qui bloquent leur émancipation.

Depuis le début du projet en 2021, des actions de formations, des causeries, des réunions, des sensibilisations et des théâtres forums ont été développés pour atteindre les objectifs du projet. Aujourd'hui, il est important pour le Consortium de mesurer l'impact du projet dont le but de cette étude.

b- OBJECTIFS

1- Objectif général

L'objectif global de cette évaluation finale est d'apprécier les résultats du projet ainsi que l'impact des actions menées par rapport aux objectifs visés. De plus, il s'agit de tirer les principaux enseignements de l'intervention et de formuler des recommandations pratiques concernant la poursuite d'une éventuelle nouvelle phase du projet.

2- Objectifs spécifiques

De manière spécifique, il s'agira de :

- Mener une étude systématique pour mesurer les effets du projet
- Déterminer la représentativité des femmes dans la gouvernance locale, leur degré de participation
- Ressortir les principales problématiques qui bloquent la participation politique des femmes afin de construire des actions de promotion de leurs droits.
- Faire l'état des lieux de la situation foncière des femmes dans les deux communes cibles du projet
- Comparer la situation des violences basées sur le genre dans les deux communes de Ouonck et de TENGHORY avec celles de la première évaluation
- Réaliser un répertoire de la gestion des conflits dans les deux communes
- Faire la situation de la gestion et de la prévention des conflits dans les deux communes
- Faire la situation de la protection de l'environnement dans les deux communes

3- Résultats attendus

- Une étude spécifique des effets du projet est menée
- La situation de la représentativité des femmes dans les instances de décision ainsi que leur degré de participation des femmes est déterminée et comparés avec ceux de la première étude;

- Un état des lieux de la situation foncière des femmes dans les deux communes est décrit suite à la réalisation des activités du projet;
- La situation des principaux problèmes qui bloquent l'émancipation des femmes sont actualisés
- La situation des violences basées sur le genre dans les deux communes de Ouonck de Tenghory est comparée avec celles de la première évaluation
- La situation de la gestion et de la prévention des conflits dans les deux communes est établie en comparaison avec la situation d'avant-projet
- La situation de la protection de l'environnement dans les deux communes est établie en comparaison avec la situation d'avant-projet

II- METHODE

La méthodologie retenue pour cette évaluation comprendra la combine des deux principales approches en science sociale à savoir : la méthode qualitative et méthode quantitative. Ainsi nous auront les étapes suivantes :

- Le recueil des données primaires qui ont démarré par la présentation du projet lors de la première rencontre avec les membres du consortium ; cet exercice sera complété par la phase pré-enquête, la transmission et l'exploitation des documents de référence, tels que : le document du projet, les documents administratives (ANSD, PDC...), ainsi que les rapports trimestriels d'activités en cours.
- Le recueil des données secondaires sur le terrain qui seront menées par une équipe d'enquêteurs à travers le questionnaire individuel et un guide d'entretien par l'organisation des focus groups dans les localités ciblées par le projet.

L'échantillonnage :

Cette étude a porté sur l'évaluation du projet « *Contribution à la construction de la paix et à la défense des Biens Naturels Communs dans la région de Ziguinchor, dans une perspective inclusive des droits des femmes dans la gouvernance locale* » qui intervienne dans les communes de Tengohry et Ouonck

L'échantillonnage des enquêtes individuelles

Il a été retenu d'enquêter 1/3 des personnes âgées de 18 à 70 ans au nombre total enquêtée dans l'échantillonnage de référence, de manière exhaustive dans toutes les localités d'intervention du projet, comme indiqué dans les tableaux ci-dessous :

Il y'a eu 130 questionnaires individuels dont 87 destinés aux femmes et 43 aux hommes. Ainsi 45 personnes ont été questionnées sur les fiches genres. Les interviews ont concernés 12 personnes et 7 focus groupes.

ZONES A ENQUETES	VILLAGES	Nombres de Personnes a Touché	RESPONSABLE DE L'ENQUETE
Zones 5	Badiouré	12	Adama SONKO
	Coulaye	09	
	Tenghori	25	
		03	Daouda GOUDIABY
		13	Aïssatou SANE
		15	Michel SAGNA
Zone 04	Kigninding	05	Abdou CAMARA
	Togho	03	
	Djicountang	01	
	Oufoulo	03	
Zone 3	Djiguipoune	05	
	Congoli	05	
Zone 02	Mandouard 2	03	
	Maracounda	03	
	Diagho	02	Ramatoulaye DIALLO
	Diagour	03	
	Souda	11	
Zone 3	Babatte	03	
	Santack	05	
	Balinkine	03	
	Boulandor	05	
	Ouonck	12	
	Ghamoune	02	Ibrahima DIALLO
Zone 02	Sindialon	05	

Zone01	Ndiéba	04	
	Ndiagne	04	
	Bouhinor	02	
	Djinoubor	06	
	Bouyal	03	
	Djiringoumane	02	

LES ENQUETES INDIVIDUELLES : INTERVIEW

N	Les services techniques	Nombres
1	Eaux et forêts	1
2	Aire Marine protégé	1
3	Action Social	1
4	DRDR	1
5	Président CGP	1
6	Président OSTER	1
7	Président des chefs de villages	3
8	Président des femmes	3
total		12

LES FOCUS GROUPES :

N	Sigles	Nombre
1	CGP	2
2	Comité de veille : OSTER	2
3	Groupement des femmes	2
4	Focus interactions	1

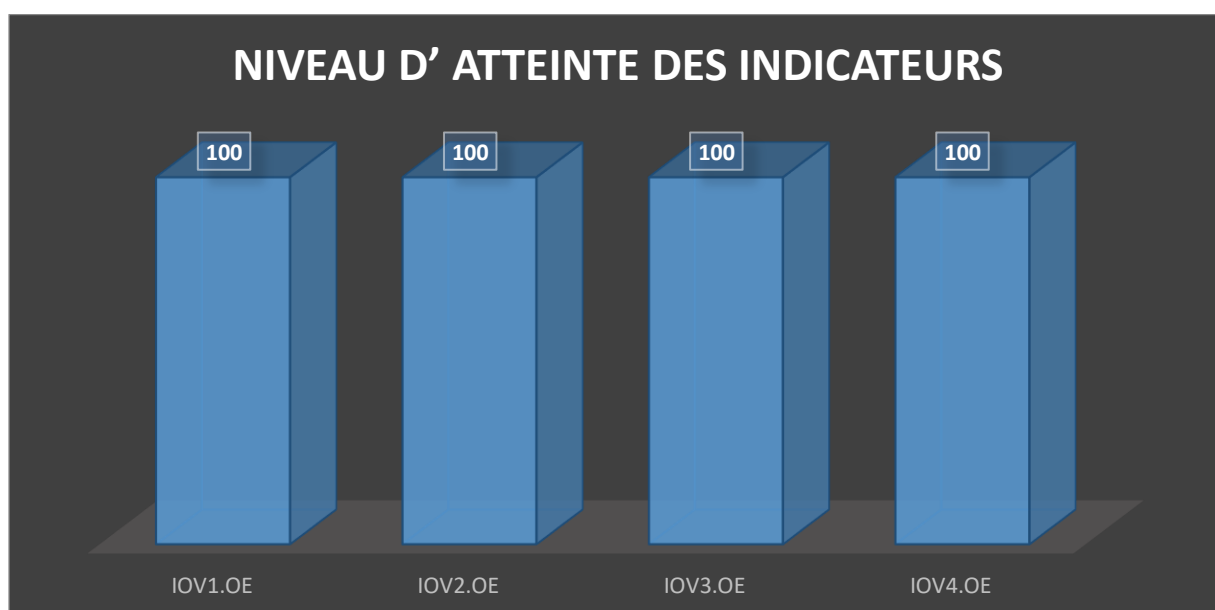
III- ETAT DES LIEUX

1- Niveau d'atteinte des indicateurs

Le projet « Contribution à la construction de la paix et à la défense des Biens Naturels Communs dans la région de Ziguinchor, dans une perspective inclusive des droits des femmes dans la gouvernance locale » qui intervienne dans les communes de Tengohry et Ouonck mis en exécution par le Consortium Kabonketoor, Forum Civil Bignona, et 7a/Maa-rewee avec l'appui

technique de Paz con Dignidad. Ce projet est constitué de quatre (4) indicateurs, trois (3) résultats et 22 activités

Identification	Obtenu (%)
IOV1.OE. Au moins 75% des femmes et des filles bénéficiaires du projet sont plus conscientes des droits des femmes et participent aux processus organisationnels de défense de leurs droits (GPF, Fédérations, CGP, comités de vigilance) et aux espaces de décision locaux (conseils municipaux, assemblées communautaires), en assumant le rôle de porte-parole.	100%
IOV2.OE. Le Comité Central de Gestion de la Paix (CGP) résout au moins 4 conflits affectant la gestion territoriale des communautés, conséquence du conflit armé en Casamance.	100%
IOV3.OE. Au moins 15 GPF et 5 ASC sont organisés autour de comités de suivi qui assurent la gestion collective des BNC et la protection des ressources menacées par le changement climatique, la surexploitation et l'industrie.	100%
IOV4.OE. À la fin du projet, les capacités organisationnelles et l'articulation avec les réseaux régionaux et internationaux pour la défense des droits, pour une vie digne et face à la dépossession ont été renforcées grâce à des rencontres et des alliances stratégiques entre les organisations sénégalaises et celles d'autres pays d'Amérique latine et d'Afrique.	100%



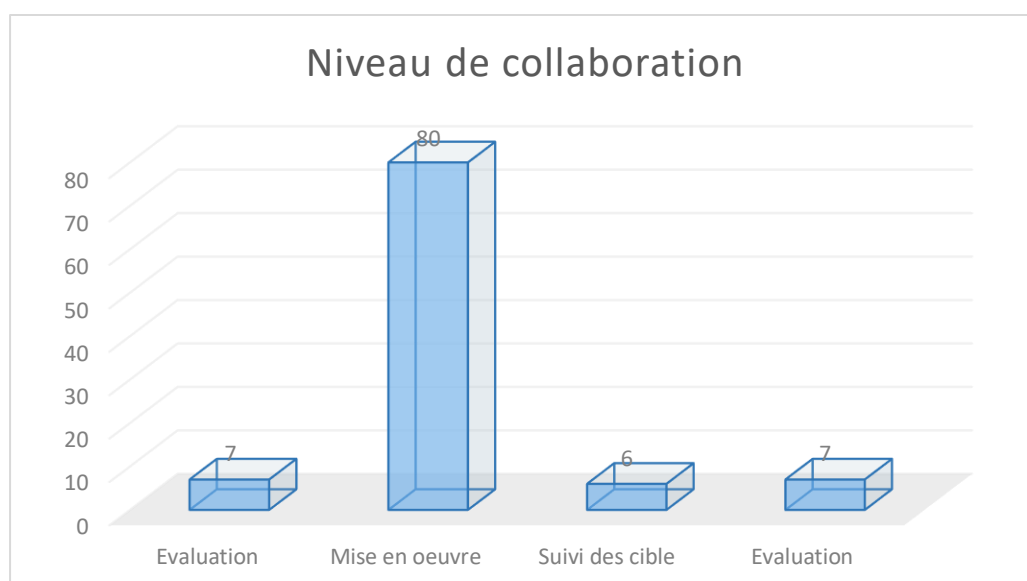
Les indicateurs du projet sont atteints à 100%. Cela s'est effectué de manière évolutive. Donc à la première et la deuxième phase le taux d'atteindre des indicateurs était à 58,75% avec 54,45 des activités réalisées. A ce niveau il faut noter que la situation sécuritaire a ralenti la mise en œuvre des activités pendant quelques mois du projet. Ainsi 100% d'atteinte des indicateurs ont été facilités par l'accélération des travaux lors de la troisième phase du projet.

