



Informe de Evaluación externa final del proyecto

“Mujeres organizadas y empoderadas participan en la elaboración de políticas públicas locales de género que fortalecen su soberanía alimentaria con enfoque agroecológico, en Aguilares, El Paisnal y San Pablo Tacachico”

PRO-2019K1-0021

Realizada por Lic. Beatriz Aguilar

30 noviembre 2022

Contenido

Introducción.....	10
2. Propósitos de la evaluación	11
3. Descripción de la intervención evaluada y su contexto	6
4. Criterios y preguntas de evaluación	16
5. Enfoque metodológico y técnicas usadas en la evaluación.....	19
6. Matriz de cumplimiento	21
Pertinencia	29
Eficacia	31
Eficiencia	47
Impactos.....	49
Sostenibilidad.....	51
Enfoque de género.....	51
Apropiación	52
Sostenibilidad Medio Ambiental.....	52
7. Conclusiones	52
8. Lecciones Aprendidas	54
9. RECOMENDACIONES.....	55

SIGLAS

ADESCO	Asociación De Desarrollo Comunitario
ADCMA	Asociación de Desarrollo Comunitario de Mujeres de Aguilares
ADEMGUAPE	Asociación de Mujeres de San Pablo Tacachico
AMUDEP	Asociación Municipal de Mujeres Patricia Puertas
APES	Asociación de Periodistas de El Salvador
AVCD	Agencia Vasca de Cooperación para el Desarrollo
CAPRES	Casa Presidencial de El Salvador
CORDES	Asociación Fundación para la Cooperación y el Desarrollo Comunal de El Salvador
CIDH	Comisión Interamericana de Derechos Humanos
DUI	Documento Único de Identidad
EIS	Educación Integral de la Sexualidad
FISDL	Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local
FODES	Fondo para el Desarrollo Económico y Social
GOES	Gobierno de El Salvador
INFOD	Instituto Nacional de Formación Docente
PDDH	Procuraduría de Derechos Humanos
RNPN	Registro Nacional de Personas Naturales
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería
MARN	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales
MINED	Ministerio de Educación
ONGs	Organizaciones No Gubernamentales
TSE	Tribunal Supremo Electoral
UMM	Unidades Municipales de la Mujer

Resumen Ejecutivo

Se presenta el informe final de la evaluación externa del proyecto: *“Mujeres organizadas y empoderadas participan en la elaboración de políticas públicas locales de género que fortalecen su soberanía alimentaria con enfoque agroecológico, en Aguilares, El Paisnal y San Pablo Tacachico”*, ejecutado por la Fundación TAU y la Fundación CORDES, en El Salvador, en el período comprendido entre el 30/12/2019 al 30/6/2022, por un monto de 590,904.54 euros provenientes de la Agencia Vasca de Cooperación para el Desarrollo AVCD.

La evaluación externa final fue motivada por la necesidad de recopilación de la información generada acerca del diseño y los resultados obtenidos, de cara a mejorar futuras intervenciones, como parte de una cultura de rendición de cuentas y mejora de la calidad de los proyectos, considerando el diseño, la ejecución, los principales impactos de las intervenciones de TAU y CORDES.

El proyecto tiene un enfoque basado en los derechos humanos, (EBDH), y se ubica en 17 comunidades de los municipios de Aguilares, El Paisnal y San Pablo Tacachico; parte de una Línea Base que consideró la situación inicial de la población participante, la alta vulnerabilidad de la población en general y de las mujeres en particular, su vulneración de los derechos económicos (disponibilidad, accesibilidad, propiedad), de organización, participación e incidencia.

La estrategia de CORDES y Fundación TAU se orientan al desarrollo económico y social de las comunidades, partiendo de sus propias organizaciones y niveles de desarrollo, a través del empoderamiento de las mujeres, su integración en las ADESCOS mediante la formación de comités comunales de mujeres, potenciando su participación en el impulso de políticas de género locales y en visibilizar sus aportes a la economía familiar, a la seguridad y soberanía alimentaria con enfoque agroecológico.

El contexto en el que se desarrolló el proyecto fue atípico ocasionado por la pandemia del COVID-19, que durante 4 meses, limitó la movilidad, las convocatorias y formación de grupos, las acciones comunitarias, los usos de espacios públicos, que obligó a modificar las metas y los tiempos inicialmente propuestos en los indicadores, incrementó las necesidades de transporte desde y hacia las comunidades y obligó a re calendarizar y reprogramar y a una ampliación del tiempo de la intervención.

El objetivo del proyecto fue: “Mejorar la organización, calidad de vida, el bienestar, la seguridad y soberanía alimentaria de las mujeres en Aguilares, El Paisnal y San Pablo Tacachico, a través del fortalecimiento de políticas públicas locales equitativas y sostenibles. Y como objetivo específico: “Mejorar la seguridad y soberanía alimentaria, en manos de mujeres empoderadas en Aguilares, El Paisnal y San Pablo Tacachico, mediante la implementación de sistemas de producción agropecuarios con enfoque agroecológico y la actualización y puesta en marcha de políticas públicas locales que incluyan la participación de las mujeres desde su fortalecimiento organizativo”.

Para ello, se planteó 2 resultados:

R.1. Mujeres en proceso de empoderamiento, a través del fortalecimiento de sus capacidades estratégico-políticas, organización y participación activa en espacios comunales y municipales, impulsando políticas de género locales en defensa de sus derechos, y visibilizando sus aportes a la económica familiar y a la seguridad y soberanía alimentaria con enfoque agroecológico.

R.2. Implementados 200 sistemas de producción agropecuarios sostenibles con enfoque agroecológico, con igual número de mujeres, quienes tienen posesión y control de la producción, consumo e ingresos obtenidos de la comercialización de los productos, contribuyendo así a mejorar la dieta alimenticia y la dinamización de la económica familiar con enfoque local global.

La estrategia del proyecto va dirigida al empoderamiento de las mujeres, al desarrollo de sus liderazgos y capacidades, al reconocimiento como mujeres productoras, a visibilizar la generación de ingresos, donde las mujeres participantes valoran sus potencialidades, toman las decisiones sobre la actividad productiva, contribuyen a la economía familiar y dinamizan las comunidades. Contiene 3 componentes principales:

- a) Los procesos formativos en género, referidos al empoderamiento de las mujeres, con el fin de incrementar la autoestima, generar confianza en sí mismas, toma de decisiones, fortalecimiento de liderazgos y participación comunitaria, a través de comités locales de mujeres y alianzas.
- b) La producción agropecuaria, con una capacitación técnico-productiva, orientada hacia la mejora de la alimentación y generación de algunos excedentes a partir de la actividad productiva. Referida a la seguridad y soberanía alimentaria, con enfoque agroecológico y de cuidado y protección del medio ambiente.
- c) Políticas públicas acordes al nivel de empoderamiento y organización de las mujeres y a la seguridad y soberanía alimentaria agroecológica, a partir de propuestas realizadas desde las comunidades y los comités de mujeres.

Como **factores positivos coadyuvantes** a la consecución de los resultados encontramos:

- a) El nivel de relación, confianza y compromiso de CORDES con las comunidades, con fuertes relaciones de cooperación y colaboración.
- b) La relación y acompañamiento técnico y permanente de CORDES con las comunidades, que responde a procesos continuados, que van más allá de un proyecto concreto.
- c) El abordaje de CORDES como equipo, donde los técnicos y técnicas tienen una formación integral y se apoyan en el quehacer e implementación de los procesos y proyectos.
- d) El acercamiento e implementación de actividades conmemorativas y foros de sensibilización a las comunidades, que ha permitido ampliar la cobertura misma del proyecto y superar las metas planteadas.

Como factores limitantes encontramos

- a) El contexto atípico ocasionado por la pandemia del COVID-19, que durante 4 meses, que obligó a modificar los tiempos inicialmente propuestos, a re calendarizar y reprogramar y a una ampliación del tiempo de la intervención.
- b) El cambio del contexto del país y de lineamientos hacia las municipalidades, que ha limitado su rol en el desarrollo local, con el cierre de espacios de diálogo y concertación en las instituciones públicas competentes y la centralización y retención de los recursos FODES.

Para la evaluación se revisó y analizó la información relacionada con el proyecto, especialmente las fuentes de verificación: los informes técnicos y financieros de CORDES, las plataformas de los comités de mujeres, los procesos de planificación, los registros de actividades, los programas, entre otros. Se realizaron visitas de campo, grupos focales y entrevistas individuales con personas relacionadas con la implementación.

Los criterios utilizados en el proceso de evaluación fueron: pertinencia, eficacia, eficiencia, impacto, sostenibilidad, equidad de género, apropiación y sostenibilidad medio ambiental cuyas conclusiones se resumen a continuación.

En relación a la pertinencia, el equipo evaluador concluye que el diseño del proyecto fue **pertinente** y responde a los problemas y necesidades de la población beneficiaria identificados inicialmente, en un contexto atípico por la pandemia y las dificultades en la coordinación con las instituciones públicas y autoridades locales.

Sobre el criterio de **eficacia**, se concluye que el diseño del proyecto estuvo correctamente orientado a la consecución de los resultados previstos y que estos se alcanzaron **exitosamente**. En relación al cumplimiento del objetivo específico, la evaluación encontró que 5 de sus indicadores tuvieron un cumplimiento mayor que el 100% y 3 tuvieron un cumplimiento del 100%, lo que muestra el éxito de la implementación. Al igual que el resultado 1, que muestra 3 indicadores con cumplimiento mayor que 100%, 8 con cumplimiento del 100%, y uno al que se puso no dato, pues se refería a la asignación del presupuesto municipal para la política de género con enfoque de seguridad y soberanía alimentaria, que no fue posible alcanzar por las limitaciones que tienen los municipios sin el FODES. En el resultado 2, fueron 5 los indicadores con un cumplimiento mayor que el 100% y 3 con el 100%. En total, de los 28 indicadores del proyecto, 18 de ellos tuvieron un cumplimiento mayor que 100%, 9 tuvieron un cumplimiento del 100% y un indicador con no dato, por limitaciones de las municipalidades no atribuidas al proyecto.

En relación a la **eficiencia**, se concluye que la administración y uso de los recursos económicos se mantuvo dentro del presupuesto aprobado, que fue eficiente y transparente y se efectuó de acuerdo a las reprogramaciones realizadas. **Los mecanismos de monitoreo y seguimiento del proyecto** fueron periódicos y funcionales, a través de los dos procedimientos: uno a nivel estratégico entre la Coordinación de CORDES y la coordinación del proyecto mensualmente,

incluyendo la ejecución presupuestaria y la elaboración de informes periódicos y otro a nivel técnico operativo con reuniones semanales.

Entre los principales impactos, encontramos: A) Los procesos de capacitación y el abordaje de temas de la vida cotidiana, como son los derechos humanos, la inclusión, la igualdad de género, la participación, es considerada por las mujeres como una oportunidad de crecimiento personal y de desarrollo. B) La disponibilidad de granos básicos y hortalizas sanas y variadas a nivel de las comunidades, que contribuye a variar la alimentación y a un “ahorro” económico, pues es un gasto que ya no hacen. C) La incorporación de los hombres en las actividades de sensibilización, con temas de nuevas masculinidades, es un complemento del proceso de empoderamiento de las mujeres. D) Las mujeres y sus comités se han convertido en un motor dinamizador de la comunidad y de la economía familiar, a través de la organización de diversas actividades: grupos de ahorro comunitarios, ventas, ferias, foros, etc. Muestran además, un claro compromiso y proyección hacia la comunidad

En relación a la sostenibilidad las mujeres participantes en los huertos, granjas de aves y de cerdos, han continuado reinvertiendo en nuevos ciclos productivos, con los ingresos generados de las actividades productivas respectivas. En relación a los granos básicos, es importante utilizar semilla criolla e ir haciendo acopio de ésta, ya que es más resistente y no está sujeta al uso creciente de abonos químicos como las semillas modificadas genéticamente. La semilla criolla proporciona mayores posibilidades y se utiliza los mejores ejemplares para el siguiente ciclo productivo. Hay que consignar que las mujeres se han capacitado y desarrollado como productoras al aplicar lo aprendido y que cuentan con estructuras organizativas propias a nivel de comunidades y capacidades para elaborar propuestas de políticas de género con enfoque de seguridad y soberanía alimentaria.

En relación al **enfoque de género**, la evaluación muestra que el conocimiento de los derechos de las mujeres, su empoderamiento, autonomía económica, desarrollo de liderazgos y de participación han sido los elementos claves en el proyecto y que han sido alcanzados exitosamente. La organización comunitaria de los comités de mujeres se ha constituido en un espacio permanente de reflexión, actividades y propuestas que enriquecen y dinamizan la economía familiar y comunitaria y a las ADESCOS

En relación a la **sostenibilidad medio ambiental**, las mujeres reportan que han ido aprendiendo formas orgánicas en el cultivo de granos básicos y hortalizas, en el manejo de las granjas de aves y cerdos: han aprendido sobre la preparación de la tierra, la preparación y uso de herbicidas y plaguicidas diversos, entre otros. El componente medio ambiental se ha incorporado en las demandas y propuestas que los comités de mujeres y las ADESCOS hacen hacia las municipalidades y se integra en el quehacer de las comunidades, preservando las fuentes de agua y la biodiversidad, con campañas de reforestación y manejo de desechos a nivel comunitario, incorporadas como actividades permanentes en sus respectivos planes

Como lecciones aprendidas, encontramos que

El contexto social, económico y político del país, ha afectado la capacidad de respuesta de las instituciones públicas en el cumplimiento de sus responsabilidades como titulares de obligaciones y ha limitado las posibilidades de desarrollo local.

Hay amenazas directas hacia las ONGS, especialmente por el cierre de espacios de diálogo y posibles penalidades hacia la cooperación internacional.¹

El deterioro de la situación económica de las mujeres, que se profundiza con la crisis económica del país, sigue siendo un reto para la búsqueda de alternativas viables y sostenibles.

Hay un reconocimiento a la necesidad de espacios y prácticas de autocuidado como fundamentales para la salud mental, ante los crecientes niveles de stress de la población.

Incorporar la soberanía y seguridad alimentaria en los procesos de capacitación, los efectos del cambio climático, la siembra y cosecha de agua, son aspectos claves en las comunidades rurales que viven de la agricultura.