Cette phase a été facilitée avec le renforcement de capacité des GPF, OSTER, CGP et les centres d'alphabétisation. Ainsi ces mécanismes ont permis aux cibles de mettre en œuvre des activités de causeries, de rencontres, de plaidoiries, de suivi et de diffusions des actions.

Ainsi lors de l'enquête individuelle a concerné 130 personnes dont 87 femmes et 43 hommes. A ce niveau il s'agissait de voir le niveau de collaboration des personnes par rapport au projet. Ce tableau démontre l'étape de collaboration des personnes interrogées par rapport au projet. Donc 80% des personnes interrogées ont participé à la mise en œuvre du projet lors des formations, des sensibilisations, des actions sur le terrain et des émissions radios.

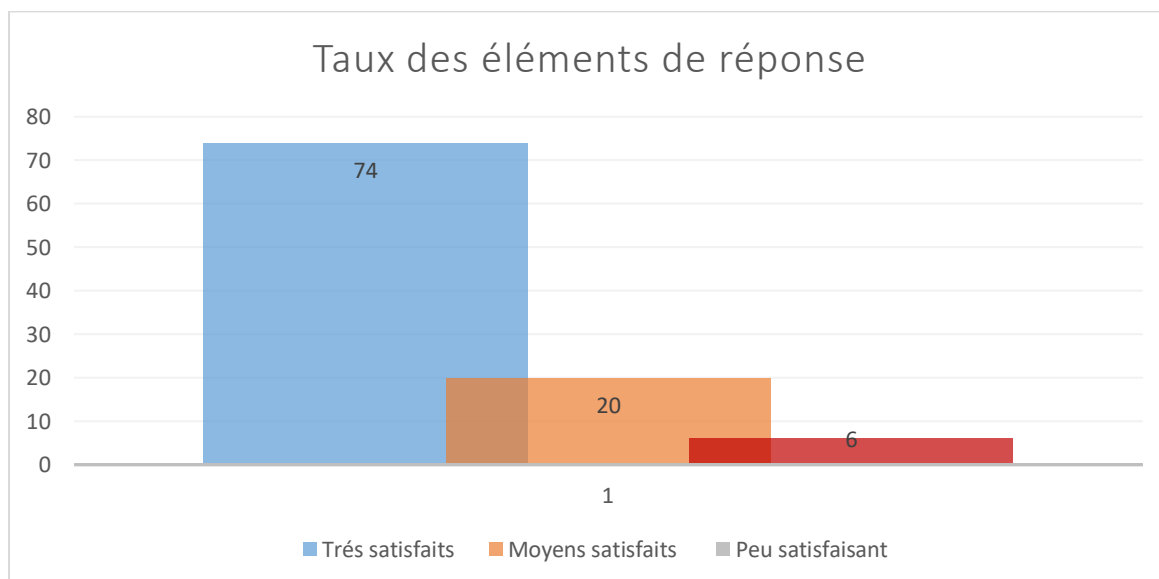
Niveau de collaboration	Taux
Conception	7%
Mise en oeuvre	80%
Suivi des cible	6%
Evaluation	7%

Source Fiche exploitation questionnaire évaluation



Ce diagramme démontre que les cibles sélectionnées durant l'enquête ont eu à connaître du projet. Ainsi 80% constituent des personnes qui ont principalement participé à la mise en œuvre d'une action ou à bénéficier d'une initiative du projet. En plus les personnes qui ont participé à la conception et en même à la mise en œuvre sont classées à ce niveau. Et les 7% qui ont collaboré avec le projet lors de l'élaboration affirment avoir eu les échos du projet au sein de leurs communes. Quant aux personnes qui ont collaborés lors de la conception démontre que l'implication des cibles à démarrer dès le début et cela à contribuer à choisir des activités qui constituent un besoin dans les deux communes. Enfin il y'a des chefs de villages, des autorités coutumières et des responsables qui ont été impliqués dans le suivi des activités sur le terrain. Ce niveau d'atteinte des indicateurs est collaboré par les cibles lors de l'enquête sur le terrain.

Eléments de réponse	Pourcentage
Très satisfaits	74%
Moyens satisfaits	20%
Peu satisfaisant	6%



Les cibles interrogées sont satisfaites dans l'ensemble de l'exécution du projet. Ainsi 74% sont très satisfaits de l'exécution des activités à cause de la facilitation des dialogues entre les acteurs, la sauvegarde des biens naturels communs, la lutte contre la violence, le reboisement de la mangrove, la réalisation des centres d'alphabétisation...Et 20% sont moyens satisfaits car ils soutiennent que les activités sont utiles et doivent continuer. En fin 6% sont peu satisfaits

car ils soutiennent que les activités doivent être élargies aux hommes surtout l’alphabétisation et l’accès au foncier.

Ainsi l’atteinte des indicateurs est occasionné par plusieurs dont les renforcements de capacités, la mise en place des mécanismes communautaires et la responsabilisation des communautés dans la mise en œuvre des activités.

2- Niveau de réalisation des activités

Le projet est constitué de trois résultats et deux actions de coordinations :

RESULTAT 1: La participation des femmes aux espaces de décision et de construction de la paix dans les communes de Ouonck et Tenghory est assurée par le renforcement du tissu organisationnel et de leur capacité de leadership.

Ce résultat est constitué de 06 grandes activités qui ont été réalisées à hauteur de 100%. Il prend en compte le leadership féminin et le Comité de Gestion de la Paix (CGP).

Activités	Taux
ACTIVITÉ 1.1 : Journée de lancement (01 jour x 55 personnes, dont : 40 bénéficiaires, 10 autorités locales et 5 membres du Consortium)	100%
ACTIVITÉ 1.2 : Formation en leadership, communication et plaidoyer pour la promotion de la participation politique des femmes des GPF et ASC (30 personnes x 3 sessions x 3 jours)	100%
ACTIVITÉ 1.3 : Accompagnement et formation des femmes élues et des femmes leaders sur le fonctionnement des textes réglementaires des communes.	100%
ACTIVITÉ 1.4 : Organisation de visites d'échanges intercommunautaires entre femmes et filles sur les expériences de leadership (2 réunions x 33 personnes, dont 3 leaders invités)	100%
ACTIVITÉ 1.5 : Création d'un Comité de gestion de la paix (CGP) et formation à l'analyse des conflits et aux techniques non violentes de gestion des conflits.	100%
ACTIVITÉ 1.6 : Organisation d'un camp de formation pour les jeunes leaders par les Ambassadeurs de la paix	100%

RESULTAT 2 : L'articulation de la société civile autour de l'Observatoire du Territoire de Ziguinchor et l'adoption de stratégies de préservation de l'environnement garantissent un

contrôle citoyen des Biens Communs Naturels, avec la participation des acteurs publics et des populations.

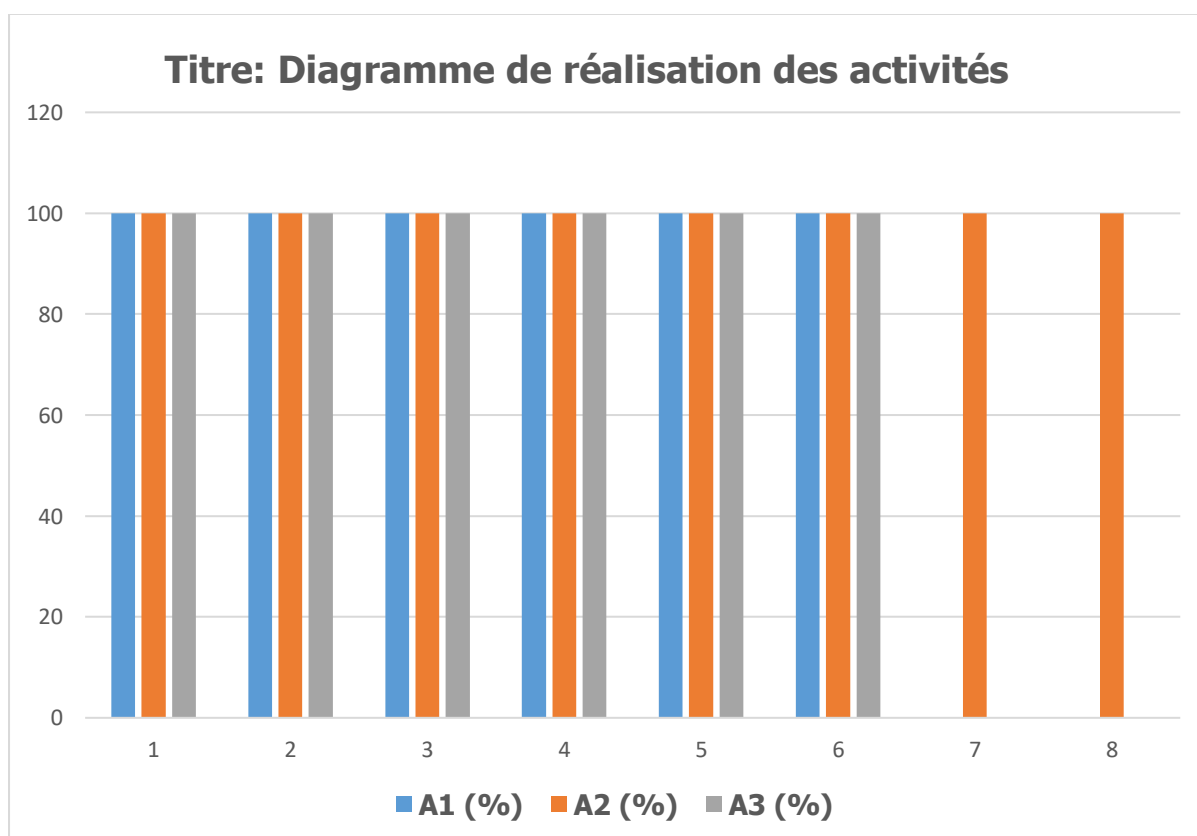
Ce résultat est constitué de huit (8) activités. Il prend en compte la dimension de l'OSTER et les activités sont réalisées à 100%.

Activités	Taux
ACTIVITÉ 2.1 : Création et installation des organes d'OSTER et d'OSTER (secrétariat permanent et comités de suivi)	100%
ACTIVITÉ 2.2 : Formation des autorités locales, des organisations sociales et des organismes OSTER sur leurs rôles et responsabilités dans la défense du territoire.	100%
ACTIVITÉ 2.3 : Collecte de données et publication de supports de communication pour la diffusion des menaces pesant sur les biens communs naturels (accaparement des terres, droits fonciers, déforestation, trafic de bois illégal).	100%
ACTIVITÉ 2.4 : Organisation d'actions de plaidoyer pour la participation des organismes OSTER aux cadres de concertation de l'État (Conseils municipaux, CLD, CDD, CRD) et l'adoption de codes de conduite et de conventions sur le foncier (10 réunions).	100%
ACTIVITÉ 2.5 : Sensibilisation du public et des institutions à la responsabilité des citoyens dans la défense des biens naturels communs et la préservation de l'environnement.	100%
ACTIVITÉ 2.6 : Renforcement des capacités locales en matière de stratégies d'adaptation pour la protection de l'environnement	100%
ACTIVITÉ 2.7 : Réunions régionales d'échange d'expériences entre les deux OSTER (à Kolda et Ziguinchor) - 3 réunions	100%
ACTIVITÉ 2.8 : Forum international sur la défense territoriale, la construction de la paix, l'éco-féminisme et la coopération Sud-Sud entre l'Afrique et l'Amérique latine.	100%

RÉSULTAT 3 : Les citoyens et les institutions publiques des deux communes sont plus conscients de la violence et de la discrimination fondée sur le genre, grâce aux actions de sensibilisation, de signalement et de plaidoyer menées par les femmes et leurs organisations.

Ce résultat est constitué de six (6) activités. Le taux de réalisation est de 100%.

Activités	Taux
ACTIVITÉ 3.1 : Alphabétisation fonctionnelle des femmes dans la langue locale sur les thèmes du projet	100%
ACTIVITÉ 3.2 : Renforcer les interventions et le fonctionnement des 3 entités du consortium dans une perspective de genre	100%
ACTIVITÉ 3.3 : Campagne de sensibilisation à la violence contre les femmes et les filles	100%
ACTIVITÉ 3.4 : Renforcer les capacités des femmes à promouvoir l'accès à la terre : recherche, formation, sensibilisation	100%
ACTIVITÉ 3.5 : Plaidoyer auprès des institutions ou autorités locales (élus, chefs de village, etc.) pour la défense des droits des femmes dans le domaine de la propriété foncière.	100%
ACTIVITÉ 3.6 : Organisation de visites d'échange interrégionales entre organisations de femmes sur la lutte pour les droits des femmes	100%



La réalisation de toutes les activités à 100% démontre l'effort effectué dans la mise en œuvre des actions. La réussite des activités a été permise grâce à une bonne coordination, le suivi de la planification, l'adaptation des activités et une responsabilisation des cibles.

3- Niveau d'atteinte de la situation de référence

Une étude d'évaluation continue a été effectuée au cours de l'exécution du projet. Une situation de base de trois axes du projet a été ressortie à savoir les violences faites aux femmes et aux filles, l'accès des femmes au foncier et sur le leadership féminin. Ainsi sur 45 femmes enquêtées sur les trois fiches des genres, les résultats sont :

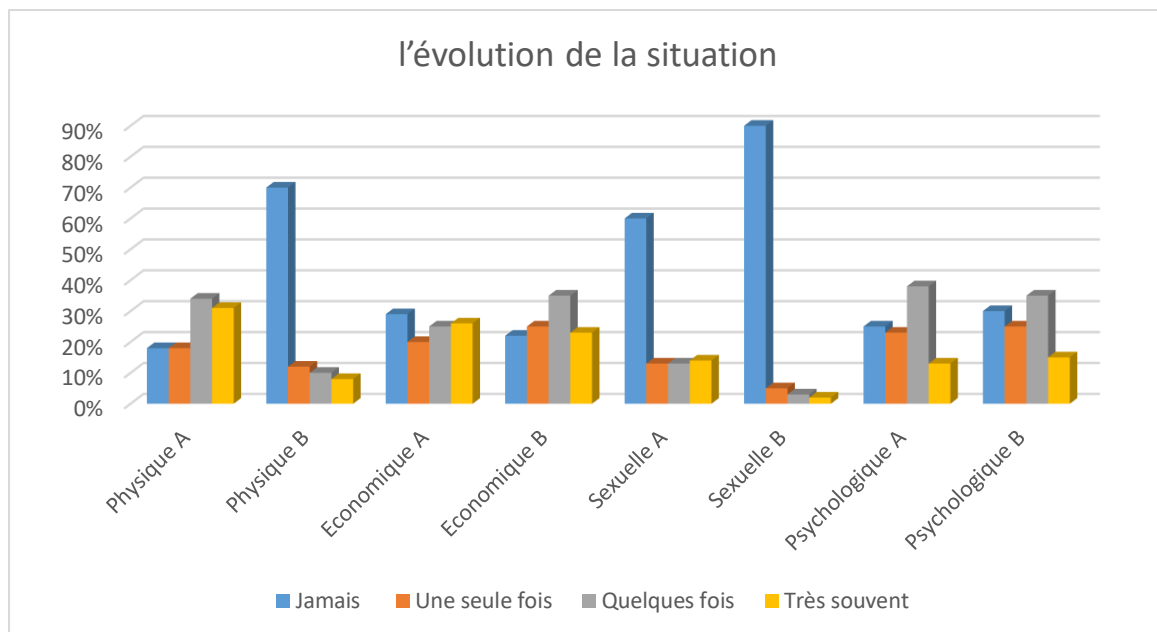
a- Les violences faites femmes et aux filles

Le tableau ci-dessous démontre la situation de base

Types	Jamais	Une seule fois	Quelques fois	Très souvent
Physique	18%	18%	34%	31%
Economique	29%	20%	25%	26%
Sexuelle	60%	13%	13%	14%
Psychologique	25%	23%	38%	13%

Le tableau ci-dessous démontre l'évolution de la situation.

Types	Jamais	Une seule fois	Quelques fois	Très souvent
Physique	70%	12%	10%	8%
Economique	22%	25%	35%	23%
Sexuelle	90%	5%	3%	2%
Psychologique	30%	25%	35%	15%



Ce diagramme démontre que la violence devient rare. En effet il y'a plus de personnes qui soutiennent qu'elles n'ont jamais entendu de violences physiques lors de l'enquête de la situation de base. Cela montre que ces violences disparaissent de l'environnement. Cette tendance est confirmée car il y'a peu de personnes enquêtées qui soutiennent avoir entendu très souvent de violences.

L'évolution des indicateurs sur le terrain est constatée sur le terrain avec les actions de formation, de sensibilisation et la mise en place de mécanisme comme le CGP. Ainsi la violence physique et la violence sexuelle deviennent rares dans les localités d'intervention du projet. Néanmoins les violences économiques et psychologiques demeurent malgré une grande progression. Cela s'explique par la persistance du modèle tradition de gestion des biens de la communauté.

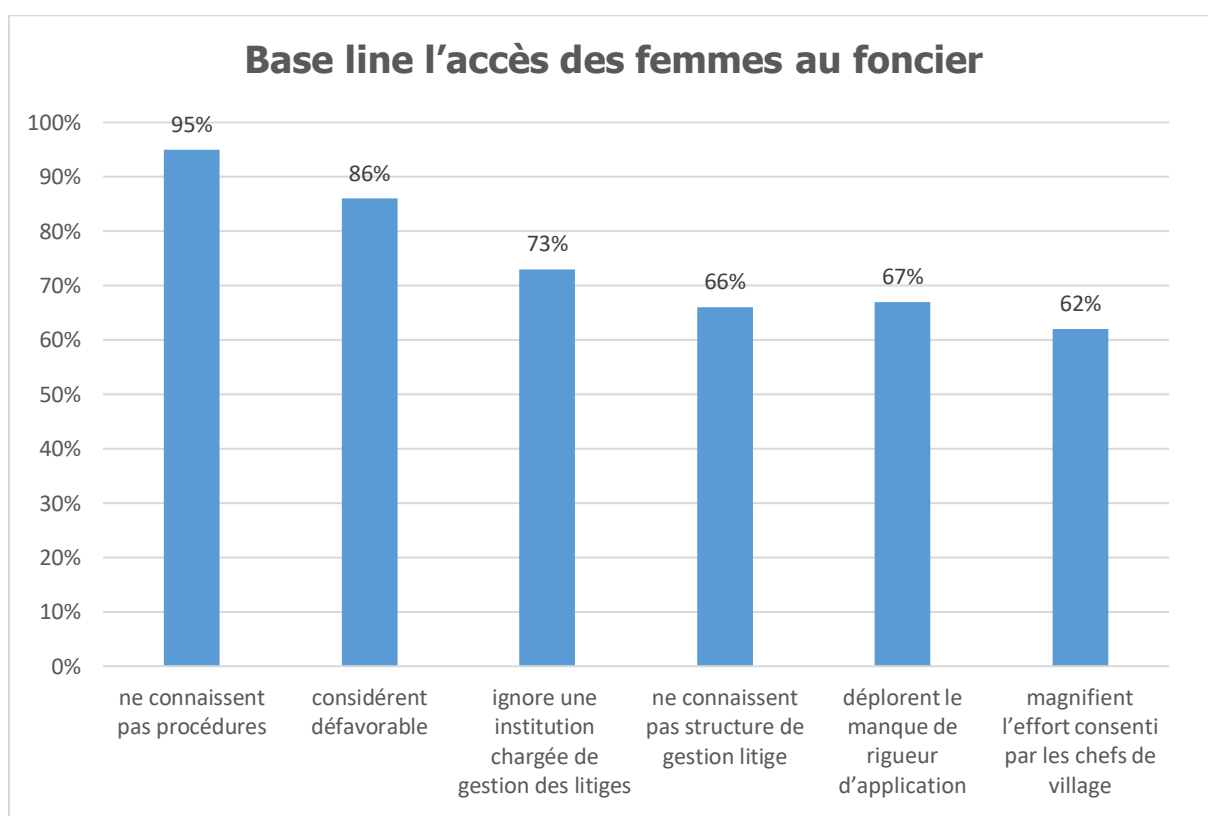
A cela l'étude à démontrer que les violences se passent le plus souvent dans le milieu familial, à hauteur de 85% selon les personnes enquêtées. A ce niveau ce type de violence est souvent banalisé. L'implication des badienegokh, grandes mères peut atténuer ce fléau.