Las **recomendaciones** son las siguientes:

Para la Fundación TAU y la Cooperación

1. Mantener las alertas y seguimiento permanente ante la evolución de la situación en el país en el contexto social, económico y político, que puedan o deban ser divulgados a nivel internacional y de la cooperación.
2. Mantener y ampliar el apoyo a las organizaciones de sociedad civil, para fortalecer la defensa de derechos, la gobernabilidad y contraloría ciudadana en las políticas públicas y la profundización hacia nuevos territorios, potenciando y proyectando los aportes relacionados con el desarrollo de las comunidades pobres en el país.

Para CORDES:

1. Profundizar en la parte agroecológica, a través de experimentar con una producción comunitaria de abonos e insumos orgánicos (bocashi, por ej.), cuyo principal mercado sería CORDES y las mismas comunidades.
2. Generar acopio de semilla criolla que ha mostrado ser más resistente hacia las variaciones climáticas y no requiere de tantos químicos como la semilla modificada y plantear intercambios de éstas con las otras regiones de CORDES.
3. Los intercambios de experiencia entre grupos de mujeres, las visitas a otras comunidades tienen un fuerte impacto en los aprendizajes de las mujeres. Visitar producciones locales diversas, sistemas de alimentación animal con recursos locales, rehabilitación de infraestructura con barro, experiencias de reciclaje, etc.
4. Experimentar con alternativas de alimentación animal, incorporando productos disponibles: moringa, chaya, moringa, ojusthe, ocotes molidos, chilates que permitan bajar algunos costos y que abonen a la sostenibilidad de los ciclos productivos, ante el incremento de los costos de los concentrados.

¹ Una propuesta de Ley de Agentes Extranjeros que fue presentada a la Asamblea Legislativa en el 2021, que penaliza con cárcel al no cumplimiento y que intenta gravar con 40% de cada desembolso efectuado, podría ser aprobada en cualquier momento.

Para los comités de mujeres:

- 1- Mejorar y fortalecer la organización de los comités de mujeres, con planes de un año, que aborden las principales situaciones y el quehacer de las mujeres comunidades, incluyendo jornadas de autocuido.
- 2- Buscar formas alternativas y diversas de mantener la motivación de las mujeres en las comunidades, con intercambios y visitas a otras experiencias.

Introducción

A continuación se presenta el informe final de la evaluación externa del proyecto: *“Mujeres organizadas y empoderadas participan en la elaboración de políticas públicas locales de género que fortalecen su soberanía alimentaria con enfoque agroecológico, en Aguilares, El Paisnal y San Pablo Tacachico”*, ejecutado por la Fundación TAU y la Fundación CORDES, en El Salvador, en el período comprendido entre el 30/12/2019 al 30/6/2022, por un monto de 590,904.54 euros provenientes de la Agencia Vasca de Cooperación para el Desarrollo AVCD.

La evaluación externa final fue motivada por la necesidad de recopilación de la información generada acerca del diseño y los resultados obtenidos, de cara a mejorar futuras intervenciones, como parte de una cultura de rendición de cuentas y mejora de la calidad de los proyectos, considerando el diseño, la ejecución, los principales impactos de las intervenciones de TAU y CORDES.

El proyecto tiene un enfoque basado en los derechos humanos, (EBDH), y se ubica en 17 comunidades de los municipios de Aguilares, El Paisnal y San Pablo Tacachico; parte de una Línea Base que consideró la situación inicial de la población participante, la alta vulnerabilidad de la población en general y de las mujeres en particular, su vulneración de los derechos económicos (disponibilidad, accesibilidad, propiedad), de organización, participación e incidencia.

La estrategia de CORDES y Fundación TAU se orientan al desarrollo económico y social de las comunidades, partiendo de sus propias organizaciones y niveles de desarrollo, a través del empoderamiento de las mujeres, su integración en las ADESCOS mediante la formación de comités comunales de mujeres, potenciando su participación en el impulso de políticas de género locales y en visibilizar sus aportes a la economía familiar, a la seguridad y soberanía alimentaria con enfoque agroecológico.

Algunas de las comunidades que forman parte del proyecto, tienen su origen en las repoblaciones de los años 89-92 y se caracterizan por su alto nivel organizativo y de desarrollo de liderazgos y su interés en la participación y elaboración de propuestas hacia las autoridades municipales y las organizaciones no gubernamentales. En otras comunidades que no fueron desplazadas por el conflicto, el sentido de la población es individualista, la organización comunitaria es débil, más bien formal, de manera que las convocatorias y la participación comunitaria es lenta y aunque identifican situaciones que requieren intervenciones, el débil liderazgo no logra intervenir de manera constante.

Las comunidades del proyecto son rurales, con una agricultura de subsistencia, pocas posibilidades de empleos formales y permanentes y se ven severamente afectadas por el incremento del costo de los insumos agrícolas, el aumento del costo de la canasta básica y la crisis económica del país. Una de las principales fuentes de trabajo de la zona, lo constituye

el cultivo y procesamiento de la caña de azúcar, que utiliza mano de obra no calificada durante al menos 3 meses del año.

Una de las grandes dificultades para las comunidades es la falta de un servicio de transporte público; normalmente el medio de transporte es un pick up que sale en la mañana y regresa a medio día, por lo que las comunidades quedan aisladas la mayor parte del tiempo. Para las actividades de capacitación, CORDES proporciona el medio de transporte desde las comunidades hacia el Centro Rutilio Grande y viceversa.

Por las condiciones de pobreza y los bajos ingresos, las oportunidades de estudios formales son limitadas, siendo que las escuelas rurales cubren hasta el 6to grado y muy pocas el 9º. Grado. El nivel de analfabetismo es alto, especialmente en las mujeres, que sólo saben firmar o colocan sus huellas en los registros de participación.

1. Antecedentes y objetivos de la evaluación

CORDES y la Fundación TAU coinciden en objetivos, valores y principios básicos, como instituciones sociales comprometidas con la sensibilización social, la educación para la solidaridad, el desarrollo humano y social, la defensa de los derechos humanos y la justicia social.

Han desarrollado convenios y alianzas de cooperación, con intervenciones diversas a nivel económico y social para el desarrollo de las comunidades, mejorando la calidad de vida de sus habitantes, con énfasis en la sensibilización en derechos humanos, construcción de capacidades locales, focalizando los esfuerzos en el empoderamiento de las mujeres, el desarrollo de sus liderazgos y la capacidad de propuestas en políticas públicas municipales.

2. Propósitos de la evaluación

Objetivo general

Realizar una evaluación externa del proyecto “Mujeres organizadas y empoderadas participan en la elaboración de políticas públicas locales de género que fortalecen su seguridad y soberanía alimentaria desde un enfoque de agroecológico, en Aguilares, El Paisnal y San Pablo Tacachico, El Salvador.”

Objetivos específicos:

- a) Medir el alcance de los resultados, el logro de los objetivos y el impacto del proyecto, de manera que sirva de herramienta de aprendizaje relevante para futuras acciones.
- b) Evaluar la pertinencia de la intervención, determinando si hubo cambios significativos en el contexto que hayan afectado la consecución de los objetivos previstos.

- c) Evaluar la pertinencia y alineamiento a las directrices de la Cooperación del Gobierno Vasco.
- d) Evaluar la eficacia, eficiencia y sostenibilidad del proyecto y de las acciones emprendidas por CORDES en el mismo, y visualizar las perspectivas y proyecciones de trabajo para los próximos años.
- e) Evaluar la apropiación y fortalecimiento por parte de los diferentes actores locales sobre las acciones del proyecto y el establecimiento de mecanismos de coordinación y complementariedad a partir de este.
- f) Evaluar la aplicación de enfoque de equidad de género y sostenibilidad ambiental en las diferentes acciones del proyecto
- g) Establecer las lecciones aprendidas y buenas práctica durante la implementación del proyecto

3. Descripción de la intervención evaluada y su contexto

El proyecto se planteó el siguiente objetivo general “Mejorar la organización, calidad de vida, el bienestar, la seguridad y soberanía alimentaria de las mujeres en Aguilares, El Paisnal y San Pablo Tacachico, a través del fortalecimiento de políticas públicas locales equitativas y sostenibles.

Y como objetivo específico: “Mejorar la seguridad y soberanía alimentaria, en manos de mujeres empoderadas en Aguilares, El Paisnal y San Pablo Tacachico, mediante la implementación de sistemas de producción agropecuarios con enfoque agroecológico y la actualización y puesta en marcha de políticas públicas locales que incluyan la participación de las mujeres desde su fortalecimiento organizativo”.

A nivel de resultados se plantea:

R.1. Mujeres en proceso de empoderamiento, a través del fortalecimiento de sus capacidades estratégico-políticas, organización y participación activa en espacios comunales y municipales, impulsando políticas de género locales en defensa de sus derechos, y visibilizando sus aportes a la económica familiar y a la seguridad y soberanía alimentaria con enfoque agroecológico.

R.2. Implementados 200 sistemas de producción agropecuarios sostenibles con enfoque agroecológico, con igual número de mujeres, quienes tienen posesión y control de la producción, consumo e ingresos obtenidos de la comercialización de los productos, contribuyendo así a mejorar la dieta alimenticia y la dinamización de la económica familiar con enfoque local global.

La estrategia del proyecto va dirigida al empoderamiento de las mujeres, al desarrollo de sus liderazgos y capacidades, al reconocimiento como mujeres productoras, a visibilizar la generación de ingresos, donde las mujeres participantes valoran sus potencialidades, toman las decisiones sobre la actividad productiva, contribuyen a la economía familiar y dinamizan las comunidades.

Esto implica procesos de sensibilización y formación en diversos temas, como procesos de empoderamiento², conocimiento de sus derechos así como contenidos técnico- productivos y de comercialización. Especial impacto tiene en las mujeres participantes el conocimiento de sus derechos y su aplicación, la búsqueda de igualdad, así como el desarrollo alcanzado por ellas, que constituyen comités comunitarios de mujeres como expresión organizativa, que las fortalece en la defensa de sus derechos y que dinamiza la organización comunitaria y hacen incidencia con la identificación de demandas y la elaboración de propuestas de políticas de género hacia las municipalidades.

Como un complemento a las actividades de las mujeres, se realiza la sensibilización hacia los hombres, a fin de disminuir actitudes machistas, abrir espacios en las estructuras comunitarias para la participación y reconocimiento de los liderazgos femeninos, así como su participación en la toma de decisiones a nivel familiar y comunitario.

Las mujeres reconocen su rol en la educación y formación de hijos e hijas, a quienes ellas transmiten las reflexiones y los conocimientos aprendidos. *“Tratamos de que nuestros hijos e hijas aprendan desde pequeños la igualdad, el respeto y la armonía entre hombres y mujeres, así como la co-responsabilidad en las actividades domésticas”*.³

En relación al contexto, se encontró que el proyecto fue afectado por la situación atípica ocasionada por la cuarentena por COVID-19, que generó cambios drásticos en la vida nacional, dada las limitaciones de movilidad y para realizar reuniones, la falta de ingresos que afectó a las familias, especialmente a las mujeres que trabajan en el sector informal y/o en ventas, además del stress adicional por el aislamiento y encierro, miedo al contagio, duelos, ansiedad, el cierre de las escuelas y la desatención de las enfermedades crónicas, entre otras. Un efecto posterior ha sido el incremento de los costos de la canasta básica y de los servicios básicos (agua, luz), medicamentos, materiales constructivos e insumos agrícolas, lo que ha limitado la extensión de siembras de granos básicos a nivel nacional en el 2022, limitándose a obtener la producción que consume la familia durante el año, ante la imposibilidad de cubrir los gastos de la producción.

Desde Junio 2019, el gobierno de Bukele, ha afectado la institucionalidad democrática del país, lo que conlleva la vulneración de derechos fundamentales de la población, ya que con una mayoría oficialista, la Asamblea Legislativa destituyó al Fiscal General de la República que investigaba 11 casos de corrupción del GOES y la negociación con las pandillas, así como el nombramiento ilegal de una nueva Sala de lo Constitucional y un nuevo fiscal⁴, la posterior destitución de los jueces mayores de 60 años y el nombramiento de nuevos jueces en completo silencio y sin seguir los procedimientos legales establecidos, declarando reserva de la información pública en numerosos ministerios, negando la rendición de cuentas y la

² Entendiendo el empoderamiento como procesos de toma de conciencia a nivel individual y colectivo, sobre sus derechos, el control de su cuerpo y de sus vidas, en la toma de decisiones y en el reconocimiento de sus capacidades.

³ Margarita Almendarez, lideresa de la comunidad Rutilio Grande.

⁴ Este fue ratificado y legalizado, seis meses después mediante elección mayoritaria de los diputados de Bukele.

transparencia en el uso de los recursos del Estado. De esta forma, desde el poder ejecutivo se controla además, el poder legislativo y el judicial.

El contexto salvadoreño es de violación permanente del marco legal y de derecho por parte del GOES, de amenazas y persecución a la prensa independiente, a defensores de derechos humanos y a personas opositoras, desmantelando toda posibilidad de coordinación y de diálogo, así como de transparencia y participación de la ciudadanía, en una crisis económica y social acelerada.

El trabajo municipal y las prácticas de planificación participativa, de rendición de cuentas y transparencia, han sufrido drásticos cambios con las nuevas autoridades desde mayo 2021, por la no entrega del Fondo de Desarrollo Social FODES desde mayo 2020 y su posterior modificación legal que limita los ingresos de las municipalidades al 1.5%, en vez del 10% de los ingresos mensuales del Estado que anteriormente tenían. Por falta de recursos, se ha quitado a las municipalidades la capacidad de invertir en actividades locales: reparación de calles, construcción de puentes, obras de mitigación, contrapartidas de obras de infraestructura en sistemas de agua, construcción de letrinas, entre otros. Existe un cambio en el rol y los lineamientos oficiales hacia las municipalidades, donde el diálogo, la participación, las consultas ciudadanas, la prevención de violencia, la coordinación entre instituciones y la rendición de cuentas son los grandes ausentes.