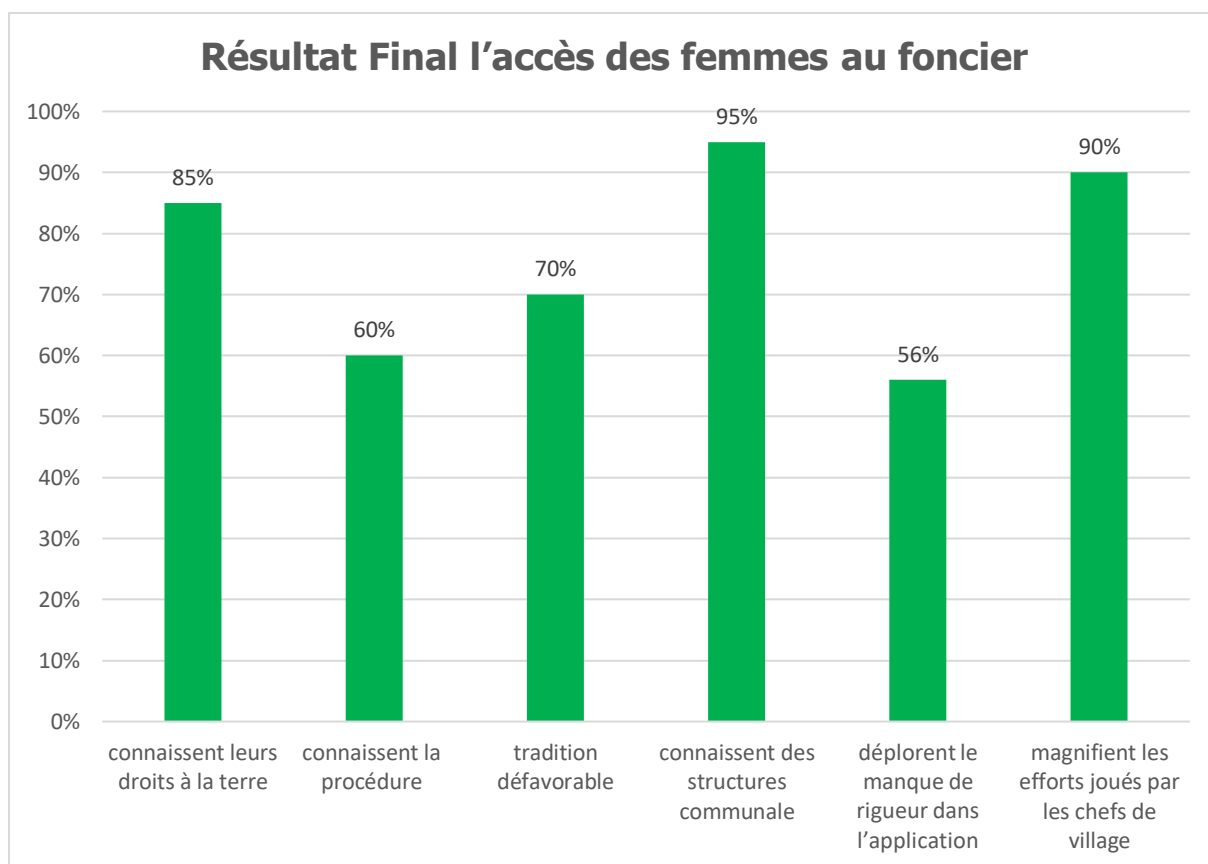
Toutefois il y'a une connaissance du danger des violences faites aux femmes et des procédures de résolutions des cas. Ainsi cette forte connaissance à hauteur de 75% des personnes enquêtées constituent une forte amélioration. Maintenant il reste le défi de transmission de certains cas au niveau judiciaire comme le viol qui ne peuvent faire l'objet d'une réglementation à l'amiable.

b- L'accès au foncier

Le foncier constitue un élément important dans l'autonomisation des femmes. La situation de référence était que 95% ne connaissent pas les procédures d'attribution des terres, 86% pensent que la tradition défavorise la femme dans l'accès au foncier de ces localités. 73% ignorent l'existence d'une institution chargée de gérer des litiges fonciers et 66% ne connaissent pas la structure communale chargée de la gestion foncière. 8% ont été impliquées dans un litige foncier. 67% déplorent le manque de rigueur dans l'application des lois sur le foncier dans leurs localités. 62% magnifient les efforts consentis par les chefs de village pour préserver le foncier dans leurs localités.

La réalisation des activités a permis une amélioration de l'accès au foncier.





L'enquête sur le terrain a démontré que 95% des femmes connaissent leurs droits à l'accès à la terre et 60% connaissent les procédures. Mais 92% des femmes enquêtées n'ont jamais fait une demande pour accéder à la terre et aucune ne dispose d'une propriété privée. Cette situation s'explique par les pesanteurs traditionnelles qui constituent le cadre de réglementation de la gestion de la terre.

Cette situation constitue un obstacle pour les hommes aussi car l'appartenance du foncier est communautaire et non individuel.

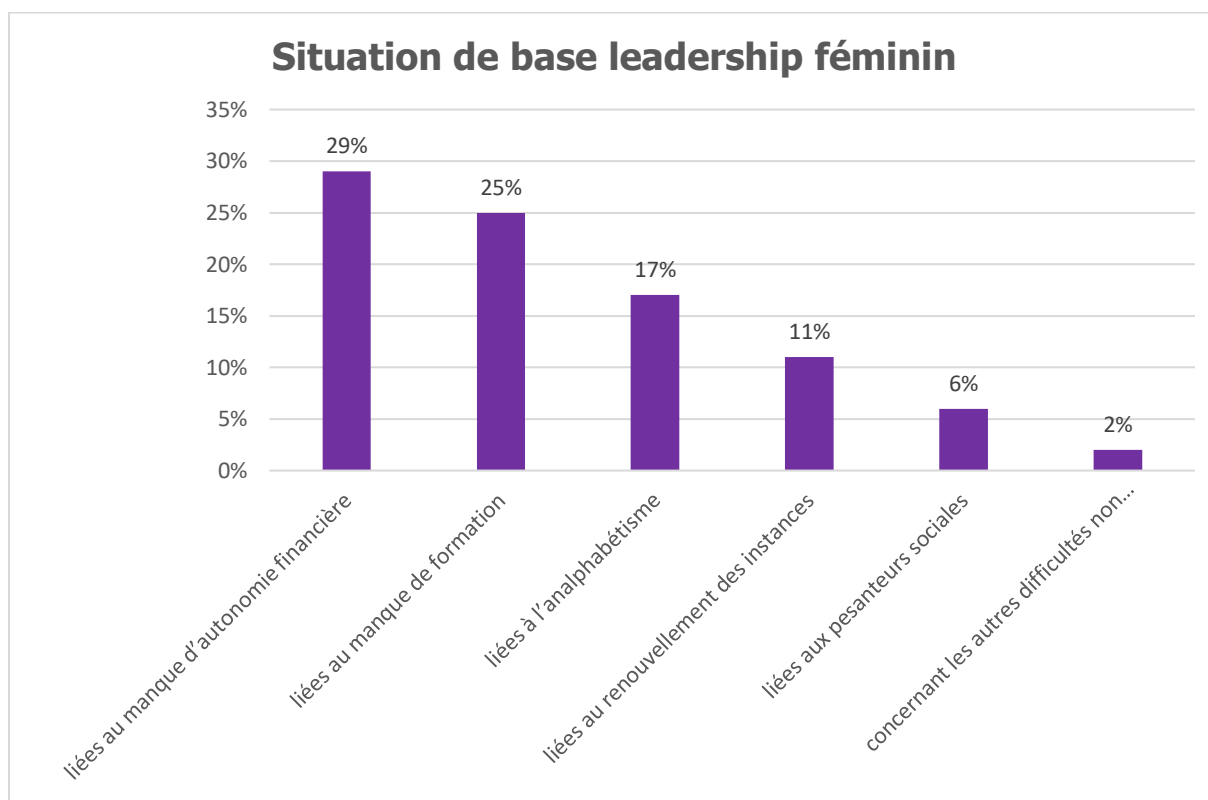
c- Le leadership Féminin

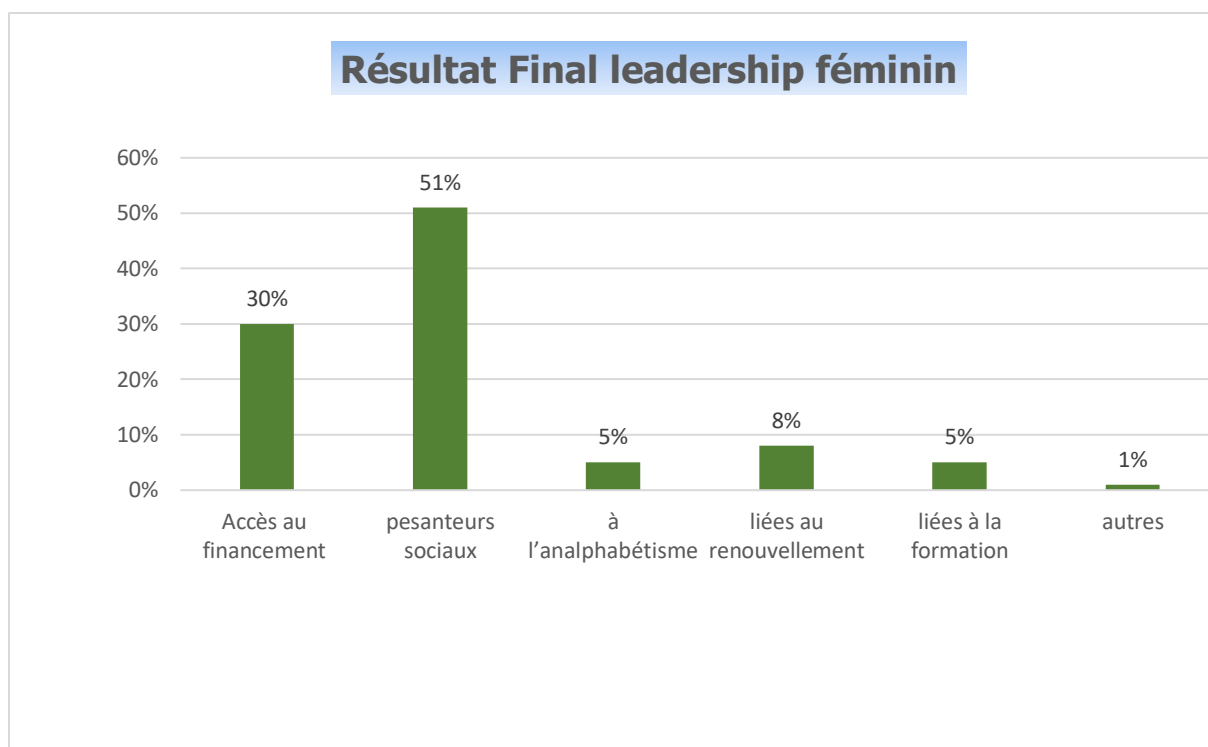
Le leadership féminin dans les communes de Tenghory et Ouonck est matérialisé par la présence des femmes au niveau des partis politiques et des groupements de promotion féminin.

La situation de référence démontre que les femmes font face à diverses difficultés : 29% liées au manque d'autonomie financière, 25% liées au manque de formation, 17% liées à l'analphabétisme, 11% liées au renouvellement des instances, 6% liées aux pesanteurs sociales et 2% concernant les autres difficultés non catégorisées. Alors que l'exécution du projet a

permis d'améliorer les difficultés. Il y'a une forte amélioration des difficultés liées à la formation, l'analphabétisme, et au renouvellement des instances.