A nivel económico la situación del país es crítica: la deuda pública ha crecido desde 2021, a 7,000 millones⁵, un promedio mensual de 396.9 millones; el presupuesto de la nación, ha dejado de ser un referente sobre prioridades y planeación de gastos⁶, ya que la Ley de Presupuesto en el año 2022 ha sufrido 43 modificaciones para incorporar recursos para distintas instituciones estatales. Predomina la improvisación, quitando fondos a varios rubros y posibilitando gastos excesivos como la propaganda personal, la compra de Bitcoins o la construcción de un Mega Penal, sin considerar de dónde saldrá el financiamiento. Fitch Ratings degradó la calificación de El Salvador en septiembre a “CC” un grado especulativa, siendo el único país de Centroamérica que bajó su calificación de riesgo.⁷

La situación económica agravada con la pandemia, ha profundizado las desigualdades en el acceso a la salud y a la educación, principalmente para las comunidades rurales, entre otros. Hay un incremento de la población migrante, ante la falta de oportunidades a nivel nacional, siendo que en el último año han sido detenidos 97,197 salvadoreños⁸ en las fronteras

⁵<https://www.laprensagrafica.com/elsalvador/Asamblea-ya-aprobo-mas-de-7-mil-millones--en-deuda-para-el-gobierno>

⁶ <https://diario.elmundo.sv/politica/presupuesto-ya-no-es-referente-para-medir-gasto-anep-y-oposicion>

⁷ <https://diario.elmundo.sv/economia/el-salvador-el-unico-de-centroamerica-que-bajo-su-calificacion-de-riesgo?>

⁸ <https://www.diariocolatino.com/mas-de-90-mil-migrantes-salvadorenos-han-sido-detenidos-en-la-frontera-de-eeuu/>

norteamericanas, 15,277 de ellos son menores no acompañados; 4,500 de ellos son menores de 4 años de edad.

El 28 de marzo 2022, se decreta un estado de excepción⁹ supuestamente como respuesta al asesinato de 67 personas realizado por las pandillas, que posibilita capturar sin orden judicial, sin investigación previa y que amplía el período de investigación a 6 meses. Este régimen "incluye amenazas directas a la libertad de prensa, porque permite procesar a comunicadores en caso de que la autoridad considere que hay informaciones que son favorables o apologistas a grupos criminales"¹⁰. Esto ha llevado a buscar asilo a más de 10 periodistas, mientras otros se retiraron o fueron separados de programas de opinión, porque eran incómodos al oficialismo.

Las capturas han sido masivas e indiscriminadas, especialmente de población joven que vive en comunidades pobres. Al 6 de octubre 2022 el ministro de seguridad reporta 56,190 capturas de presuntos pandilleros. Se han registrado 90 personas muertas en las cárceles, por enfermedades no atendidas; algunos de ellos presentan signos de tortura, según denuncias de sus familiares.

El estado de excepción se ha renovado mensualmente durante 8 meses, periodo en el cual los familiares de población capturada, no han podido ver a sus familiares, ni éstos han tenido acceso a sus defensores. Ahora basta caer mal a un soldado, para que lo lleven preso. *"Es que ahora no hay ley que valga"*¹¹.

Si bien aparentemente se ha mejorado la seguridad, hay reportes continuos de violación a derechos: la legalización de acciones como el espionaje¹², la persecución política, las capturas arbitrarias, la persecución a periodistas, la criminalización de defensores de derechos humanos, como efecto del poder militar y la militarización de la sociedad. Según el informe de la Mesa por el Derecho a Defender Derechos, que aglutina a 10 organizaciones presentado en sept. 2022, las principales amenazas y agresiones a personas defensoras y periodistas en el período 2021-2022, provienen de agentes de seguridad (27.5% de las denuncias), de Casa Presidencial (23.2%) y 20.4% de funcionarios de la Asamblea Legislativa. El 50% de las agresiones ocurren en espacios públicos y el 40% en espacios digitales.

⁹ El régimen de excepción, es un mecanismo legal para abordar una situación emergente y debe ser eminentemente temporal y extraordinario, ya que limita algunos derechos de movimiento, expresión, asociación, inviolabilidad de las comunicaciones, presunción de inocencia, entre otros.

¹⁰ <https://www.laprensagrafica.com/elsalvador/Las-libertades-de-expresion-y-prensa-languidecen-en-El-Salvador-segun-la-SIP-20221027-0043.html>

¹¹ Expresión de una lideresa comunitaria.

¹² Las Reformas a Ley de telecomunicaciones del 26 octubre 2022, legalizan las escuchas telefónicas sin orden judicial, dejan a discreción de la Fiscalía su aplicación y anula las competencias de la Procuraduría para la Defensa de los Derechos Humanos (PDDH) para auditar al Centro de Intervención Telefónica.

El Comité contra la Tortura (CAT) de Naciones Unidas emitió un informe el 25 de noviembre 2022,¹³ en el que expresa preocupación por las violaciones de derechos humanos perpetrados bajo el régimen de excepción: capturas masiva sin orden de detención, ineffectividad de recursos de habeas corpus, ampliación del plazo para inquirir hasta 6 meses, ausencia de un registro sistemático de personas privadas de libertad y de mecanismos de información a familiares, falta de investigación de las muertes de personas detenidas, algunas de ellas con claras señales de tortura, entre otros.

El interés de Bukele por la re-elección al cargo presidencia, anunciado durante la celebración del Día de la Independencia, es otra violación a la Constitución de la República, ya que ésta es prohibida en más de 7 artículos. El respeto y defensa a la Constitución, es interpretada de manera caprichosa por la ilegal Sala Constitucional, que la ha aceptado, lo que incrementa las continuas violaciones legales, debilita el estado de derecho y agudiza las tensiones sociales existentes.

Adicionalmente hay algunas amenazas vigentes, como la propuesta de Ley de Agentes Extranjeros¹⁴, que pretende limitar el trabajo de la Prensa Independiente y de las ONGs, que son consideradas como opositoras, criminalizar la protesta social y cobrar el 40% de cada desembolso, lo que encarecería el costo de los proyectos y afectaría principalmente a las comunidades beneficiarias de la cooperación internacional.

4. Criterios y preguntas de evaluación

A continuación se definen los principales criterios de evaluación y las preguntas principales a las que la evaluación debe responder.

Cuadro 1. Criterios y preguntas de evaluación

Criterios	Preguntas de evaluación
Pertinencia Adecuación de los resultados y los objetivos de la intervención al contexto y a los problemas y necesidades de las/los beneficiarios, las políticas de desarrollo del país y la confluencia de la intervención con otras existentes en la zona.	¿La intervención ha respondido a los problemas, prioridades y necesidades de la población beneficiaria identificados originalmente? El diseño del proyecto definió correctamente la estructura de objetivos, resultados y actividades de la intervención? ¿Son adecuadas las actividades programadas para lograr los objetivos de la intervención? ¿Ha sido aplicado de forma efectiva el Enfoque de Género? ¿Existen prácticas específicas en el proyecto que representen un valor añadido al trabajo habitual de CORDES? ¿Qué valor tiene para las autoridades locales el desarrollo y cumplimiento del proyecto? ¿Qué factores internos y externos han ejercido influencia en la habilidad de los grupos beneficiarios, Fundación TAU y Fundación CORDES para lograr los objetivos proyectados? ¿Se identifican cambios significativos en el contexto a lo largo de las actuaciones? ¿Se adecuaron los objetivos a la realidad previa y actual?

¹³ <https://www.elsalvador.com/noticias/nacional/comite-tortura-onu-exige-el-salvador-investigar-muertes-detenido/1019065/2022/>

¹⁴ Presentada por el Ministro de Gobernación en noviembre 2021.

	¿Fueron las líneas del proyecto pertinentes con las directrices establecidas en los documentos de estrategia del país y de la cooperación?
Eficiencia El logro de los resultados y su relación con los recursos disponibles; compara recursos y resultados.	¿Se han respetado los presupuestos establecidos inicialmente en el proyecto? ¿En qué medida ha sido eficiente el uso de los recursos financieros en la obtención de los resultados? ¿Se han respetado los cronogramas y tiempos previstos? ¿La colaboración institucional y los mecanismos de gestión articulados han contribuido a alcanzar los resultados de la intervención? ¿Los recursos materiales y humanos son los necesarios/suficientes para la consecución de los resultados y objetivos planteados? ¿Las capacidades de Fundación TAU y Fundación CORDES han sido suficientes para alcanzar los resultados y objetivos previstos? Cuentan con la estructura y las herramientas de monitoreo de las actividades y sus resultados? ¿En qué medida las organizaciones e instituciones participantes en el proyecto se han fortalecido mutuamente y se han complementado entre sí?
Eficacia Grado en que se alcanzan los objetivos y los resultados en la población beneficiaria y en un período de tiempo.	¿Ha contribuido la intervención a alcanzar el objetivo global propuesto? ¿Se han alcanzado todos los resultados previstos de la intervención? ¿Se ha alcanzado el objetivo específico de la intervención? Ha habido logros no previstos? ¿Cómo han influido los factores externos durante la ejecución del proyecto? ¿Han encontrado dificultades los ejecutores para acceder a las actividades de la intervención? ¿Cómo ha contribuido el proyecto al aumento de capacidades de las contrapartes locales? ¿Estas perciben que se estén produciendo los resultados esperados? ¿Ha habido coordinación entre los distintos agentes relacionados con el proyecto? ¿Se consideraron debidamente los riesgos para el proyecto? ¿El diseño de la intervención está correctamente orientado y contribuyó a la consecución de los resultados previstos? ¿En qué medida los procesos de implementación de la intervención han contribuido a la consecución de los objetivos/resultados del Proyecto? Se han mejorado las capacidades de los gobiernos locales y se han fortalecido espacios de articulación entre éstos y las comunidades?
Impacto Hace referencia a los efectos de cualquier tipo de la intervención planteada sobre las personas, medio ambiente y comunidades	¿Ha contribuido la intervención a alcanzar el objetivo general propuesto? ¿En qué medida las acciones desarrolladas han alcanzado al grupo destinatario? ¿Se ha logrado un impacto positivo sobre los/las beneficiarios/as directos/as considerados o algún otro grupo afectado? ¿Se han producido impactos positivos o negativos no previstos sobre los/las beneficiarios/as o algún otro grupo afectado? ¿Ha encontrado dificultades la población destinataria para acceder a las actividades de la intervención? ¿Cuál es la percepción de los/las beneficiarios/as acerca de los logros obtenidos y del papel que desempeñan en su consecución? ¿De qué manera se incluye en el proyecto a los grupos más marginados?
Sostenibilidad El grado en que los efectos positivos derivados de la intervención continúan una vez se ha ejecutado el proyecto.	¿Se mantienen los resultados de la intervención una vez retirada la ayuda externa? ¿Se han generado capacidades locales en pobladores, comunidades y municipalidades? ¿Se ha influido positivamente sobre la capacidad institucional de CORDES? ¿Han participado los/as beneficiarios/as en todo el proceso? ¿Se han generado compromisos sólidos con las instituciones titulares de obligaciones para afianzar los resultados obtenidos con el proyecto? ¿Tienen los/las beneficiarios/as capacidad de gestión y económica para dar continuidad a los resultados del proyecto una vez que éste ha terminado?

	¿Se ha conseguido crear capacidades e instrumentos en los diferentes contextos de los municipios que permiten que las acciones del proyecto sean sostenibles en el tiempo?
Enfoque de género Cómo las mujeres son incluidas en e los procesos de crecimiento económico y progreso social a través de la adquisición del poder y del fomento de la igualdad.	¿Contribuyó el proyecto a fortalecer las capacidades de las mujeres para el ejercicio de sus derechos? ¿Generó el proyecto herramientas y conocimientos para que las titulares de derechos implementen medidas de autoprotección y autocuidado? ¿Contribuyó el proyecto en visibilizar la temática de la violencia de género y generar conciencia social sobre ello? ¿Contribuyó en la generación de procesos y mecanismos de equidad y de corresponsabilidad en las tareas domésticas? ¿Cómo aporta el proyecto a la promoción de la equidad y justicia de género respecto a la participación de hombres y mujeres en los procesos? ¿Se fomentó la generación de conocimiento con perspectiva de género en las y los participantes? ¿Se abordan las relaciones de poder existentes? Hay indicios de cambios en ellas? Cuáles?
Apropiación Referida al nivel de participación, propuestas, compromisos y liderazgos e la población y el fortalecimiento de sus capacidades	¿En qué medida han participado las/os titulares de derechos en el diseño, gestión, seguimiento y evaluación de la intervención? ¿Cuál fue el involucramiento en cada una de las fases del proyecto? ¿Cuál ha sido el nivel de participación, liderazgos y compromisos de los/as socios/as en el desarrollo del proyecto? ¿Se involucraron y generaron compromisos en los liderazgos, población beneficiada y estructuras comunitarias? ¿Existieron propuestas y actividades concretas realizadas a demanda de esta población? ¿Se ha conseguido fortalecer las capacidades y coordinaciones a nivel local para la atención y acompañamiento de las comunidades de parte de todos los actores implicados? ¿Los productos y procesos generados por las intervenciones están siendo apropiados por la Institución contraparte y por la población beneficiaria? ¿Las intervenciones del Proyecto han contribuido de alguna manera al mejor funcionamiento de sus instituciones contraparte?
Sostenibilidad medio ambiental Referida a las medidas adoptadas para la conservación y protección de la naturaleza.	¿De qué forma el proyecto aportó a la protección del medio ambiente y a su sostenibilidad? ¿En la implementación se utilizaron criterios de ahorro y eficiencia energética/ contra uso de materiales desechables? ¿Se consideraron criterios de conservación de la naturaleza, el agua y/o la biodiversidad? ¿Se analizaron los impactos de la actuación humana en el medio ambiente y las medidas de protección? ¿Son sostenibles los resultados alcanzados por la intervención a nivel medioambiental?

Fuente: T de R de evaluación final del proyecto

Se presenta la matriz de planificación y su nivel de cumplimiento, considerando los indicadores y las fuentes de verificación del objetivo específico, de las y los beneficiarios/as y de los tiempos previstos.

En el análisis de los criterios, se considerarán todos los elementos de la lógica vertical de la intervención, en función de las políticas de cooperación al desarrollo, políticas nacionales, sectoriales y locales, así como los principales cambios en el contexto del país, de la institucionalidad pública y sus capacidades, aspectos socioculturales u otros que pudieran

afectar a la población participante y/o la implementación del proyecto y su posible afectación medio ambiental.

5. Enfoque metodológico y técnicas usadas en la evaluación

El enfoque metodológico de la evaluación ha sido participativo, de derechos humanos y de equidad de género, de empoderamiento individual y colectivo de las personas participantes, incluyendo el abordaje medio ambiental.

Se elaboró inicialmente un Plan de trabajo que identificaba los diferentes actores que intervinieron en el proyecto y se propuso una guía básica de preguntas generadoras para ellos así como la aplicación de una encuesta a las personas participantes, para identificar los cambios en su situación.

Se consideró una fase de trabajo de gabinete, en la que se obtuvo y revisó la propuesta, matriz de planificación, informes correspondientes, así como la documentación relacionada con las fuentes de verificación de los indicadores y actividades. Se coordinó con CORDES para la fase de trabajo de campo, que se realizó en el mes de octubre 2022.

Dado el énfasis en el empoderamiento de las mujeres, la creación de comités comunales de mujeres y su rol en las actividades productivas, se identificaron como prioritarios a las mujeres participantes en el diplomado, que constituye el nivel de mayor formación del proyecto, el comité de comercialización, los comités de mujeres de las comunidades de: Ita Maura, Rutilio Grande, Las Delicias,

Se realizó una entrevista colectiva con el equipo técnico de CORDES y 6 entrevistas individuales: durante las visitas de otros huertos familiares, granjas de aves y granjas de cerdos.

Cuadro 2. Actores participantes en la evaluación.

Espacio	Actividad	participantes	
		mujeres	Hombres
Equipo técnico Cordes	Entrevista colectiva	3	3
Diplomado	Grupo focal- Encuesta	15	
Cte. Comercialización	Grupo focal	6	
Cte. Com. Ita Maura	Entrevista colectiva	22	
Cte. Com Las Delicias	Entrevista colectiva	4	
Cte. Com Rutilio Grande	Entrevista colectiva- Encuesta	16	
Grupo de Huerto El Chaparral	Entrevista colectiva	7	4*
Grupo Masculinidades	Entrevista colectiva	0	20
Granjas de Aves	Entrevista individual	2	

Granjas de cerdos	Entrevista individual	2	
Capacitadoras	Entrevista individual	2	
totales		79	27

***Menores de edad (14-15 a) que se han integrado en las actividades del huerto.

Fuente: Construcción propia en base a plan de evaluación

En total, participaron en la evaluación 106 personas, 75% mujeres y 25% hombres, de 4 comité de mujeres, productoras de huertos, granjas de aves y granjas de cerdos.

La evaluadora aplicó una breve encuesta con las mujeres del diplomado que fueron apoyadas con actividades productivas y las del comité de la comunidad Rutilio Grande, haciendo un total de 24 encuestas, como una muestra de verificación. Esta mostró que la participación en actividades de capacitación es de interés de las mujeres y que establecen una planificación de sus actividades para garantizar la asistencia. Ocasionalmente, faltan por alguna razón de emergencia.

Se entrevistó vía zoom a dos de las capacitadoras: una del diplomado y otra de gestión empresarial, cuyos aportes ayudaron a comprender los cambios generados a partir de la implementación del proyecto.

Una limitación de la evaluación fue que no se pudo contactar a las personas de las Unidades Municipales de la Mujer (UMM) en las municipalidades, ya que éstas cambiaron y las nuevas funcionarias desconocen la situación del proyecto. De hecho, las mujeres organizadas de los tres municipios trabajaron sus propuestas de políticas públicas que entregaron a las alcaldías, sin obtener respuesta de ellas.

En la evaluación, varios grupos de mujeres plantearon que no son atendidas en las alcaldías, que solicitaban cita y no la obtenían (San Pablo Tacachico), que la municipalidad desconocía a las Juntas Directivas electas y que nombraban otras (en El Paisnal). Sólo en Aguilares las mujeres organizadas en ADCMA, tenían una fluida relación con la municipalidad, que les apoya con un espacio en un local municipal para capacitaciones.

Dado que los cabildos abiertos ya no son organizados por las municipalidades, desde el proyecto se logró que los alcaldes de San Pablo Tacachico y Aguilares y la alcaldesa de El Paisnal, participen en alguna asamblea comunitaria, en las que reconocieron el trabajo y los aportes de CORDES a las comunidades y expresaron que, por los cambios en el FODES, no cuentan con recursos para contrapartidas o acciones de apoyo a las comunidades.



Fotos de CORDES de cultivo y cosecha de frijol

6. Matriz de cumplimiento

A continuación, se plantea la matriz de planificación del proyecto, con sus indicadores de rendimiento y fuentes de verificación utilizadas en la evaluación, que constituye un resumen del proyecto, que servirá para analizar el cumplimiento del criterio de eficacia.

Objetivo general	<i>Mejorar la organización, calidad de vida, el bienestar, la seguridad y soberanía alimentaria de las mujeres en Aguilares, El Paisnal y San Pablo Tacachico, a través del fortalecimiento de políticas públicas locales equitativas y sostenibles.</i>			
	<i>Descripción</i>	<i>Indicadores objetivamente verificables</i>	<i>Fuentes Verificación utilizadas en la evaluación</i>	<i>Cumplimiento</i>
<i>Objetivo Específico</i>	Mejora de la seguridad y soberanía alimentaria, en manos de mujeres empoderadas en Aguilares, El Paisnal y San Pablo Tacachico, mediante la implementación de sistemas de producción agropecuarios con enfoque agroecológico y la actualización y puesta en marcha de políticas públicas locales que incluyan la participación de las mujeres desde su fortalecimiento organizativo	I1.O.E: Al finalizar el proyecto 500 mujeres han fortalecido su proceso de empoderamiento individual y colectivo, a partir de la mejora de sus capacidades técnicas, participación en espacios organizativos comunales y con la posesión y control de sistemas de producción agropecuarios con enfoque agroecológico.	Consulta con participantes en evaluación. Informe final del proyecto Línea base del proyecto	100%
		I 2.O.E: Al final del proyecto hay una sistematización del proyecto que refleja el proceso de empoderamiento individual y colectivo de las mujeres titulares de derecho del proyecto en el fortalecimiento de la soberanía alimentaria con enfoque agroecológico	Informe final del proyecto Video editado del proceso de ejecución del proyecto	100%
		I3.O.E: Al finalizar el proyecto existen cambios actitudinales en al menos un 40% de las mujeres titulares de derecho, que se ven reflejados en mayor confianza en ellas, mayor participación en actividades y organización comunitaria y en la implementación de sistemas agropecuarios con enfoque agroecológico.	Consulta con participantes en evaluación Informe final del proyecto Listado de mujeres participantes en los 17 comité comunales de mujeres y de un comité de producción y comercialización	>100%
		I4.O.E: Al final del proyecto al menos el 50 % de las mujeres titulares de derecho (250 de 500) manifiestan que los hombres que participan en el proceso de nuevas masculinidades son corresponsables en actividades reproductivas y productivas de su familia y	Consulta con participantes en evaluación Informe final del proyecto	>100%

		reconocen los aportes de las mujeres a la economía familiar.		
		I5.O.E: Al finalizar el proyecto en los municipios Aguilares, El Paisnal y San Pablo Tacachico, se ha revisado, actualizado y puesto en marcha tres políticas públicas municipales de género, que incluyen la participación de mujeres, la seguridad y soberanía alimentaria con enfoque agroecológico.	Consulta con participantes en evaluación Copias de las políticas públicas actualizadas	100%
		I6.O.E: Al final del proyecto el 50% de las mujeres titulares de derecho (200 de 500 mujeres), producen productos agropecuarios con enfoque agroecológico.	Consulta con participantes en evaluación Informe final del proyecto	>100%
		I7.O.E: Al finalizar el proyecto al menos el 80% de mujeres productoras (160 de las 200), diversifican y mejoran la dieta alimenticia familia incluyendo en su dieta alimenticia huevos, hortaliza orgánica, carne aves, carne de cerdo, que es producida en sus sistemas de producción con enfoque agroecológico.	Consulta con participantes en evaluación Informe final del proyecto	>100%
		I8.O.E: Al finalizar el proyecto al menos el 80% de mujeres productoras (160 de 200) mejoran sus ingresos en al menos 15%, producto de los ingresos obtenidos en la comercialización de los productos agropecuarios producidos durante la ejecución del proyecto.	Consulta con participantes en evaluación Encuesta de CORDES Informe final del proyecto	>100%
	Descripción	Indicadores objetivamente verificables	Fuentes Verificación utilizadas en la evaluación	Cumplimiento
Resultado 1	Mujeres en proceso de empoderamiento, a través del fortalecimiento de sus capacidades estratégico-políticas, organización y participación activa en espacios comunales y municipales, impulsando políticas de género locales en defensa de sus derechos,	I1.R.1.:A los 14 meses de iniciado el proyecto 300 mujeres titulares de derecho aumentan sus capacidades a través de las capacitaciones de liderazgo	Evaluación del proyecto Informe final del proyecto Listado y memoria de las capacitaciones Copia de material didáctico Registro fotográfico	100%
		I2.R.1.: Al final del proyecto al menos 50% de hombres (100 de 200), que han participado en un proceso de formación de nuevas masculinidades, participan en	Evaluación del proyecto Informe final del proyecto	>100%

	y visibilizando sus aportes a la económica familiar y a la seguridad y soberanía alimentaria con enfoque agroecológico	actividades reproductivas de su familia y reconocen los aportes de las mujeres a la economía familiar	Listado y memoria de las capacitaciones Informe final del proyecto	
		I3.R.1.: A los 12 meses de iniciado el proyecto las mujeres titulares de derecho están organizadas en 17 comités comunales de mujeres (6 en San Pablo Tacachico, 8 en El Paisnal, 3 en Aguilares), con una participación de 500 mujeres.	Listado de comité comunales de mujeres Registro fotográfico	100%
		I4.R.1.: Al finalizar el proyecto, los 17 comités comunales de mujeres, participan activamente con preguntas y presentación de al menos una propuesta relacionada con la seguridad y soberanía alimentaria con enfoque agroecológico, en 17 asambleas comunales (1 por comunidad) y tres cabildos abiertos (1 por municipio).	17 plataformas de trabajo Listado de participantes en Cabildos abiertos Listado de participantes en asambleas comunales Registro fotográfico Informe final del proyecto Video de sistematización de proyecto	100%
		I5.R.1.: A los 13 meses de iniciado el proyecto, los 17 comités comunales han revisado y brindado sus aportes, para que las tres políticas públicas de género, incluyan los sistemas agropecuarios con enfoque agroecológico y con participación de mujeres.	Documentos de propuestas de políticas públicas actualizadas	100%
		I6.R.1.: Al finalizar el proyecto, las mujeres titulares de derecho aumentan su autoestima al valorar y ver incorporado su aporte en tres políticas públicas aprobadas y socializadas en los municipio Aguilares, El Paisnal, San Pablo Tacachico.	Evaluación del proyecto Informe final del proyecto Copia de políticas públicas actualizadas y aprobadas	100%
		I7. R.1.: A los 11 meses de iniciado el proyecto los 17 comités comunales de mujeres, establecen alianzas con tres Asociaciones municipales de mujeres (ADCMA en Aguilares, AMUDEP en El Paisnal, ADEMGUAPE en San Pablo Tacachico), para contar el apoyo en su funcionamiento organizativo, incidencia en políticas públicas, en el proceso de formación y reivindicación de sus derechos.	Cartas de entendimiento firmadas Listado y memorias de reuniones entre comités y asociaciones de mujeres	100%

		I8.R.1.: Durante la ejecución del proyecto, al menos el 60% de mujeres (300 de 500), titulares de derecho participan en días conmemorativos de mujeres como el día internacional de la mujer, día internacional de no violencia, día de la mujer rural (14 conmemoraciones), donde una representación de cada comité comunal presenta sus reivindicaciones sobre la seguridad y soberanía alimentaria con enfoque agroecológico.	Listado y memoria de días conmemorativos Registro fotográfico	>100%
		I9.R.1.: Durante la ejecución del proyecto, los 17 comités comunales de mujeres, desarrollan un programa radial que es escuchado en Aguilares, El Paisnal, San Pablo Tacachico, donde exponen temas relacionados a los derechos económicos, de organización, de participación y de las políticas públicas municipales relacionadas a la seguridad y soberanía alimentaria con enfoque agroecológico.	Copia digital de cuñas y programas radiales. Planificación de los espacios del programa “Mujeres sin barrera” de TV local, radio y facebook	>100%
		I10.R.1.: Durante la ejecución del proyecto, al menos una mujer de cada comité comunal de mujeres (17 en total), han participado en un intercambio de experiencias a nivel internacional (con Red COMAL en Honduras), relacionada con la organización y comercialización	Registro fotográfico Listado de mujeres participantes Memoria del intercambio	100%
		I11.R.1.: Durante la ejecución del proyecto, 500 mujeres titulares de derecho, participan y forman parte de una campaña de sensibilización sobre los derechos económicos, de participación y organización de las mujeres; mediante el desarrollo de 34 foros (proyección de documentales), con temas de derechos de mujeres y la impresión de 60 carteles (de 1.5 m x 1m), con mensajes sobre los derechos económicos, organizativos, participación y actualización de políticas públicas municipales sobre la seguridad y soberanía alimentaria con enfoque agroecológico.	Registro fotográfico Listado de mujeres participantes Copia de enlaces de redes sociales donde se hacen publicaciones	100%
		I12.R.1.: Al finalizar el proyecto los tres municipios (Aguilares, El Paisnal, San Pablo Tacachico), han	Los gobiernos municipales al no recibir el FODES, priorizan acciones	n/d

		incluido en sus presupuestos, recursos específicos para fortalecer la participación de mujeres en la implementación de acciones que contribuyan a la seguridad y soberanía alimentaria con enfoque agroecológico.	urgentes, y no destinan fondos para mujeres	
<i>Actividades</i>	<i>Descripción detallada</i>		<i>Fuentes de verificación utilizadas en la evaluación</i>	<i>Cumplimiento</i>
<i>A.1.R.1.</i>	Ejecución de 100 jornadas de capacitación con 300 mujeres, en género, participación ciudadana, derechos humanos e identidad de género, liderazgo, autoestima, autonomía de las mujeres, economía para la vida, división sexual del trabajo, ideas asociativas para potenciar la autonomía económica de las mujeres, el ambiente		Calendario de actividades Lista de grupos conformados Listados de asistencia/ jornada	>100%
<i>A.2.R.1.</i>	Desarrollo de Diplomado en liderazgo de mujeres con 25 mujeres		Listado de participantes Calendario de actividades Listados de asistencia/jornada	>100%
<i>A.3.R.1.</i>	Ejecución de 8 jornadas de capacitación con 200 hombres en nuevas masculinidades		Listado de participantes Calendario de actividades Listados de asistencia/jornada	>100%
<i>A.4.R.1.</i>	Formación y funcionamiento de 17 comités comunales de mujeres (6 en San Pablo Tacachico, 8 en El Paísnal, 3 en Aguilares), con una participación de 500 mujeres		Comités conformados Listado de participantes por comité Calendario de actividades formativas Listados de asistencia/jornada	100%
	Asesoría y acompañamiento en elaboración de planes operativos de los comités comunales		Planes operativos de los comités	100%
	Facilitación de alianzas con organizaciones de mujeres locales: AMUDEP, ADCMA, ADEGUAPE		Carta entendimiento con organizaciones de mujeres locales Plataforma de cada comité comunitario.	100%
	Facilitación y asesoría para elaboración de políticas municipales de género en Aguilares, El Paísnal y San Pablo Tacachico		Políticas de género elaboradas	100%
<i>A.5.R.1.</i>	Participación activa en 14 actividades de incidencia (6 días internacional de mujeres; 6 días internacional de no violencia contra la mujer; 2 días de la mujer rural).		Calendario de actividades realizadas Listados de participantes/actividad	100%