Malgré les efforts, l'augmentation du niveau de compréhension, les difficultés liées à pesanteurs sociales et à l'accès au financement demeurent et constituent des freins au développement du leadership féminin.





L'enquête sur le terrain démontre les centres Alpha ont beaucoup amélioré à la lutte contre l'analphabétisme. Ainsi l'amélioration des connaissances contribue fortement au leadership féminin.

Comme conclusion et pour effet des actions du projet, les femmes ont exprimé se sentir plus capacités pour parler en public, défendre leurs droits et participer dans les instances des prises de décisions, comme les réunions du Conseil Municipal.

IV- RESULTAT DE L'ANALYSE

1- L'analyse selon l'outil AFOM

L'analyse AFOM ressort le tableau de bord du projet avec des signaux positifs et négatifs. Ainsi la responsabilisation, la concertation et une gestion communautaire constituent des acquis ressortis par les cibles. Ces points sont des atouts pour une pérennisation des mécanismes communautaires mis en place.

De l'autre côté, les perceptions, la divagation, la rareté des poissons et les pesanteurs sociales constituent des éléments menaçants les résultats du projet.

Acquis	Opportunités
✚ Responsabilisation ✚ Renforcement de capacité ✚ Acquisition des compétences sociales, affectives et comportement ✚ Reconstruction des relations ✚ Diminution des tensions ✚ Intégration des aspects environnementaux ✚ Dans la lutte contre la pauvreté ✚ Facilitation du dialogue ✚ Renforcement de la cohabitation ✚ Implication de la communauté villages	✚ Possibilité de diffusion des compétences sociales ✚ Préférence pour les recours à l'amiable ✚ Disponibilité de périmètre maraicher ✚ Besoin de consolidation de la paix et de la défense des ressources nationales ✚ Existence d'espace de gestion du bétail ✚ Existence d'acteurs d'appui aux GPF, ASC, Comité de veille
Faiblesses	Menaces
✚ Faible appui extérieur ✚ Absence de matériel ✚ Manque de moyens ✚ Pauvreté du sol cultivable ✚ Faiblesse de suivi et d'accompagnement ✚ Communication dispersée des acteurs	✚ Détérioration de la perception de l'autre ✚ Perte d'objectif ✚ Rupture de communication ✚ Divagation ✚ Rareté des poissons ✚ Pesanteurs traditionnelles

Ce tableau montre les acquis apportés par le projet et les opportunités pour sa durabilité. Ainsi les menaces sur les actions sont surtout liées sur les attitudes des cibles et leurs capacités à lutter sur certains fléaux comme les pesanteurs traditionnelles, la rareté du poisson et surtout la divagation des animaux. Ainsi la communication, le respect des ententes communautaires et la volonté du changement vont constituer les freins aux menaces.

2- L'analyse selon le genre

Le genre constitue un axe transversal dans ce projet. Il s'est manifesté à différents niveaux :

- ✚ Les femmes constituent en majorité la cible principale des activités du projet. Elles ont participé à toutes les activités à savoir le diagnostic, la formation, la sensibilisation, les actions d’alphabétisation, de valorisation de l’environnement et la gestion des conflits.
- ✚ Le respect de la parité a été matérialisé au niveau des organes de l’OSTER et du CGP qui constituent des structures mises en place par le projet. Cet aspect démontre que la gestion du conflit et surtout la protection des ressources naturelles doivent être l’affaire de toute la société.
Ainsi 95% des personnes enquêtées soutiennent que les femmes ont occupées une place importante, 4% peu importante et 1% pas importante.
- ✚ Les GPF présentes dans tous les villages d’intervention du projet. Ils constituent un maillon important de lutte contre les violences faites aux femmes. A ce niveau il y’a eu des améliorations sur cette situation. Car elles ne sont pas un sujet tabou, il y’a une compréhension de la majorité des femmes et il existe des mécanismes de protection contre les violences.
- ✚ La prise en charge du genre s’est renforcée dans les communes de TENGHORY et OUNCK. Ainsi lors des élections municipales du 23 janvier 2022 ; le bureau municipal des communes de TENGHORY ont eu deux femmes adjointes sur quatre et deux présidentes de commissions sur douze. Si au niveau du bureau municipal il a eu respect de la parité c’est tout le contraire au niveau des commissions.
- ✚ Le travail de formation et d’accompagnement en genre avec les membres du Consortium, avec le renforcement de leurs plans d’égalité de chacune des entités (KK, FC et 7a) démontre que l’aspect genre a été considéré dans tous ces angles, pour approfondir les impacts des organisations dans la lutte pour l’égalité et équité de genre.

Ainsi dans les communes de TENGHORY et OUNCK il y’a un leadership qui se manifeste à travers l’engagement des femmes dans les activités communautaires, la tenue des débats sur les différents thématiques genres et de plus en plus la responsabilisation des femmes dans les institutions communautaires

3- Analyse des actions du OSTER

L’OSTER est un mécanisme constitué de deux organes : comité de veille et le secrétariat permanent. Dans le cadre de ce projet l’OSTER est devenu un outil de protection et de valorisation des biens naturels communs pour les communautés.

Ainsi lors du focus groupe les participants ont ressortis leurs actions clés, les changements apportés et les effets sur la vie des populations.

Ce tableau ci-dessus ressorte les différents éléments :

Actions Clés	Responsabilisation des communautés dans les actions sur le terrain à travers l'implication de tous les acteurs Formation du bureau des membres de l'Oster sur le concept les biens naturels communs, les mécanismes de fonctionnement de l'OSTER, les outils de gestion et de suivi sur le terrain Causeries de sensibilisation le changement climatique, la préservation des biens naturels communs, sur la gestion concertée Convention communautaire contre la divagation des animaux
Changements apportés	Prise conscience sur la protection des biens naturels communs Comprendre l'importance des ressources forestières, halieutiques, fonciers à travers une gestion concertée Connaissance des concepts bien naturels communs qui sont une appartenance de la communauté et doivent Le développement de la concertation dans la gestion des biens naturels communs La réalisation d'une dynamique de lutte contre la divagation à travers l'élaboration inclusive d'une convention
Effets sur la vie des populations	Dialogue entre population au niveau communal Harmonie des relations entre les populations des différents villages des communes de TENGHORY et d'Ouonck

	La résilience dans le changement climatique
	La reprise des travaux champêtres et de maraichages

Ce tableau démontre la dynamique des actions menées sur le terrain par l'OSTER.

	LOCALITE	NATURE	ACTION
1	KONGOLI	Exploitation des arbres aux niveaux des Carrières	Alerte
2	SINDIALONG	Pêche Illicite	Permis de Coupe
3	MANDOUARD	Divagation des animaux	Conflits
4	BOUHINOR	Pêche Illicite	Alerte
5	NDIAGNE	Exploitation des arbres aux niveaux des Carrières	Permis de Coupe
6	DIEBA	Pêche Illicite	Conflits
7	DJIRINGOUMANE	Exploitation des arbres aux niveaux des Carrières	Alerte
8	BOUYAL	Camion Rempli de Tronc	Permis de Coupe
9	BOUYAL	Une 4x4 transporté des Planches	Transport
10	DJINOUBOR	Exploitation des arbres aux niveaux des Carrières	Conflits
11	DIAGHO	Coupe Abusives du Bois	Alerte
12	DIAGOUR	Exploitation des arbres aux niveaux des Carrières	Alerte
13	SOUDA	Pêche Illicite	Permis de Coupe
14	MARACOUNDA	Divagation des animaux	Conflits
15	GHAMOUNE	Pêche Illicite	Alerte
16	SANTACK	Exploitation des arbres aux niveaux des Carrières	Permis de Coupe
17	BOULANDOR	Pêche Illicite	Conflits
18	DJIGUIPOUNE	Exploitation des arbres aux niveaux des Carrières	Alerte
19	BALINKINE SUD	Pêche Illicite	Permis de Coupe
20	OUFOLO	Exploitation des arbres aux niveaux des Carrières	Conflits
21	TOGHO	Coupe Abusives du Bois	Alerte
22	KINGNIDING	Exploitation des arbres aux niveaux des Carrières	Alerte

23	DJICOUNTANG	Pêche Illicite	Permis de Coupe
24	BABATTE	Divagation des animaux	Conflits
25	OUONCK	Pêche Illicite	Alerte
26	BADIOURE	Exploitation des arbres aux niveaux des Carrières	Permis de Coupe
27	COULAYE	Pêche Illicite	Conflits
28	TENGHORY	Problème Conjugal	Alerte
29	TENGHORY	Divagation des animaux	Saisi
30	TENGHORY	Exploitation des arbres aux niveaux des Carrières	Alerte
31	TENGHORY	Exploitation des arbres aux niveaux des Carrières	Alerte
32	TENGHORY	Bruits de Tronçonneuse des arbres	Alerte
33	TENGHORY	Exploitation des arbres	Alerte
34	TENGHORY	Exploitation des arbres aux niveaux des Carrières	Alerte
35	TENGHORY	Exploitation des arbres aux niveaux des Carrières	Alerte
36	TENGHORY	Exploitation des arbres aux niveaux des Carrières	Alerte
37	TENGHORY	Exploitation des arbres aux niveaux des Carrières	Alerte
38	TENGHORY	Exploitation des arbres aux niveaux des Carrières	Alerte

Ainsi nous constatons que l'OSTER a développé une stratégie de prévention à travers la présence des alertes. En effet 52,63% sont des alertes qui ont d'une dimension préventive. La gestion par les conflits tourne au tour du 21,05%.

Ces alertes ont reçu un haut taux de réponses par les Services techniques et les autorités, avec une réponse à toutes les alertes sauf une seule (plus du 97% de réponse).

En plus, la défense du territoire se complète avec les actions de préservation de l'environnement, qui ont inclus des formations, actions de sensibilisations et le reboisement. Concrètement, des formations en fertilisation organique et construction des cuisines améliorées

ont eu un impact sur la réduction de pesticides chimiques et l'utilisation du bois de chauffe pour cuisiner.

Ainsi, le forum sur le changement climatique à Ouonck sur le thème: « ***changement climatique face au Développement local*** » marque cette synergie d'action.

Un autre aspect important a été le reboisement forestier et de la mangrove regroupant tous les acteurs et structures communautaires du projet, qui a permis de reboiser une surface de 100ha (55ha des espèces forestières et 45ha de mangrove).

Ce tableau démontre des actions de reboisements qui préservent et consolident la biodiversité.

Lieu de reboisement	Plantes	Quantités
Plateau	Linke (<i>afzelia africana</i>)	1100 plants
	Khaya senegalense	1000 plants
	Fromagers (<i>ceiba pentandra</i>)	300 plants
	Baobabs (<i>adansonia digitata</i>)	1300 plants
	Detarium senegalense	1300 plants
	Tectna grandis	1000 plants
	Madd (<i>saba senglense</i>)	2500 plants
	Anacardiers	2500 plants
	Palmiers améliorés	200 plants
	Citronniers	625 plants
Mangrove	Avicennia	24 000 graines semées

4- Analyse des actions du CGP

Les CGP de zones et le CGP central ont été des instruments mis par le projet pour la résolution pacifique des problèmes dans une zone de tension. Lors du focus groups, les participants ont ressorties leurs appropriations de ce mécanisme qui devait redynamiser le dialogue communautaire a permis la résolution des problèmes concrets. Les participants aux focus ont

ressorti des actions clés du CGP, les changements apportés et les effets sur la vie des populations.

Un élément important à ressortir est la participation des femmes dans les CGP, en respectant la parité, comme un élément innovateur et qui a eu beaucoup d'impact dans la vie des femmes et des jeunes, car les problèmes tiennent maintenant en compte leurs visions et approches, et pas seulement des hommes plus âgés, comme cela se faisait traditionnellement.

Ce tableau ci-dessous ressort les éléments de réponses.

Actions Clés	Organisation des formations sur la gestion des conflits communautaire Organisation de forum de discussion sur la gestion des conflits à l'amiable regroupant tous les acteurs Le suivi sur le terrain des cas de litiges liés à la violence basée sur le genre, sur le foncier et l'utilisation des ressources biens naturels communs. La transmission des cas au niveau des CGP de Zones avec le suivi du CGP central La résolution des cas par les CGP à l'amiable
Changements apportés	Le savoir et connaissance sur la gestion des conflits à travers la valorisation des méthodes empiriques Mise en place d'une dynamique de résolution amiable des conflits au niveau zonal et central La réduction des tensions sociales liées aux violences basées sur le genre et la gestion des biens naturels communs La prévention sur les conflits à travers les alertes Le renforcement du dialogue social à travers l'appropriation du mécanisme du CGP

Impact sur la vie des populations	Installation du CGP comme modèle de résolution communautaire des conflits dans les communes de TENGHORY et OUNCK Evitement des affrontements communautaires dans les villages Création d'environnement paisible pour le développement à travers la diminution des risques d'affrontement Le renforcement de l'affermissement des liens à travers la résolution des cas à l'amiable
-----------------------------------	--

Le CGP a eu à traiter 22 conflits dans les différents domaines à savoir l'accès aux terres, l'exploitation des routes, les conflits agriculteurs et éleveurs sur le mouvement des animaux et les ressources naturelles. L'ensemble des cas sont résolus ou en voie de résolution, ce qui démontre la valorisation et appropriation de ce mécanisme par les populations. Ainsi la résolution à l'amiable des problèmes consolide les liens et crée un environnement de développement.

Le CGP après une acceptation par les communautés est dans une dynamique de résolution du problème. Donc cette dynamique va se consolider avec la synergie d'action entre le CGP et l'OSTER.

5- L'interaction des différents mécanismes

Le projet a mis en œuvre deux mécanismes clés: le CGP et OSTER. Ces structures communautaires constituent un pilier pour faciliter le dialogue. Ainsi l'OSTER est chargé de la gestion des biens naturels communs à savoir le foncier, la foresterie et des aires marines protégées. Et le CGP est un instrument de gestion des conflits. Alors que les biens naturels communs constituent des sources de conflits au niveau des communes de TENGHORY et OUNCK.

C'est dans ce sens que la collaboration entre le CGP et OSTER a été renforcée lors de l'exécution du projet. Ces structures ont intégré des jeunes et des femmes pour une meilleure efficacité de ces organisations.

La stratégie de collaboration entre CGP et OSTER a été facilitée par différents aspects :

- ✚ D'abord, clarifier que l'OSTER est le mécanisme en charge de réaliser les alertes liés aux menaces au territoire et contre les biens naturels communs ; et le CGP intervient quand il y a un conflit lié à ces aspects entre différentes personnes ou communautés. C'est ainsi que dès qu'une alerte ou un conflit lié à ces thèmes est répertorié par les comités de veille ou les CGP, ils sont communiqués à l'autre structure.
- ✚ Des réunions périodiques ont été tenues entre les deux structures.
- ✚ Le lieu d'intervention lié au niveau zonal et communal
- ✚ Les domaines d'action : foncier, agriculture et éleveur, gestion des ressources naturelles, suivi de l'application de la Convention Communautaire contre la divagation des animaux.
- ✚ Les acteurs communs : chefs coutumiers, les jeunes et les femmes
- ✚ La méthode d'intervention : prévention, résolution, suivi sur le terrain
- ✚ La finalité : favorisation de la concertation, le dialogue

Cette interaction a apporté des résultats:

- ✚ La prévention des tensions
- ✚ La résolution concertée sur les biens naturels communs
- ✚ La lutte contre les violences faites aux femmes
- ✚ la gestion de la divagation
- ✚ la participation des jeunes et femmes dans les instances de décisions

6- L'analyse du succes stories

L'exécution du projet a fait ressortir des succès stories. Nous pouvons retenir trois :

- ✚ Le portage des activités par la communauté

Le portage des activités par la communauté constitue une approche importante dans le projet. Il s'est manifesté au niveau de la mise en œuvre de mécanisme communautaire OSTER, CGP et la redynamisation des structures comme les ASC et les GPF. Ainsi ces structures constituées des populations résidentes ont été responsabilisées pour mener des actions de sensibilisation, de plaidoyers, de suivi et des actions communautaires. Ce portage a eu des effets sur le niveau de compréhension des activités. Ainsi 40% des personnes enquêtées soutiennent qu'elles sont à la phase d'appropriation, 56% à la phase d'application et 4% elles ont peu compris.

- ✚ La discussion sur des thématiques dites sensibles

L'exécution des activités du projet a permis la discussion sur différentes thématiques. Parmi ces termes nous avons les violences faites aux femmes, l'accès au foncier, la protection communale des biens naturels et la gestion communautaire des conflits. La discussion de ces thématiques demande une bonne approche pour éviter briser les tabous et amener les gens vers l'acceptation. Ainsi l'implication des chefs de villages, la mise en place des centres ALPHA et le travail d'animation ont facilité la discussion de ces différentes thématiques. A ce niveau des améliorations ont été notés au niveau de la compréhension des communautés et l'application de certains outils de gestion des conflits. C'est le cas de l'application des conventions contre la divagation pour une meilleure production des récoltes.

La résolution concertée des problèmes

La résolution des problèmes dans la zone d'intervention était faite par la force, au niveau communauté et directement sans un grand dialogue. L'intervention du projet d'outiller les collectivités territoriales au niveau communal. Ainsi la dimension du CGP et de l'OSTER permet une résolution des problèmes à plusieurs échelons à savoir au niveau village, zonale et communale. Ce processus permet de recueillir le maximum d'information, d'aider les acteurs de se défendre et surtout de prendre une prise de décision consensuelle.

Cette résolution des problèmes permet une adaptation de la législation à la base et une valorisation des modèles empiriques de gestion des conflits. Ainsi 75% des personnes enquêtées ont souligné la communication, la collaboration, le dialogue comme des impacts significatifs du projet.

Ainsi voici les témoignages de certains témoignages.

Prénom et nom	Profession	localité	Témoignages
Wahab Sané	Chef de village	Badiouré	Ce projet nous a permis de nous organiser en tant communauté avec de bonnes formations pour assurer nous-même la protection de nos forêts et de nos ressources naturelles, de pouvoir agir dans la prévention et la gestion des conflits et surtout connaître les questions liées au droit de femmes. En un mot, prise de conscience et responsabilité surtout pour nous les chefs de village

Mariading Diédhiou	GPF	Maracounda	Ce projet nous donné la possibilité aujourd'hui avec le travail fait dans le cadre du leadership féminin d'avoir la force et la possibilité de nous dresser devant les hommes pour avoir les même responsabilités qu'eux. De faire baisser par les sensibilisations les violences physiques contre les femmes par la prise de conscience des deux sexes. Aujourd'hui grâce à ce projet je suis conseillère et présidente de commission
Wanatou Diédhiou	GPF	Sindialon	Nous sommes aujourd'hui des femmes leaders grâce aux actions du projet, dans les questions de violences aussi le projet a permis de le réduire beaucoup. Aujourd'hui nous refusons de travailler seulement pour les responsabilités des hommes car nous avons maintenant fini de comprendre l'importance du rôle que nous pouvons jouer pour le développement local.
Souleymane SANE	Chef de Village	Maracounda	Ce projet nous donné les moyens de travailler efficacement contre les coupeurs de bois, de sensibiliser les jeunes et d'avoir un autre regard sur nos femmes
Moussa Diédhiou	CGP	Ndiagne	Avoir les moyens d'être utile à notre communauté dans la prévention et gestion des conflits. Nous avons eu la possibilité d'apaiser les violences dans les navétanes dans toute la commune à cause de nos formations grâce au projet
Sidy Moctar SANE	OSTER	Tenghory	Ce projet a donné aux populations et élus la possibilité de conjuguer les efforts dans la protection de l'environnement. De faire évoluer les populations dans des organes que sont les comités de veille et le Secrétariat Permanent de l'OSTER pour les rendre utiles aux communautés c'est pourquoi à ce jours nos deux communes font peur aux coupeurs de bois.
Lieutenant Mama GUEYE Adjoint chef	Autorités	Bignona	Ce projet est une aubaine pour le Service des Eaux et Forêts car la collaboration avec l'OSTER nous permet de voir une bonne organisation des populations dans la

de secteur des eaux et forêts			surveillance forestière, de comprendre que la forêt est leur patrimoine et palier en même temps notre déficit d'agent sur le terrain. Ce qui fortement réduit la coupe illégale dans ces deux communes et renforcer notre promptitude d'action avec les alertes.
-------------------------------	--	--	--

V- CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS

1- Récapitulatif des indicateurs

Axes du projet	Indicateurs depuis l'exécution du projet				
Violences basées sur le genre	Types	Jamais	Une seule fois	Quelques fois	Très souvent
	Physique	70%	12%	10%	8%
	Economique	22%	25%	35%	23%
	Sexuelle	90%	5%	3%	2%
	Psychologique	30%	25%	35%	15%
	70% des personnes enquêtées n'ont jamais entendu de violence physique depuis l'exécution du projet à coté de 8% qui ont entendu souvent 90% des personnes n'ont jamais entendu de violences sexuelles depuis l'exécution du projet alors qu'il ya 2% qui ont entendu souvent 25% des personnes enquêtées ont entendu une seule une violence économique alors que 23% ont entendue souvent depuis l'exécution du projet 35% personnes enquêtées ont entendu quelques fois une violence psychologique alors que 15% ont entendu le plus souvent - Il y'a une évolution d'élimination progressive des violences physiques , sexuelles et élimination partielle des violences économique et psychologique liées aux pesanteurs sociales - La violence demeure le plus souvent dans le milieu familial.				