A.6.R.1.	Participación activa en 6 actividades de rendición de cuentas (cabildos abiertos), municipales (1 por año y por municipio).		Los gobiernos municipales no desarrollaron cabildos abiertos durante la ejecución del proyecto.	50%
A.7.R.1.	Desarrollo de un programa de sensibilización permanente sobre los derechos de las mujeres 34 foros a nivel comunitario		Actividades desarrolladas: foros. Afiches y material promocional Programa radial	100%
	Descripción	Indicadores objetivamente verificables	Fuentes Verificación utilizadas en la evaluación	Cumplimiento
Resultado 2	Implementados 200 sistemas de producción agropecuarios sostenibles con enfoque agroecológico, con igual número de mujeres, quienes tienen posesión y control de la producción, consumo e ingresos obtenidos de la comercialización de los productos, contribuyendo así a mejorar la dieta alimenticia y la dinamización de la económica familiar con enfoque local global.	I1.R.2.: A los 13 meses de iniciado el proyecto 200 mujeres titulares de derecho han mejorado conocimientos y capacidades en la gestión de sistemas de producción sostenibles, mediante la participación en procesos de formación en seguridad y soberanía alimentaria con enfoque local-global, producción de granos básicos y hortalizas orgánicas, producción de aves con manejo agroecológico, producción porcina con manejo agroecológico, manejo de bio digestores, gestión empresarial, Impacto de la Globalización en la seguridad y soberanía alimentaria	Evaluación del proyecto Informe final del proyecto Listado y memoria de las capacitaciones Copia de material didáctico Registro fotográfico	>100%
		I2.R.2.: Al finalizar el proyecto al menos un 60% de las mujeres (120 de 200), reconocen la importancia de empoderarse para tomar decisiones de la posesión y control de la producción, consumo e ingresos generados de los sistemas de producción agropecuaria orgánica y con prácticas agroecológicas.	Evaluación del proyecto Informe final del proyecto	>100%
		I3.R.2.: Durante la ejecución del proyecto 200 mujeres tienen posesión y control de la producción, consumo e ingresos que generan los 200 sistemas de producción agropecuarios sostenibles; 12 granjas de producción porcina con manejo agroecológico, 10 granjas de aves con manejo agroecológico, 178 unidades productivas de hortaliza y granos básicos orgánicos.	Listado de mujeres propietarias de sistemas de producción Evaluación del proyecto Informe final del proyecto Línea base	>100%
		I4.R.2.: Al finalizar el proyecto 200 mujeres han contribuido a la dinamización de la economía familiar	Evaluación de impacto del proyecto Informe final del proyecto	>100%

		y a la diversificación y mejora de la dieta alimenticia de su familia, a través de la posesión y control de la producción, consumo e ingresos que generan los 200 sistemas de producción agropecuarios.		
		I5.R.2.: a los 13 meses de iniciado el proyecto 200 mujeres propietarias de los sistemas de producción agropecuarios sostenibles se han organizado, en un comité de producción y comercialización	Listado de mujeres del comité de producción y comercialización Listado de participantes en asamblea donde se eligió al comité	100%
		I6.R.2.: Al finalizar el proyecto, el comité de producción y comercialización, ha desarrollado, seis ferias de comercialización y consumo de productos agropecuarios orgánicos (dos en Aguilares, dos en El Paisnal, dos en San Pablo Tacachico)	Listado y memoria del desarrollo de ferias Registro fotográfico	100%
		I7.R.2.: Al finalizar el proyecto al menos 600 personas (40% mujeres) asisten y reciben información sobre la producción agropecuaria sostenible en armonía con el ambiente; granjas de producción porcina con manejo agroecológico, granjas de aves con manejo agroecológico, producción de hortaliza y granos básicos orgánicos; mediante las 6 ferias de comercialización y consumo agropecuario.	Listado y memoria del desarrollo de ferias Registro fotográfico	>100%
		I8.R.2.: Tras la experiencia de intercambio internacional (con Red COMAL en Honduras), 18 mujeres replican sus aprendizajes desde una mirada regional-global en 17 Comités de mujeres y 1 Comité de comercialización	Registro fotográfico Listado de mujeres participantes Memoria de las reuniones de replica	100%
Actividades	Descripción detallada		Fuentes de verificación utilizadas en la evaluación	Cumplimiento

A.1.R.2.	Ejecución de 48 jornadas de capacitación con 200 mujeres, en seguridad y soberanía alimentaria con enfoque local-global, producción de granos básicos y hortalizas orgánicas, producción de aves con manejo agroecológico, producción porcina con manejo agroecológico, manejo de bio digestores y gestión empresarial	Calendario de actividades Listado de participantes Fotografías	>100%
A.2.R.2 .	Establecimiento de 200 sistemas de producción agropecuarios sostenibles en armonía con el ambiente; 12 granjas de producción porcina con manejo agroecológico, 10 granjas de aves con manejo agroecológico, 178 unidades productivas de hortalizas y granos básicos orgánicos	Fotografías. Testimonios, Listados de participantes	>100%
	12 granjas de producción porcina con manejo agroecológico, con igual número de mujeres propietarias	Fotografías Listados de participantes	100%
	Sistema de producción de 10 granjas de aves con manejo agroecológico, para igual número de mujeres	Fotografías Listados de participantes	100%
	Sistema de producción en 178 unidades productivas diversificadas de granos básicos y hortalizas orgánicas, con igual número de mujeres	Fotografías Listados de participantes	>100%
A.3.R.2.	Formación un comité de producción y comercialización	Listado de integrantes del comité	100%
	Formulación un plan operativo	Plan operativo anual	
	Desarrollo de 6 ferias de comercialización y consumo	Informe de ferias y participación	100%
A.4.R.2	Encuentro internacional		
	Visita a Honduras	Informe de visita a Honduras	100%
	Réplica de la experiencia.	Informe técnico	100%
	Acompañamiento técnico agropecuario y de comercialización	Reportes técnicos periódicos	100%

1. Análisis e interpretación de la información recopilada

Sobre la base de los criterios previamente establecidos para la evaluación se pasa a su análisis en base a la información recopilada.

Pertinencia

El proyecto ha respondido a los problemas y necesidades de las y los titulares de derechos en dos componentes principales: a) el ejercicio de derechos individuales y colectivos, su visibilidad, igualdad, empoderamiento y participación en el proceso de implementación del proyecto, desde su diseño hasta la evaluación y b) La seguridad y soberanía alimentaria, que implica la capacitación y proporcionar las herramientas técnico-productivas para la autonomía de las mujeres.

El proyecto se formula partiendo de una Línea Base, que se actualizó durante la implementación y de la que se tomó una pequeña muestra evaluativa al finalizar el proyecto para medir los cambios generados.

El proyecto, se implementó en un contexto atípico ya mencionado y con un deterioro económico e incremento del costo de la canasta básica, que continua a la fecha. Las plataformas comunitarias que las mujeres elaboraron, identifican y priorizan los principales problemas y demandas hacia titulares de obligaciones. En algunos casos, sirven de base para una planificación de las actividades a realizar, según el nivel de desarrollo de las estructuras comunitarias, mientras en otros casos, la programación se limita a lo inmediato, que son las actividades mismas del proyecto.

El diseño del proyecto definió de manera adecuada los objetivos, dos resultados y las actividades de la intervención, aunque sobrecargó los indicadores, ya que algunos de ellos se refieren a aspectos o componentes incluidos en el empoderamiento y liderazgo, tales como confianza en sí mismas, mejoras en autoestima y participación activa a nivel comunitario, así como construcción de alianzas con las organizaciones de mujeres. Se podría haber separado y construido un tercer resultado, referido a la participación municipal y la construcción de políticas públicas que incorporen la seguridad y soberanía alimentaria, así como la presentación de las demandas a titulares de obligaciones, que se incluyeron como indicadores adicionales en ambos resultados.

Los programas de capacitación diseñados por CORDES abordan las temáticas y los conocimientos básicos y necesarios para el empoderamiento de las mujeres y se corresponden con los diagnósticos comunitarios. Si bien algunas programaciones de los comités de mujeres se refieren a las actividades relacionadas con el proyecto, es importante ampliar los ejercicios de planificación de éstos como herramientas organizativas que recién se inician y cuyo reto es pasar de una programación de actividades a una planificación del fortalecimiento y quehacer de los comité de mujeres, con una proyección mínima de un año, más allá de las actividades del proyecto.

Las limitaciones en los niveles educativos en la mayoría de las mujeres, que no han tenido oportunidad de avanzar en sus estudios formales, es una oportunidad para ellas y plantea considerar la planificación como procesos a ir desarrollando, incorporando reflexiones sobre lo alcanzado, debilidades encontradas y nuevos retos.

Un valor añadido desde las prácticas de CORDES, es considerar las capacitaciones como parte de procesos continuados de conocimiento, en el que también se aplica lo aprendido a partir de la práctica organizativa, que fortalece el liderazgo y la autoestima de las mujeres y muestra el compromiso hacia la organización comunitaria, en construcción de plataformas y demandas y en propuestas hacia los titulares de obligaciones, a través de la elaboración de propuestas de políticas públicas. La incorporación de la soberanía y seguridad alimentaria en ellas, es clave, sobre todo para comunidades rurales que viven de la agricultura.

CORDES ha mostrado aciertos en flexibilizar su forma de trabajo especialmente durante la pandemia, aun cuando implicó mayores costos en algunos rubros, por ej. El transporte, los costos de semillas e insumos agrícolas, entre otros. De igual manera, ha respondido a la necesidad planteada por las mujeres de sensibilizar a los hombres y a la población joven, adaptando las metodologías.

Como factores **externos que influyen en las comunidades**, encontramos:

- a) El cambio de gobierno en julio 2019 y de autoridades locales en 2021, ha generado cambios importantes en el quehacer de las municipalidades y en la relación hacia las comunidades. Los planes estratégicos, la participación para políticas públicas, las consultas comunitarias, la rendición de cuentas, la transparencia, han dejado de ser lineamientos básicos y hay retrocesos en el desarrollo a nivel local.
- b) El contexto atípico ocasionado por la pandemia del COVID-19, que durante 4 meses, limitó la movilidad, las convocatorias y formación de grupos, las acciones comunitarias, los usos de espacios públicos, que obligó a modificar las metas y los tiempos inicialmente propuestos en los indicadores, incrementó las necesidades de transporte desde y hacia las comunidades y obligó a re calendarizar y reprogramar y a una ampliación del tiempo de la intervención.
- c) Se ha centralizado los recursos en el gobierno central, se ha reformado la Ley del FODES y limitado la transferencia de recursos hacia las municipalidades, que eran utilizados principalmente para proyectos de agua, sistemas de drenaje, obras de mitigación, transporte, reparación de vías de acceso a comunidades, puentes, protección de mantos acuíferos, construcción de letrinas, reparación de infraestructura comunitaria, programas de atención emergentes, entre otros. Las comunidades comprenden que si no hay desarrollo local (de comunidades y municipios) no hay desarrollo en el país.
- d) El cierre de espacios de diálogo y concertación, que ha modificado la relación abierta y cotidiana de las municipalidades hacia las comunidades como su referente principal, ha modificado el rol de las autoridades municipales en relación al desarrollo local. En

algunos casos no reconocen ni legalizan las juntas directivas electas por las comunidades (ADESCOS).

- e) La migración de jóvenes al exterior, de manera ilegal y arriesgando sus vidas, al no encontrar alternativas de vida diferentes.

Como factores internos que han sido claves, encontramos:

- a) El nivel de relación, confianza y compromiso de CORDES con las comunidades, con fuertes relaciones de cooperación y colaboración. CORDES desde los diferentes proyectos, ha contribuido a la organización comunitaria para abordar problemas urgentes, como la construcción de tanques y sistemas de abastecimiento de agua, construcción de letrinas,
- b) La relación y acompañamiento de CORDES con las comunidades, que responde a procesos continuados, que van más allá de un proyecto concreto.
- c) El abordaje de CORDES como equipo, donde los técnicos y técnicas tienen una formación integral y se apoyan en el quehacer e implementación de los procesos y proyectos.
- d) El acercamiento e implementación de actividades conmemorativas y foros de sensibilización a las comunidades, que ha permitido ampliar la cobertura misma del proyecto y superar las metas planteadas.

Eficacia

A continuación se presentan los logros del proyecto en relación al objetivo específico y los resultados. Una primera aclaración es que los tiempos considerados en los indicadores se reprogramaron en su totalidad, como efecto de las medidas adoptadas por la pandemia, por lo que se hace caso omiso de éste en indicadores que lo establecen.

En relación con el objetivo específico *“Mejora de la seguridad y soberanía alimentaria, en manos de mujeres empoderadas en Aguilares, El Paisnal y San Pablo Tacachico, mediante la implementación de sistemas de producción agropecuarios con enfoque agroecológico y la actualización y puesta en marcha de políticas públicas locales que incluyan la participación de las mujeres desde su fortalecimiento organizativo”*

I.1.OE. Al finalizar el proyecto 500 mujeres han fortalecido su proceso de empoderamiento individual y colectivo, a partir de la mejora de sus capacidades técnicas, participación en espacios organizativos comunales y con la posesión y control de sistemas de producción agropecuarios con enfoque agroecológico.	100%
---	------

CORDES ha elaborado sus programas de capacitación como procesos que consideran las necesidades y competencias necesarias para el empoderamiento individual y colectivo de las

mujeres, fortalecer su liderazgo y participación en espacios organizativos comunales y municipales, así como capacitaciones técnico-productivas y el control de sistemas de producción agropecuarios.