	- La forme de résolution la plus adaptée c'est le dialogue, la concertation à travers des mécanismes et des CGP 75% des personnes enquêtées connaissent la procédure depuis l'exécution du projet														
L'accès au foncier	Résultat Final l'accès des femmes au foncier <table border="1"> <thead> <tr> <th>Catégorie</th> <th>Pourcentage</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>connaissent leurs droits à la terre</td> <td>85%</td> </tr> <tr> <td>connaissent la procédure</td> <td>60%</td> </tr> <tr> <td>tradition défavorable</td> <td>70%</td> </tr> <tr> <td>connaissent des structures communales</td> <td>95%</td> </tr> <tr> <td>déplorent le manque de rigueur dans l'application</td> <td>56%</td> </tr> <tr> <td>magnifient les efforts joués par les chefs de village</td> <td>90%</td> </tr> </tbody> </table> 85% connaissent leurs droits à la terre 60% connaissent la procédure 70% supposent que la tradition est défavorable à l'accès au foncier 95% connaissent des structures communales 56% déplorent le manque de rigueur dans l'application 90% magnifient les efforts joués par les chefs de villages Depuis l'exécution du projet, il y'a une amélioration de la connaissance des enjeux du foncier, de la gestion du foncier, des procédures pour les résolutions des questions foncières. La nature communautaire du foncier constitue un blocage à son accès individuel. Dans l'ensemble l'exécution a permis une amélioration des connaissances sur le foncier et une ouverture vers la formalisation des procédures pour un accès individuel des femmes.	Catégorie	Pourcentage	connaissent leurs droits à la terre	85%	connaissent la procédure	60%	tradition défavorable	70%	connaissent des structures communales	95%	déplorent le manque de rigueur dans l'application	56%	magnifient les efforts joués par les chefs de village	90%
Catégorie	Pourcentage														
connaissent leurs droits à la terre	85%														
connaissent la procédure	60%														
tradition défavorable	70%														
connaissent des structures communales	95%														
déplorent le manque de rigueur dans l'application	56%														
magnifient les efforts joués par les chefs de village	90%														
Leadership Féminin	Résultat Final leadership féminin <table border="1"> <thead> <tr> <th>Catégorie</th> <th>Pourcentage</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Accès au...</td> <td>30%</td> </tr> <tr> <td>pesanteurs...</td> <td>51%</td> </tr> <tr> <td>à...</td> <td>5%</td> </tr> <tr> <td>liées au...</td> <td>8%</td> </tr> <tr> <td>liées à la...</td> <td>5%</td> </tr> <tr> <td>autres</td> <td>1%</td> </tr> </tbody> </table> L'intervention du projet a permis d'améliorer et de réduire la diversité des difficultés qui bloquent le leadership féminin : Ainsi 100% des personnes enquêtées : 5% des personnes enquêtées soutiennent que les des difficultés sont liées à l'analphabétisme depuis l'exécution du projet	Catégorie	Pourcentage	Accès au...	30%	pesanteurs...	51%	à...	5%	liées au...	8%	liées à la...	5%	autres	1%
Catégorie	Pourcentage														
Accès au...	30%														
pesanteurs...	51%														
à...	5%														
liées au...	8%														
liées à la...	5%														
autres	1%														

	▪ 51% des personnes enquêtées soutiennent que les difficultés sont liées à pesanteurs sociales et 30% sont liées à l'accès au financement ▪ 8% des personnes enquêtées soutiennent que les difficultés sont liées au renouvellement ▪ 5% des personnes enquêtées soutiennent que les difficultés sont liées au manque de formation. Nous constatons que l'exécution du projet a permis d'atténuer les problèmes grâce aux centres alpha, les renforcements de capacité. Bien qu'il y'a eu beaucoup d'efforts de promotion du leadership les pesanteurs sociales et la difficulté d'accès au financement est un frein au développement du leadership féminin. Les plaidoiries portées par le projet a permis d'améliorer la présence dans les instances du bureau municipal.
OSTER	Le projet a permis la mise en place d'un mécanisme de veille et protection des biens naturels communs. Cela a entraîné des résultats au sein de la communauté et la protection des biens naturels communs: ▪ Dialogue entre population au niveau communal (la gestion des biens naturels n'est plus seulement une affaire du village, elle zonale avec les comités de veilles et communale et départemental avec le secrétariat permanent) ▪ Harmonie des relations entre les populations des différents villages des communes de TENGHORY et d'Ouonck (Traitement de 38 cas dont 51,02% de prévention, 21, 5% de gestion et le reste la saisi ▪ La réalisation des actions de résilience dans le changement climatique (100ha (55ha des espèces forestières et 45ha de mangrove). ▪ La reprise des travaux champêtres et de maraichages (L'élaboration de la convention contre la divagation des animaux) ▪ 97% des alertes des comités de veille ont reçu l'intervention des Services techniques et les autorités,
CGP	Le projet a permis : ▪ L'installation du CGP comme modèle de résolution communautaire des conflits dans les communes de TENGHORY et Ouonck ▪ L'évitement des affrontements communautaires dans les villages ▪ La création d'environnement paisible pour le développement à travers la diminution des risques d'affrontement ▪ Le renforcement de l'affermissement des liens à travers la résolution des cas à l'amiable ▪ 22 conflits résolus et en cours de résolu par les CGP ▪ Appropriation de la résolution à l'amiable par les CGP des conflits (plus de 75% des personnes enquêtées)

2- LES PERSPECTIVES DE DURABILITE

Les perspectives de durabilité des actions du projet sont élevées selon les personnes enquêtées. Ainsi 60 % des personnes soutiennent que les chances sont élevées, 30% chance moyenne et 10% peu élevée.

Ainsi les éléments pour une durabilité du projet existent. Nous pouvons citer :

- ✚ Le renforcement de capacité et la responsabilité des communautés dans les différentes activités
- ✚ L'ancrage des structures communautaires comme l'OSTER et les CGP au niveau communal avec la participation des élus, des chefs de villages
- ✚ L'implication des services techniques à savoir les eaux et forêts, AMP et le DRDR pour maintenir le suivi sur le terrain
- ✚ Le partage des outils et données de la zone pour faciliter les interventions
- ✚ L'appui de l'ONG Oceanium dans les actions de reboisement de la mangrove

3- LES RECOMMANDATIONS

Les recommandations pour une continuité et durabilité des activités sont diverses :

a- A l'endroit des cibles

- ✚ Continuer à tenir des rencontres des organisations
- ✚ Rendre compte des activités aux chefs de villages, à la Mairie et aux services techniques
- ✚ Collaborer avec d'autres structures d'appui
- ✚ Diffuser les différentes activités dans les plateformes

b- A l'endroit des communes

- ✚ Budgétiser l'appui à l'endroit des CGP et OSTER
- ✚ Renforcer la subvention des ASC avec une dimension action citoyenne
- ✚ Renforcer la subvention des GPF avec une promotion dimension genre
- ✚ Faciliter la collaboration des structures communautaires avec des partenaires
- ✚ Convier les structures communautaires à des rencontres dans la commune

c- A l'endroit des services techniques

- ✚ Maintenir le suivi sur le terrain des actions des structures communautaires
- ✚ Organiser des formations à l'endroit des membres des structures communautaires
- ✚ Mettre en relation les structures communautaires avec des partenaires

d- A l'endroit du Consortium

- ✚ Elargissement de ce mécanisme dans toute la commune de TENGHORY
- ✚ Renforcer les actions sur l'accès au foncier
- ✚ Renforcer la lutte sur les violences psychologique
- ✚ Mener des actions de valorisation des biens naturels communs
- ✚ Faciliter l'accès au financement
- ✚ Développer les partages d'expériences internes
- ✚ Renforcer la collaboration CGP et OSTER
- ✚ Renforcer l'intégration des jeunes dans les actions de développement
- ✚ Amener plus de femmes à occuper des postes de responsabilités dans les comités de gestion

VI- ANNEXES :

1- TDR Évaluation



Projet « Contribution à la construction de la paix et à la défense des Biens Naturels Communs dans la région de Ziguinchor, dans une perspective inclusive des droits des femmes dans la gouvernance locale »

TERMES DE REFERENCE DE L'ÉVALUATION FINALE

I. Contexte et justification

L'Association Régionale des femmes pour la Paix en Casamance KABONKETOOR (se pardonner mutuellement en diola) est une association non lucrative, humanitaire, de solidarité et apolitique. Elle regroupe des femmes de tout âge, de toute confession religieuse, de toute catégorie sociale qui œuvrent pour l'instauration et la consolidation de la paix en Casamance. Aujourd'hui avec l'accalmie qui règne dans la région, l'association s'est tournée vers le développement et l'autonomisation de la femme afin d'instaurer une société égalitaire, apaisée et prospère ouverte au monde extérieur avec des femmes leaders, à tous les niveaux, travaillant pour l'émergence d'une nouvelle citoyenneté féminine. Dans ce sens, KABONKETOOR en consortium avec 7A et Forum civil de Bignona déroule un projet intitulé « **Contribution à la construction de la paix et à la défense des Biens Naturels Communs dans la région de Ziguinchor, dans une perspective inclusive des droits des femmes dans la gouvernance locale** ».

Le projet prend en compte :

-  Le renforcement du tissu organisationnel et du leadership féminin pour sa participation politique dans les espaces de prise de décisions et de la construction de la paix.
-  La défense du territoire et des BNC face aux menaces environnementales, d'accaparement et la surexploitation, à travers la création d'un Observatoire sur le Territoire (OSTER) avec la participation active des citoyens, spécialement les femmes et les jeunes, et son articulation avec les institutions.
-  Le renforcement des capacités des femmes et la sensibilisation des populations et des institutions pour contribuer à la lutte contre les violences et les discriminations de genre.

Ainsi, depuis 2021 beaucoup d'actions ont été menées pour comme des formations, de sensibilisations, de causeries Rappelons que sur le même projet, une évaluation initiale a été réalisée dont l'objectif était de fournir une ligne de base établissant le point de départ ou la situation initiale des droits des femmes (la représentativité des femmes dans la gouvernance locale, les violences, l'accès au foncier) au niveau des communes de Ouonck et de Tenghory ainsi que les problèmes qui bloquent leur émancipation.

Depuis le début du projet en 2022, des actions de formations, des causeries, des réunions, des sensibilisations et des théâtres forums ont été développés pour atteindre les objectifs du projet. Aujourd'hui, il est important pour le Consortium de mesurer l'impact du projet dont le but de cette étude.

II. Objectifs de l'évaluation

1. Objectif général

L'objectif global de cette évaluation finale est d'apprécier les résultats du projet ainsi que l'impact des actions menées par rapport aux objectifs visés. De plus, il s'agit de tirer les principaux enseignements de l'intervention et de formuler des recommandations pratiques concernant la poursuite d'une éventuelle nouvelle phase du projet.