Los programas de capacitación han sido diseñados por niveles, utilizando metodologías participativas y activas, que han desarrollado a las mujeres. *“Es que al principio, no me atrevía ni siquiera a hablar, me daba pena, me ponía nerviosa cuando me preguntaban mi opinión y ahora, no hay quien me calle, me he descubierto como lideresa con capacidades”*¹⁵

Los programas abordan la gestión empresarial y cuestiones relacionadas con la utilización de los recursos disponibles en las comunidades, por ej. Los mangos, para promover su preparación y venta. *“Yo nunca había vendido, pero la capacitadora nos planteó que peláramos los mangos y los pusiéramos en bolsitas, con chile, limón y sal y lo hice así y traje a las capacitaciones y los vendí todos”*.¹⁶ *“Yo aprendí a ver los costos, para saber cuánto era el precio que tenía que poner para no perder”*.¹⁷

El nivel general de los procesos formativos es de sensibilización básica, como una oportunidad de interacción y aprendizaje que rompe los niveles de aislamiento en que se encuentran muchas mujeres, dadas la carencia de transporte público. CORDES proporciona el transporte desde y hacia las comunidades. *“En las capacitaciones conocemos la situación de otras comunidades y hacemos amistad con las mujeres de ellas, es un espacio de convivencia”*.¹⁸ Los espacios de capacitación son espacios de convivencia, de compartir experiencias, de intercambio, de empoderamiento individual y colectivo.

*“No sabíamos expresarnos y defender los derechos de las mujeres, éramos sujetas, pero ahora tenemos igualdad de derechos y de oportunidades de trabajo”*¹⁹ *“Las capacitaciones nos han servido para cambiar nosotras mismas y a la familia, para aconsejar”*²⁰

I.2.OE. Al final del proyecto hay una sistematización del proyecto que refleja el proceso de empoderamiento individual y colectivo de las mujeres titulares de derecho del proyecto en el fortalecimiento de la soberanía alimentaria con enfoque agroecológico	100%
---	------

CORDES ha ido documentando la experiencia del proyecto en sus diversas fases, filmando las diversas actividades realizadas, y se encuentran en un video editado que ha sistematizado la experiencia del proceso de empoderamiento de las mujeres, donde ellas se reconocen como

¹⁵ Ana Glenda Ronquillo, grupo de diplomado.

¹⁶ Zoila Elena de Rubi ,comité de comercialización

¹⁷ Idem.

¹⁸ Idem

¹⁹ Margarita Recinos

²⁰ Marina Ramírez

productoras, han recibido capacitaciones técnicas e implementan sus cultivos, granos básicos y hortalizas utilizando algunos insumos orgánicos.

En las capacitaciones, todas las mujeres han aprendido a preparar abonos, herbicidas y repelentes orgánicos, utilizando los productos disponibles (follaje, ceniza, gallinaza, estiércol seco, polvo de zompoperas, entre otros), que son utilizados en pequeña escala, sobre todo en los huertos familiares y combinando con productos químicos en el cultivo de maíz y frijol. En las granjas de cerdos y de aves, las capacitaciones técnico- productivas incluyen el manejo profiláctico de los animales, con aplicaciones prácticas, asegurando la correcta aplicación de éste.

I3. OE. Al finalizar el proyecto existen cambios actitudinales en al menos un 40% de las mujeres titulares de derecho, que se ven reflejados en mayor confianza en ellas, mayor participación en actividades y organización comunitaria y en la implementación de sistemas agropecuarios con enfoque agroecológico.	>100%
---	-------

La totalidad de las mujeres participantes en las entrevistas colectivas y grupos focales de la presente evaluación, manifestaron su nivel de empoderamiento y compromiso hacia la comunidad, planteando como una de las buenas prácticas la realización de actividades de sensibilización y formación en las comunidades, ya que atrae a otras mujeres que tienen hijos menores ya que no tienen que dejarlos y en cierta forma se incorporan a la actividad. Así, por ej. Los foros, celebraciones, actividades de limpieza, ventas, suelen ampliar los mensajes hacia otras mujeres.

Todas plantearon que han desarrollado sus capacidades de liderazgo, a partir de las capacitaciones, siendo que tienen mayor confianza en sí mismas, han aumentado su autoestima y tienen un mayor compromiso hacia su comunidad.

Importante mencionar que se reconocen con orgullo como mujeres productoras, propietarias de la actividad productiva, como capaces de tomar decisiones sobre ésta y de disponer de los recursos generados.

La evaluadora observó que algunas de ellas son tan activas que aplican lo aprendido en diferentes espacios: cultivan maíz y/o frijol, tienen su huerto casero y además, una granja de aves. Se sienten orgullosas de ser productoras y satisfechas de aplicar lo aprendido y contar con los recursos para la alimentación de su familia y están renovando y reinvertiendo en las actividades productivas, lo que contribuye a la sostenibilidad.

I.4.O.E: Al final del proyecto al menos el 50 % de las mujeres titulares de derecho (250 de 500) manifiestan que los hombres que participan en el proceso de nuevas masculinidades son corresponsables en actividades reproductivas y productivas de su familia y reconocen los aportes de las mujeres a la economía familiar	>100%
---	-------

De acuerdo al informe de CORDES, un 78.5% de las mujeres participantes plantean que los hombres reconocen aportes a la economía familiar y el 77.6% que los hombres son co-responsables en las actividades del hogar.

Los procesos de nuevas masculinidades son un complemento al empoderamiento de las mujeres, pues los hace corresponsables de las actividades domésticas y reproductivas, logrando *“llegar a una armonía y equilibrio como pareja y familia muy bonito, nos hace comprender que hemos sido educados de manera no apropiada y que tenemos que educar a nuestros hijos de manera diferente”*²¹

Tradicionalmente se ha observado resistencia a los hombres a abordar temas de nuevas masculinidades, pero la metodología empleada por CORDES ha sido dinámica, apropiada y motivadora y ha generado intereses en estos procesos, algunos de ellos tenían curiosidad por lo que sus esposas les comentaban. *“Queremos que nos sigan invitando, pues vamos comprendiendo que nos hemos criado en un ambiente donde no habían estas culturas”*²²

*“Las capacitaciones han sido muy motivadoras, porque hemos convivido, perdimos el miedo a platicar entre nosotros. Se pierde el miedo porque participamos”*²³

15. O.E: Al finalizar el proyecto en los municipios Aguilares, El Paisnal y San Pablo Tacachico, se ha revisado, actualizado y puesto en marcha tres políticas públicas municipales de género, que incluyen la participación de mujeres, la seguridad y soberanía alimentaria con enfoque agroecológico.	100%
--	------

La construcción de propuesta de política pública ha sido un proceso, donde las mujeres han discutido su situación actual y han identificado cuáles son las obligaciones que el estado y las instituciones tienen para con ellas, en términos de acceso a la salud, a educación, a actividades productivas (crédito, asistencia técnica, etc)

Una de las dificultades encontradas ha sido el escaso diálogo e involucramiento de las municipalidades con las comunidades, especialmente en El Paisnal y San Pablo Tacachico, donde se ha debilitado la interlocución con las autoridades locales, que no han considerado la participación de las mujeres como un eje central. De aquí que fueron los grupos de mujeres quienes actualizaron las políticas de género, sin el acompañamiento e interés de las municipalidades. Las mujeres incorporaron la seguridad y soberanía alimentaria y la producción agroecológica en la política de género, que presentaron a las municipalidades. En el municipio de Aguilares, se encontró mayor apertura y una relación de colaboración con las mujeres. La ausencia del FODES ha dejado sin recursos económicos a las municipalidades para implementar las políticas públicas y los alcaldes han dejado de hacer convocatorias a

²¹ Rogelio López, Comunidad Tacachico La Hacienda.

²² Francisco Torres, comunidad Tacachico La Hacienda.

²³ José Adán Abrego, comunidad Tacachico La hacienda.

cabildos abiertos y han limitado el contacto con las comunidades. Hay claridad que la responsabilidad como titulares de obligaciones se mantiene, con o sin recursos.

16. O.E: Al final del proyecto el 50% de las mujeres titulares de derecho (200 de 500 mujeres), producen productos agropecuarios con enfoque agroecológico.	>100%
---	-------

Según el informe de CORDES, el 67.3% de las mujeres entrevistadas, utiliza insumos agroecológicos en el cultivo de los granos básicos, el 76.7% en los huertos y el 68.1% en los cerdos.

El total de mujeres productoras del presente proyecto es de 207. En la evaluación las productoras plantearon que utiliza algunos insumos orgánicos pero también utilizan químicos, “mitad y mitad” fue la respuesta más frecuente. Es positivo en términos de apertura e inicio a la utilización de insumos orgánicos, pero es necesario profundizar en el enfoque agroecológico y su sustentabilidad, sobre todo considerando que la situación de los costos de los insumos agropecuarios, va a ir siendo más crítica en los próximos años, por lo que es necesario ir preparando otras condiciones de aprovechamiento de los materiales locales y entrar a abaratar costos en alimento animal y en la producción de abonos orgánicos a mayor escala. Podría ser un emprendimiento para las mujeres o la población joven?

17.O.E: Al finalizar el proyecto al menos el 80% de mujeres productoras (160 de las 200), diversifican y mejoran la dieta alimenticia familia incluyendo en su dieta alimenticia huevos, hortaliza orgánica, carne aves, carne de cerdo, que es producida en sus sistemas de producción con enfoque agroecológico.	>100%
--	-------

El hecho de cultivar granos básicos y hortalizas, tener un huerto casero o contar con una granja de aves o de cerdos, constituye una mejora en la dieta alimenticia, ya que las familias consumen la producción obtenida como prioridad y venden su excedente.

La evaluadora pudo observar que algunos huertos se realizan durante la época de lluvia, dada las limitaciones de agua en las comunidades. Otros, tienen un sistema de riego incorporado, de acuerdo a la disponibilidad del agua. Observó que las viviendas suelen tener espacios para sembrar algunas hortalizas que podrían producir también en el verano, ya que las mujeres siembran los productos de mayor consumo: tomate, chile, pepino y utilizan parte del agua para regarlos, en menor escala.

Dada la disponibilidad de alimentos, se infiere que la dieta alimentaria ha mejorado, incluso la evaluadora encontró que las mujeres cultivan hortalizas que no han sido muy tradicionales, como la berenjena; la preparan de diversas formas y utilizan el agua en que la sumergen como auxiliar para bajar el colesterol.

La disponibilidad de hortalizas y verduras es algo positivo, pues evita tener que salir de la comunidad para comprar los productos. Las mujeres comentaron que durante la pandemia, los huertos familiares proporcionaban los alimentos, cuando era imposible salir a comprar. De igual manera, las familias disponían de huevos y carne durante los meses de encierro. *“No solo comemos más sano, pues sabemos lo que utilizamos, sino que tenemos la disponibilidad de los productos aquí mismo”*²⁴

18. O.E: Al finalizar el proyecto al menos el 80% de mujeres productoras (160 de 200) mejoran sus ingresos en al menos 15%, producto de los ingresos obtenidos en la comercialización de los productos agropecuarios producidos durante la ejecución del proyecto.	>100%
--	-------

Según el informe de CORDES, el 66.6% de las productoras (200 de 300) manifestaron que el proyecto les ayudó a mejorar sus ingresos y el 62.7% de las mujeres encuestadas (188 de 300) expresaron que en una escala de 1 al 10 el proyecto les había mejorado sus ingresos en 2 (20%) mejoraron ingresos, un 62.7% mejoraron en un 20% y 4% (12 de 300) mejoraron en 3 (30%)

Aunque la evaluadora no pudo ampliar la información de los ingresos generados, al menos 10 mujeres reportaron ventas en los granos básicos obtenidos, con ingresos promedio de \$205 dólares. En la venta de frijol, sólo 2 de ellas reportan que han vendido algunos, a un promedio de \$45 el saco.

En los huertos, la mayoría de las mujeres dijo que su producción la consumían a nivel familiar, aunque reportan cantidades que difícilmente se limitan a ello, por lo que se infiere que han tenido ingresos por la venta, aunque no puedan precisar una cantidad. Una señora reportó haber obtenido 50 lbs. De ejote, 18 repollos, 16 lechugas, 50 pepinos, 300 chiles, entre otros. Las que reportan ingresos desde los huertos, lo estiman en un promedio de \$205.

Todas las participantes en la evaluación manifestaron que la producción obtenida, le permitía no gastar en comprar esos productos (maíz, frijol, hortalizas, aves) por lo que tenían un ahorro, pues disponían de ellos. Observando los huertos, por ej. 25 matas de tomate, 10 repollos, 10 matas de chile, 15 plantas de pepino, 12 plantas de berenjena, su producción se destina en buena parte para la venta, aunque no fue posible precisar montos. El huerto de El Chaparral, que es un huerto colectivo bastante grande y diverso, habló de ventas en los días de mercado en el Ingenio (1 vez al mes) de \$150 dólares, el resto se vende en la comunidad.

De igual manera, se observó que en las granjas, llevan un mayor registro de las ventas, pues incurren en gastos y en reinversión permanente, pues venden los huevos (*“A veces vendo uno*

²⁴ Idem

*o dos cartones diario, que son \$5 -10 dólares, durante dos o tres meses”)*²⁵ y luego venden las gallinas cuando dejan de poner y se compran nuevas pollitas para continuar la producción.

En el caso de los cerdos, el alto costo del concentrado en un corto tiempo, que subió de \$24 a \$60 el saco, provocó que las mujeres se apresuraran a vender cuando los animales todavía no habían alcanzado el peso requerido, por lo que hubo pérdidas en esas camadas. Sin embargo, esperaron y compraron una nueva camada, lo que muestra que para ellas, la actividad genera ingresos y cubren los costos, aunque no plantearon un monto. Un cerdo alcanza las 250-300 libras y lo venden por libra en pie o lo destazan y venden la carne. Los bio digestores les ayudan con el gas que utilizan en la cocina, siendo que ya no tienen que ocupar la leña.



Fotos: manejo y vacunación de cerdos. Fotos de CORDES.

En relación a los resultados

R.1. Mujeres en proceso de empoderamiento, a través del fortalecimiento de sus capacidades estratégico-políticas, organización y participación activa en espacios comunales y municipales, impulsando políticas de género locales en defensa de sus derechos, y visibilizando sus aportes a la económica familiar y a la seguridad y soberanía alimentaria con enfoque agroecológico.