2. Objectifs spécifiques

De manière spécifique, il s'agira de :

- Mener une étude systématique pour mesurer les effets du projet
- Déterminer la représentativité des femmes dans la gouvernance locale, leur degré de participation
- Ressortir les principales problématiques qui bloquent la participation politique des femmes afin de construire des actions de promotion de leurs droits.
- Faire l'état des lieux de la situation foncière des femmes dans les deux communes cibles du projet
- Comparer la situation des violences basées sur le genre dans les deux communes de Ouonck et de TENGHORY avec celles de la première évaluation
- Réaliser un répertoire de la gestion des conflits dans les deux communes
- Faire la situation de la gestion et de la prévention des conflits dans les deux communes
- Faire la situation de la protection de l'environnement dans les deux communes

III. Résultats attendus

- Une étude spécifique des effets du projet est menée
- La situation de la représentativité des femmes dans les instances de décision ainsi que leur degré de participation des femmes est déterminée et comparés avec ceux de la première étude ;
- Un état des lieux de la situation foncière des femmes dans les deux communes est décrit suite à la réalisation des activités du projet ;
- La situation des principaux problèmes qui bloquent l'émancipation des femmes sont actualisés

- La situation des violences basées sur le genre dans les deux communes de Ouonckde TENGHORY est comparée avec celles de la première évaluation
- La situation de la gestion et de la prévention des conflits dans les deux communes est établie en comparaison avec la situation d'avant-projet
- La situation de la protection de l'environnement dans les deux communes est établie en comparaison avec la situation d'avant-projet

IV. Méthodologie

Pour cette mission d'évaluation, il sera demandé d'utiliser des méthodes participatives pendant la collecte et l'analyse des données. D'une manière globale, les évaluateurs analyseront l'évolution des conditions surtout des femmes après le projet mais aussi celle de la protection de l'environnement et de la situation des conflits dans les deux communes.

Elle se fera de façon participative avec les autorités administratives (Maires, commission domaniale...) et coutumières (les chefs de villages) mais aussi avec les femmes elles même et autres membres des villages. De ce fait, des entretiens individuels seront réalisés avec les autorités et quelques présidentes de GPF et le reste de l'enquête se fera par des focus groupe. En effet, le but de ces focus groupes est de rassembler les femmes des GPF pour des séances de travail afin qu'elles puissent ensemble ressortir les difficultés qui entravent la promotion de leurs droits.

Ces rencontres pourront se faire au niveau zonal, vu que le projet travaille avec les 4 zones de la commune d'Ouonck et la zone de commune de TENGHORY.

Le consultant Evalueur

Mis en œuvre par le consortium **7a/Maa-rewee, Forum Civil** et **KABONKETOOR** en partenariat de l'ONG Espagnole **Paz con Dignidad** dans les communes de Ouonck et TENGHORY le projet s'intéresse particulièrement aux femmes et aux jeunes qui sont traditionnellement les groupes qui souffrent le plus de discriminations.

Le projet travaille dans la promotion d'une citoyenneté active et une transformation des rôles et des inégalités entre les sexes dans la gestion communautaire des BNC et la résolution des conflits liés à la surexploitation des ressources, les conséquences du conflit en Casamance et les effets du changement climatique, entre autres menaces sur le territoire.

Cette initiative bien ne faisant pas fait partie des activités à conduire dans le cadre de la mise en œuvre du projet permettra de vérifier le niveau de participation des femmes dans la gouvernance locale des communes d'Ouonck et de TENGHORY.

I. . Objectifs de la consultance

1. Objectif général

À cet effet il est prévu de s'attacher les services d'un consultant pour apprécier les résultats du projet ainsi que l'impact des actions menées par rapport aux objectifs visés. De plus, il s'agit de tirer les principaux enseignements de l'intervention et de formuler des recommandations pratiques concernant la poursuite d'une éventuelle nouvelle phase du projet

2. Objectifs spécifiques de la consultance

De manière plus spécifique les objectifs visés pour cette action est de mener une étude systématique pour mesurer, au plus haut niveau de détail, l'impact des actions menées pendant ces deux dernières années en ce qui concernent :

- Le respect des droits des femmes,
- La défense des biens naturels communs
- La construction de la Paix dans les deux communes.

En effet, pour bien mener cet étude, la méthodologie à employer sera participative, avec des enquêtes réalisées dans les mairies ou Conseils Municipaux, mais aussi avec des focus groups avec les femmes élues et leaders pour échanger sur leurs expériences.

La fiche d'enquête sera distribuée entre 100 personnes des deux communes, 90 femmes et 10 hommes représentatifs. Les focus groups seront organisés en trois groupes, avec 10 femmes élues dans chaque groupe, un total de 30 femmes élues des deux communes.

Il est important de noter que ce serait l'équipe du consultant qui va se charger d'administrer les questions aux bénéficiaires et à toutes personnes ressources capables de donner des informations pour l'étude.

II. Les résultats attendus

Le principal résultat attendu de l'évaluation est le rapport de l'évaluation finale.

Ce rapport comprendra aussi les constats faits par l'évaluateur lors de la conduite de l'évaluation.

III. VI. Méthodologie et organisation de l'évaluation

1. Briefing de l'évaluateur avec les responsables de KABONKETOOR et de Paz Con Dignidad. Cette séance sera organisée par l'évaluateur afin d'assurer une compréhension commune et partagée avec les parties-prenantes de la méthodologie, des objectifs et de la portée de l'évaluation

2. Entretien avec les parties prenantes :

- les GPF
- le conseil municipal
- les chefs de village
- les populations

3. Analyse de la documentation disponible

- Document du projet
- Autres documents disponibles.....

4. Analyse des données statistiques pertinentes

Il s'agira d'analyser les informations reçues et de dégager des recommandations quant à la situation d'après projet de l'évolution des droits des femmes, de la défense et de la protection des biens communs mais aussi de la construction de la Paix.

5. Animation et élaboration du rapport de l'atelier d'évaluation

Le consultant en charge de l'évaluation devra animer un atelier de deux jours

Le rapport final de l'évaluation comportera 2 parties :

- L'évaluation proprement dite
- Une dimension stratégique couvrant le partenariat entre le Consortium et son partenaire Paz con Dignidad mais aussi entre les partenaires locaux, ceci dans une perspective d'avenir.

IV. Profil de l'évaluateur (trice)

L'évaluateur doit avoir des connaissances approfondies en :

- Evaluation d'impact des projets de développement,
- Développement local, avec une expérience dans la conception, le suivi et l'évaluation de projets de développement
- Approches conceptuelles et opérationnelles d'évaluation des programmes et des projets de développement, paix et sécurité, droits humains
- Capacités rédactionnelles, en particulier à rédiger des rapports
- Spécialité et/ou expérience en genre

V. Taches de l'évaluateur (trice)

La mission du consultant (e) consistera à appuyer KABONKETOOR à disposer d'un document d'évaluation

De ce fait le/la consultant(e) devra :

- Réaliser les enquêtes avec son propre équipe sur les sujets pertinents (voir « Résultats »)
- Échanger avec l'équipe technique du projet sur le contenu du rapport diagnostic
- Élaborer un rapport d'évaluation

VI. Dossier de Candidature

Cette consultation est ouverte aux consultants individuels résidents à Ziguinchor. Les personnes intéressées devront déposer une offre technique.

L'offre technique doit comprendre :

- Une lettre de motivation démontrant l'intérêt pour cette consultation;
- Un curriculum vitae détaillé ;
- Une proposition méthodologique synthétique (méthodologie d'élaboration et outils)
- Un chronogramme détaillé de mise en œuvre de la mission.

2- Fiches d'enquêtes et des focus groups

a- QUESTIONNAIRE EVALUATION DU PROJET

Prénom.....Nom Sexe.....
 Age.....
 Commune.....Village..... Profession..... ..Membre
 OCB.....

QUESTIONS	ELEMENTS DE REPONSE
1. Votre collaboration se situe à quel niveau :	Conception Mise en œuvre Suivi Evaluation Pas de collaboration
2. Quelles sont les activités que vous avez participé ?	
3. Quel est votre niveau de compréhension des activités ?	Appropriation Application Peu compris
4. Quels sont les impacts du projet de votre point de vue ?	
5. Quelles sont les contraintes rencontrées ?	

6. Quelles ont été les places que les femmes ont jouées dans le projet ?	Important Moyen important Peu important
7. Comment avez-vous procédé pour influencer l'amélioration ?	
8. Avec quel autre acteur avez-vous travaillé ?	
9. Quel est le niveau d'atteinte des résultats obtenus ?	Très satisfaisants Moyens satisfaisants Peu satisfaisants
10. Quelles sont les chances de durabilité des activités ?	Chance élevée Chance moyenne Pas de chance
11. Quelles sont les orientations proposez-vous ?	
12. Pouvez-vous donner des recommandations	

Nom de l'enquêteur :

3- Fiche interviews...

Nom personneProfession.....

Questions	Eléments de réponse
Comment apprécier vous la collaboration avec le projet	
Quelle sont les apports du projet envers la communauté	

Quels sont les faits marquant selon qui vous ont contribué à la réussite de ce projet	
Quelles sont les leçons apprises dans la mise en œuvre du projet	
Quelles sont les difficultés avez- vous constaté	
Quels ont les éléments qui vont permettre la durabilité des activités	
Quelles sont vos recommandations	

4- FICHE OCB : OSTER ET CGP

OSTER	Contenu
Zone d'intervention	
Domaine d'intervention	
Niveau de respect de la parité	
Actions Clés	
Changements apportés	

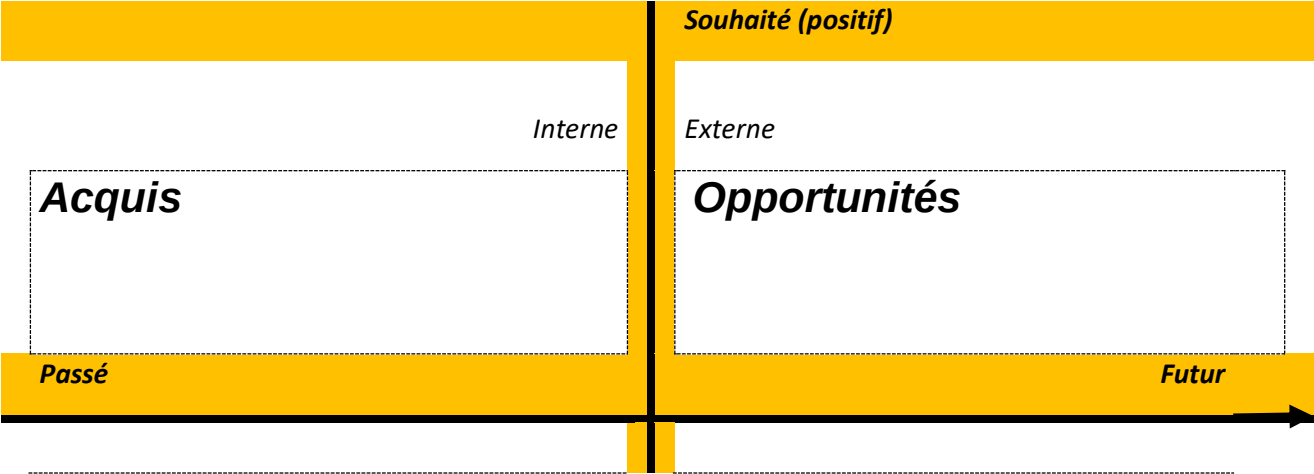
Impact sur la vie des populations	
-----------------------------------	--

5- FOCUS GROUPE CGP/OSTER

ANALYSE AFOM DE L'INTERVENTION DU PROJET

Zone.....Village.....TOGHO.....

Organisation.....



Faiblesses

Menaces