I1.R.1. A los 14 meses de iniciado el proyecto 300 mujeres titulares de derecho aumentan sus capacidades a través de las capacitaciones de liderazgo.	100%
---	------

Las capacitaciones de liderazgo fueron reportadas como importantes por las mujeres que participaron en la evaluación, pues *“ha sido un proceso, aprendimos cómo dirigirnos hacia la comunidad, cómo hacer una agenda y a llegar a acuerdos con la ADESCO, para armonizar los espacios. Sabemos ahora que como mujeres tenemos poder y nos reconocemos como*

²⁵ Margarita Almendarez, comunidad Rutilio Grande.

lideresas. Es que somos las mujeres las que dinamizamos la comunidad, hacemos visitas casa por casa, proponemos actividades y mejoras, limpiamos y adornamos la casa comunal y somos las que nos movemos”²⁶

*Todos los temas han sido importantes, porque no teníamos oportunidad de adquirir esos conocimientos.*²⁷

12.R.1. Al final del proyecto al menos 50% de hombres (100 de 200), que han participado en un proceso de formación de nuevas masculinidades, participan en actividades reproductivas de su familia y reconocen los aportes de las mujeres a la economía familiar.	>100%
---	-------

Una inquietud de las mujeres entrevistadas ha sido que los hombres también puedan tener acceso a los conocimientos y aprendizajes que ellas han tenido. Por ello, proponen que los hombres puedan tener la oportunidad que ellas han tenido, pues eso contribuye a una relación de respeto, de apoyo mutuo y mejora la convivencia.

Los hombres entrevistados en Tacachico La Hacienda, se mostraron muy interesados en las capacitaciones, pues habían oído de sus esposas o compañeras buenos comentarios de los procesos a los que asistían. Las capacitaciones se realizaron en la comunidad. *“Quisiéramos que nos siguieran invitando, pues aprendemos mucho. A mí me gustó mucho cuando vinieron a hablar de gestión empresarial, pues no siempre vemos que podemos vender lo que producimos ni aprovechamos lo que tenemos. Era como decirnos, el dinero está allí y no lo vemos”.*²⁸

El informe de CORDES reporta que el 78.5% de las mujeres entrevistadas, plantean que hay un reconocimiento de los hombres de los aportes que hacen a la economía familiar, y que un 77.6% de los hombres participantes en la sensibilización sobre masculinidades, se incorporan en las actividades domésticas.

13.R.1. A los 12 meses de iniciado el proyecto las mujeres titulares de derecho están organizadas en 17 comités comunales de mujeres (6 en San Pablo Tacachico, 8 en El Paisnal, 3 en Aguilares), con una participación de 500 mujeres.	100%
---	------

La organización de los comités comunales de mujeres es una aplicación y puesta en práctica de lo aprendido, es una escuela de aprendizaje de los problemas y situaciones de las comunidades, donde las mujeres capacitadas ejercen su liderazgo y compromiso. Manifiestan también su influencia en las hijas e hijos en relación a las relaciones de respeto y colaboración, cuestionando la discriminación de la que han sido objeto. Buscan que las y los jóvenes participen en las capacitaciones y actividades comunitarias como una devolución de lo

²⁶ Ana Isabel Quintanilla, grupo de diplomado.

²⁷ Margarita Hernández, comunidad Ita Maura

²⁸ Rafael Díaz, hacienda Tacachico.

recibido. Así, si un joven ha sido becado por alguna institución, debe retribuir y pagar a la comunidad con su participación en las actividades.

De igual manera, se encontró que el nivel y desarrollo organizativo es clave para las actividades de los comités. En Las Delicias, por ej. Al comité le cuesta reunirse, pues algunas mujeres salen de la comunidad con sus ventas o a trabajar y las convocatorias deben realizarlas después de las 5 de la tarde, al igual que con los jóvenes. La ADESCO no es muy activa en esa comunidad y es el comité de mujeres el que administra la casa comunal, organiza actividades de limpieza (de las calles, de la cancha, la poda de árboles que topan con el alambrado eléctrico, etc), coordinan con la Unidad de Salud para vacunación de niños, y la atención de la salud.

I4.R.1. Al finalizar el proyecto, los 17 comités comunales de mujeres, participan activamente con preguntas y presentación de al menos una propuesta relacionada con la seguridad y soberanía alimentaria con enfoque agroecológico, en 17 asambleas comunales (1 por comunidad) y tres cabildos abiertos (1 por municipio).	100%
--	------

Ya se explicó el proceso realizado, donde los comités trabajaron propuestas de políticas de género, incluyendo seguridad y soberanía alimentaria con enfoque agroecológico, que fueron presentadas en 17 asambleas comunitarias y luego, a los alcaldes mediante una invitación a una comunidad, ya que las municipalidades no convocaron a cabildos abiertos, como había sido su compromiso. Se entiende que las nuevas autoridades, a partir de mayo 2021, no asumieron el compromiso por las limitaciones del FODES y por lineamientos diferentes en relación a la participación ciudadana.

Aun cuando no hubo convocatoria de las municipalidades para cabildos abiertos, que comprenden a varias comunidades, se logró que los alcaldes participaran en una asamblea comunitaria por municipio.

I5.R.1. A los 13 meses de iniciado el proyecto, los 17 comités comunales han revisado y brindado sus aportes, para que las tres políticas públicas de género, incluyan los sistemas agropecuarios con enfoque agroecológico y con participación de mujeres.	100%
---	------

Ya se explicó el proceso seguido.

I6.R.1. Al finalizar el proyecto, las mujeres titulares de derecho aumentan su autoestima al valorar y ver incorporado su aporte en tres políticas públicas aprobadas y socializadas en los municipio Aguilares, El Paisnal, San Pablo Tacachico.	100%
---	------

Idem.

I7. R.1. A los 11 meses de iniciado el proyecto los 17 comités comunales de mujeres, establecen alianzas con tres	100%
---	------

Asociaciones municipales de mujeres (ADCMA en Aguilares, AMUDEP en El Paisnal, ADEMGUAPE en San Pablo Tacachico), para contar el apoyo en su funcionamiento organizativo, incidencia en políticas públicas, en el proceso de formación y reivindicación de sus derechos.

Las alianzas con las organizaciones locales de mujeres (ADCMA, AMUDEP y ADEMGUAPE) son claves para dar continuidad a los procesos formativos, especialmente en el abordaje de la violencia de género, la incidencia en políticas públicas y la atención legal y psicológica que éstas consiguen con las organizaciones feministas en casos de violencia.

Para las mujeres del diplomado, las alianzas realizadas enriquecen los conocimientos adquiridos, pues hablaron de que han profundizado sobre los tipos de violencia, incluyendo la violencia obstétrica. De manera conjunta organizan actividades en fechas conmemorativas, con actividades públicas en las que difunden sus mensajes, como el día de la no violencia, el día internacional de la mujer, el día de la mujer rural, entre otros.

18.R.1. Durante la ejecución del proyecto, al menos el 60% de mujeres (300 de 500), titulares de derecho participan en días conmemorativos de mujeres como el día internacional de la mujer, día internacional de no violencia, día de la mujer rural (14 conmemoraciones), donde una representación de cada comité comunal presenta sus reivindicaciones sobre la seguridad y soberanía alimentaria con enfoque agroecológico.

>100%

La celebración de las fechas conmemorativas es para las mujeres la oportunidad de compartir con mujeres de otras comunidades y de mostrar sus reivindicaciones y posiciones ante las comunidades y los municipios. Significa también un reconocimiento e inclusión en la vida pública. Las convocatorias públicas alcanzan un promedio de 300 mujeres participantes en las fechas conmemorativas.

Las actividades conmemorativas fueron:

Cuadro 3. Actividades conmemorativas en comunidades y participantes

Año	Municipio	Actividad	No. comunidades	Participantes	
				Mujeres	hombres
2020.	San Pablo Tacachico	4	16	293	8
2020	El Paisnal	5	5	295	9
2020	Aguilares	9	9	314	0
Sub total		18	30	902	17
2021	San Pablo	3	3	296	4
2021	El Paisnal	6	6	302	0
2021	Aguilares	5	5	304	1
Sub total		14	14	902	5
Totales		32	44	1804	22

Fuente: construcción propia en base a registros de CORDES

En total, se organizaron 32 actividades conmemorativas en las diferentes comunidades, por las medidas de seguridad por el confinamiento por el COVID 19. Las actividades fueron variadas. Los contenidos fueron amplios y diversos: los derechos de las mujeres, ciclo de violencia, amor romántico, afectaciones de la violencia de género, la LEIV, prevención de violencia, avances en la lucha por la igualdad, los juzgados especializados, entre otros.

Es de notar que éstas se realizaron directamente en las comunidades y aparecen varias de ellas repetidas, pues los abordajes fueron en grupos menores, por la pandemia.

I9.R.1. Durante la ejecución del proyecto, los 17 comités comunales de mujeres, desarrollan un programa radial que es escuchado en Aguilares, El Paisnal, San Pablo Tacachico, donde exponen temas relacionados a los derechos económicos, de organización, de participación y de las políticas públicas municipales relacionadas a la seguridad y soberanía alimentaria con enfoque agroecológico.	>100%
---	-------

El programa radial, desarrolló 10 sesiones, que fueron diseñadas, grabadas y entregadas a diferentes radios comunitarios y municipales, algunas de ellas que cubren no sólo los municipios del proyecto, sino también otros Guazapa, Apopa y Tonacatepeque, de manera que se amplió la difusión de sus mensajes. Las sesiones abordaron derechos económicos, la organización de mujeres a nivel comunitario, la participación y las políticas públicas municipales, la seguridad y soberanía alimentaria con enfoque agroecológico, la importancia de la mujer en el desarrollo comunal y municipal, la situación de las mujeres rurales frente al COVID-19, experiencias comunitarias en manejo de granjas de cerdo, participación de mujeres en días conmemorativos, cultivo de hortalizas a nivel comunitario y el funcionamiento de los comités de mujeres.

Se implementó también un programa semanal en un canal de televisión local y por Facebook Life. El programa “Mujeres sin Barreras” es conducido por dos mujeres profesionales comprometidas con la temática de género y la lucha por la reivindicación de los derechos por la equidad entre hombres y mujeres, que han abierto espacio para las asociaciones de mujeres y CORDES. La temática abordada sobre la vida de las mujeres es práctica: Reinas versus mujeres reales; Obstáculos en la educación para las mujeres jóvenes en el área rural; Corresponsabilidad en el trabajo del hogar; Embarazos en niñas y adolescentes; Participación política de las mujeres; El matrimonio como exigencia social; Mujeres emprendedoras; Celos en la pareja; Becas de estudio como medio para alcanzar la justicia y equidad social; Consecuencias negativas de los concursos de belleza; Día Internacional de la no Violencia hacia la mujer; Amor romántico; Ley integral para la no violencia contra las mujeres; Consecuencias del amor romántico; Ley de igualdad y equidad, Feminicidios; Infidelidad; Ley Lepina; Participación política de las mujeres; Preferencias sexuales; Profesiones y oficios con equidad; Resiliencia; Sororidad; Violencia patrimonial y económica; Violencia política; Violencia simbólica.

En la evaluación las mujeres comentaron positivamente sobre estos programas, pues sensibilizan a la población, a partir de abordar situaciones cotidianas. Han participado en ellos las mujeres de los comités comunitarios, de las asociaciones de mujeres, personas de CORDES y de los Concejos municipales.

I10.R.1. Durante la ejecución del proyecto, al menos una mujer de cada comité comunal de mujeres (17 en total), han participado en un intercambio de experiencias a nivel internacional (con Red COMAL en Honduras), relacionada con la organización y comercialización	100%
---	------

El intercambio de experiencia se realizó en Marcala, Honduras, donde las participantes tuvieron oportunidad de conocer sistemas semi industrializados, con los que hicieron prácticas en los procesos. El intercambio tuvo un gran impacto en las mujeres, pues muestra a dónde pueden llegar otras mujeres, con características similares en términos educativos, cuando se organizan. La actividad fue divulgada también a través del facebook de ADCMA.

I11.R.1. Durante la ejecución del proyecto, 500 mujeres titulares de derecho, participan y forman parte de una campaña de sensibilización sobre los derechos económicos, de participación y organización de las mujeres; mediante el desarrollo de 34 foros (proyección de documentales), con temas de derechos de mujeres y la impresión de carteles (de 1.5 m x 1m), con mensajes sobre los derechos económicos, organizativos, participación y actualización de políticas públicas municipales sobre la seguridad y soberanía alimentaria con enfoque agroecológico.	100%
---	------

La realización de foros a nivel comunitario ha permitido sensibilizar a la población sobre algunos de los temas de las capacitaciones, como una forma de compartir y hacer llegar nuevos conocimientos a la población interesada, utilizando materiales diversos y videos variados.

Los temas abordados fueron los siguientes:

Cuadro 4. Temas abordados por foros y participantes

Temas	No. foros	participantes	
		Mujeres	hombres
El cambio climático y sus consecuencias para las mujeres	3	97	29
Importancia de la mujer en puestos de liderazgo	1	30	8
Siembra y cosecha de agua	3	90	16
Manejo de zonas de recarga y cuencas hidrográficas	2	70	0
Derechos Sexuales y Reproductivos	2	66	24
Derechos Humanos	4	108	20
Autocuido. Movimientos expresivos	1	30	1

Liderazgo de las mujeres	1	118	0
Que es el empoderamiento	4	131	0
Importancia de la Salud de las mujeres	2	61	0
Participación de las mujeres	1	60	0
Participación ciudadana	1	32	4
Género	s	33	3
Autoestima	4	88	0
Total	34	1014	105

Fuente: construcción propia en base a información de CORDES

I12.R.1. Al finalizar el proyecto los tres municipios (Aguilares, El Paisnal, San Pablo Tacachico), han incluido en sus presupuestos, recursos específicos para fortalecer la participación de mujeres en la implementación de acciones que contribuyan a la seguridad y soberanía alimentaria con enfoque agroecológico.	n/dato
---	--------

Dado los cambios de lineamientos hacia y en las municipalidades, las posibilidades de fortalecer la participación de las mujeres desde los presupuestos municipales, no ha sido posible, por lo que se ha puesto n/dato.

Este indicador se esperaba fuera un efecto de los procesos de consulta, formulación e incorporación de la seguridad y soberanía alimentaria en las políticas de género de las municipalidades, pero las municipalidades no mostraron mucho interés pues carecen de los recursos que anteriormente obtenían por el FODES, por lo que su cumplimiento quedó fuera del campo de acción de las mujeres y de CORDES.

En relación al resultado 2: *Implementados 200 sistemas de producción agropecuarios sostenibles con enfoque agroecológico, con igual número de mujeres, quienes tienen posesión y control de la producción, consumo e ingresos obtenidos de la comercialización de los productos, contribuyendo así a mejorar la dieta alimenticia y la dinamización de la económica familiar con enfoque local global.*

I1.R.2. A los 13 meses de iniciado el proyecto 200 mujeres titulares de derecho han mejorado conocimientos y capacidades en la gestión de sistemas de producción sostenibles, mediante la participación en procesos de formación en seguridad y soberanía alimentaria con enfoque local-global, producción de granos básicos y hortalizas orgánicas, producción de aves con manejo agroecológico, producción porcina con manejo agroecológico, manejo de bio digestores, gestión empresarial, Impacto de la Globalización en la seguridad y soberanía alimentaria	>100%
---	-------

Con el proyecto, se han apoyado 207 actividades productivas, así:

Cuadro 5. Actividades productivas y comunidades

Actividad	Cantidad	No. Comunidades
cultivo de maíz/frijol y hortalizas	185	17
Granjas de aves	10	6
Granjas de cerdo/biodigestores	12	6
Totales	207	17

Fuente: construcción propia en base a informes de CORDES

Cada Actividad productiva ha requerido de capacitaciones técnico-productivas, la aplicación de herbicidas y pesticidas orgánicos, control de hongos, babosas y maleza utilizando productos orgánicos, el manejo fito sanitario de las granjas, proporcionando una visión más amplia sobre la seguridad y soberanía alimentaria, la situación del medio ambiente, la agroecología y la propuesta de Ley de seguridad y soberanía alimentaria presentada por organizaciones de sociedad civil en la Asamblea Legislativa.

El enfoque agroecológico enfatiza el cuidado de los recursos naturales, la promoción de la biodiversidad en la producción de alimentos sanos, utilizando productos orgánicos. La seguridad y soberanía alimentaria busca rescatar y revalorizar las técnicas de cultivo ancestrales, que muestran una estrecha vinculación de las personas con la naturaleza, buscando la recuperación del suelo y la sostenibilidad.

La utilización de semillas criollas en el cultivo de granos básicos y huertos es coherente con la sostenibilidad y las técnicas adoptadas, pues es armoniosa con la naturaleza, utilizando los productos locales y permite guardar las semillas para la cosecha siguiente, lo que no es posible con las semillas transgénicas, que son estériles. Las mujeres en los huertos prefieren variedades criollas, porque extraen de éstas las semillas para la nueva siembra, y han comprobado que algunas semillas no nacen.

“He salido adelante con el huerto, por el apoyo de CORDES. Estoy dando un ejemplo para otras mujeres de la comunidad, que también pueden hacerlo y salir adelante”²⁹

El abordaje de la gestión empresarial ha sido clave para incentivar a la generación de ingresos a partir de la utilización de recursos locales y la autonomía económica de las mujeres. *“Yo trabajo y manejo mi dinero, lo que vendo es producto de mi trabajo y cubro mis necesidades, en eso él no se mete”³⁰*.

I2.R.2. Al finalizar el proyecto al menos un 60% de las mujeres (120 de 200), reconocen la importancia de empoderarse para	>100%
--	-------

²⁹ Marta Lilian Gómez, comité de comercialización

³⁰ Idem.

tomar decisiones de la posesión y control de la producción, consumo e ingresos generados de los sistemas de producción agropecuaria orgánica y con prácticas agroecológicas.	
--	--

Uno de los énfasis en los programas formativos de CORDES ha sido el empoderamiento y desarrollo de habilidades y capacidades de las mujeres participantes. El nivel de apropiación de la actividad productiva y la toma de decisiones sobre ésta, es una práctica cotidiana en la producción agropecuaria realizada por las mujeres que muestra su empoderamiento, al igual que el desarrollo personal y de liderazgo. El 98% de las mujeres reconoce la importancia del empoderamiento en sus vidas, que les ha llevado a convertirse y sentirse orgullosas de ser productoras.

La evaluadora pudo constatar el liderazgo de las mujeres participantes, pues son motor dinamizador de la economía familiar y comunitaria. *“Si las mujeres nos proponemos una actividad, la realizamos. Somos las que movemos la totalidad de la comunidad, hacemos visitas casa por casa y organizamos los espacios, los limpiamos, arreglamos”*³¹

I3.R.2. Durante la ejecución del proyecto 200 mujeres tienen posesión y control de la producción, consumo e ingresos que generan los 200 sistemas de producción agropecuarios sostenibles; 12 granjas de producción porcina con manejo agroecológico, 10 granjas de aves con manejo agroecológico, 178 unidades productivas de hortaliza y granos básicos orgánicos.	>100%
--	-------

Como ya se mencionó las actividades productivas superaron las metas establecidas en el proyecto. En las granjas de aves y de cerdos, hubo una inversión en la infraestructura, construcción y equipamiento de los espacios, con la pavimentación del suelo, el cercado y techado de los espacios. El equipamiento se refiere a comederos, bebederos, construcción de bio digestores en las granjas de cerdos, entre otros. La inversión promedio fue de la granja de aves es de: \$ 2,425 y la de granja de cerdos y bio digestores es de \$5,577 dólares.

En los huertos la inversión promedio de \$312 dólares, se utilizó para la instalación de sistemas de riego y otros materiales.

I4.R.2 Al finalizar el proyecto 200 mujeres han contribuido a la dinamización de la economía familiar y a la diversificación y mejora de la dieta alimenticia de su familia, a través de la posesión y control de la producción, consumo e ingresos que generan los 200 sistemas de producción agropecuarios.	>100%
---	-------

Ya se abordó. Las 207 mujeres han contribuido a la economía familiar y dinamizado la economía de las comunidades a partir de las actividades productivas desarrolladas, aportando en la disponibilidad de los excedentes obtenidos.

³¹ Margarita Almendarez, comunidad Rutilio Grande

15.R.2. a los 13 meses de iniciado el proyecto 200 mujeres propietarias de los sistemas de producción agropecuarios sostenibles se han organizado, en un comité de producción y comercialización	100%
--	------

El comité de comercialización fue elegido por las mujeres productoras en asamblea de los comités de producción y comercialización, por lo que se encuentra constituido, organizado y en funcionamiento. Han recibido capacitaciones especializadas relacionadas con la gestión empresarial. Tuvieron dificultades para la movilidad durante la pandemia, pero han avanzado en la elaboración de sus planes y con el contacto con las productoras. Ahora están más enfocadas hacia la venta y procesamiento de productos obtenidos de los cerdos principalmente y participan mensualmente en las ventas en el Ingenio La Cabaña, incrementando sus ventas. *“Ahora llevamos el doble de producto y se vende todo, pues han comprobado su calidad”.* ³²

16.R.2. Al finalizar el proyecto, el comité de producción y comercialización, ha desarrollado, seis ferias de comercialización y consumo de productos agropecuarios orgánicos (dos en Aguilares, dos en El Paisnal, dos en San Pablo Tacachico)	100%
---	------

El comité de producción y comercialización realizó las seis ferias planteadas, con el apoyo de las municipalidades, que proporcionaron espacios físicos y prestaron parte del mobiliario y equipo para las ferias. La experiencia ha servido al comité para incursionar en otras áreas, como por ej. La venta mensual de chicharrones y carne de cerdo, en los espacios de ventas proporcionados por el Ingenio La Cabaña, que ha sido también aprovechado por las mujeres de los huertos.

17.R.2. Al finalizar el proyecto al menos 600 personas (40% mujeres) asisten y reciben información sobre la producción agropecuaria sostenible en armonía con el ambiente; granjas de producción porcina con manejo agroecológico, granjas de aves con manejo agroecológico, producción de hortaliza y granos básicos orgánicos; mediante las 6 ferias de comercialización y consumo agropecuario.	>100%
--	-------

En total, en las 6 ferias organizadas, 566 mujeres y 50 hombres recibieron información sobre la producción desarrollada desde las mujeres productoras. Las alcaldías facilitaron los espacios físicos en locales municipales y prestaron parte del mobiliario y equipamiento utilizado en ellas.

18.R.2. Tras la experiencia de intercambio internacional (con Red COMAL en Honduras), 18 mujeres replican sus aprendizajes desde una mirada regional-global en 17 Comités de mujeres y 1 Comité de comercialización	100%
---	------

³² Ana Lucia Gómez, del comité de comercialización

Las mujeres participantes han organizado 6 réplicas, en 6 comunidades, compartiendo los conocimientos y experiencia adquiridos, como ejemplo de los logros de otras mujeres productoras. El intercambio ha sido de gran impacto en las mujeres participantes, muchas de ellas salían del país por primera vez.



Mujeres atendiendo los huertos. Fotos de CORDES

Concluyendo sobre el criterio de **eficacia**, el diseño del proyecto estuvo correctamente orientado a la consecución de los resultados previstos y que estos se alcanzaron **exitosamente**, a pesar de las limitaciones ocasionadas por las medidas sobre la pandemia COVID-19, que obligó a readecuar las actividades y los tiempos inicialmente establecidos. En relación al cumplimiento del objetivo específico, la evaluación encontró que 5 de sus indicadores tuvieron un cumplimiento mayor que el 100% y 3 tuvieron un cumplimiento del 100%, lo que muestra el éxito de la implementación. Al igual que el resultado 1, que muestra 3 indicadores con cumplimiento mayor que 100%, 8 con cumplimiento del 100%, y uno al que se puso no dato, pues se refería a la asignación del presupuesto municipal para la política de género con enfoque de seguridad y soberanía alimentaria, que no fue posible alcanzar por las limitaciones que tienen los municipios sin el FODES. En el resultado 2, fueron 5 los indicadores con un cumplimiento mayor que el 100% y 3 con el 100%.

En total, de los 28 indicadores del proyecto, 18 de ellos tuvieron un cumplimiento mayor que 100, 9 tuvieron un cumplimiento del 100% y un indicador con no dato, por limitaciones de las municipalidades no atribuidas al proyecto.

Eficiencia

El monto total del proyecto aprobado fue de **590,904.54 euros provenientes de la Agencia Vasca de Cooperación para el Desarrollo, AVCD, en convocatoria 2019.**³³Inicialmente para

³³ Fuente: términos de referencia

un período de 24 meses, que se alargó hasta los 30 meses por las situaciones generadas a raíz de la pandemia COVID- 19, desde 30/12/2019 al 30/6/2022.

Cuadro No 6. Transferencias realizadas y tipos de cambio

FECHAS	Monto Euros transferidos	Monto recibido en dólares	Tasa de cambio Euros/dólar
23/01/2020	110,000	115,713.59	1.052
11/12/2020	230,000	264,339.00	1.149
25/10/2021	225,905	257,490.92	1.140
Total	565,905	637,543.51	1.127

Fuente: informe financiero CORDES

Para ejecutar el proyecto CORDES contó con 4 personas, que se distribuyeron el trabajo por comunidades y rubros. Se asignó a una persona como coordinador y tres técnicos de campo, del equipo de CORDES, así como una contadora.

Se reportó un seguimiento periódico de parte de la coordinación de CORDES en comunicación permanente con la Fundación TAU, a través de medios electrónicos. CORDES estableció dos procedimientos adicionales para el monitoreo y seguimiento del proyecto, uno a nivel de estratégico con la coordinación de CORDES y coordinador del proyecto, con reuniones mensuales y otro a nivel técnico operativo, integrado por: Coordinador y técnico/as del proyecto, con reuniones semanales que eran insumo básico para la conducción estratégica, incluyendo el monitoreo de la ejecución presupuestaria mensual. CORDES cuenta con registros de la participación en las actividades, del monitoreo realizado a los comités y actividades productivas, las agendas abordadas, los acuerdos, entre otros. Estos son insumos para la elaboración de los informes semestrales en cada uno de los componentes del proyecto.

Los gastos de la subvención del Gobierno Vasco se realizaron de acuerdo con el presupuesto aprobado, tal como se detalla a continuación:

Cuadro 7. Presupuesto aprobado y ejecutado en euros

partidas	Aprobado	Ejecutado	% de ejecución
A.I. COSTES DIRECTOS CORRIENTES			
A.I Compra de terreno o edificios	0	0	0
A.II. Construcción de edificios	63,610.16	63,687.64	100.12%
A.III. Compra y transporte de equipos y materiales	176,117.41	176,269.92	100.09%
A.IV. Costes de personal local	165,866.68	165,870.35	100.00%

A.V. Costes de personal expatriado	0	0	0
A.VI. Costes de adiestramiento y formación	144,449.48	145,077.12	100.43%
A.VII. Fondo Rotativo	0	0	0
A.VIII Costes de funcionamiento	11,414.00	10,561,35	92,53%
A.IX. Costes de evaluación	4,446.82	4,438.17	99.81%
TOTAL COSTES DIRECTOS	565,904.54	565,904.54	100.00%
B. TOTAL COSTES INDIRECTOS	25,000.00	25,000	100%
TOTAL GENERAL	590,904.54	590,904.54	100.00%

Fuente: informe financiero de CORDES sobre subvención del Gobierno Vasco.

En relación a la **eficiencia**, se concluye que la administración y uso de los recursos económicos se mantuvo dentro del presupuesto aprobado, que fue eficiente y transparente y se efectuó de acuerdo a las reprogramaciones realizadas. **Los mecanismos de monitoreo y seguimiento del proyecto** fueron periódicos y funcionales, a través de los dos procedimientos: uno a nivel estratégico entre la Coordinación de CORDES y la coordinación del proyecto mensualmente, incluyendo la ejecución presupuestaria y la elaboración de informes periódicos y otro a nivel técnico operativo con reuniones semanales.

Impactos

La intervención ha contribuido a alcanzar los objetivos del proyecto. Los impactos encontrados son varios:

1. Los procesos de capacitación y el abordaje de temas de la vida cotidiana, como son los derechos humanos, la inclusión, la igualdad de género, la participación, es considerada por las mujeres como una oportunidad de crecimiento personal y de desarrollo. Muchas de ellas, por la pobreza, no pudieron realizar estudios o sólo cursaron los primeros años.
2. La disponibilidad de granos básicos y hortalizas sanas y variadas a nivel de las comunidades, que contribuye a variar la alimentación y a un “ahorro” económico, pues es un gasto que ya no hacen. Esto, mostró su importancia sobre todo durante el encierro de la pandemia y ante el excesivo incremento de los costos de la canasta básica en la actualidad.
3. La experiencia motiva a otras mujeres a sembrar los productos que más consumen: tomate, chile, pepino y las que han sido capacitadas enseñan su experiencia y aprendizajes.

4. La incorporación de los hombres en las actividades de sensibilización, con temas de nuevas masculinidades, que complementa el proceso de empoderamiento de las mujeres y es una motivación para los hombres, pues comentan con otros que no han asistido a las jornadas. *“Yo vengo por lo que mi mujer me cuenta”*³⁴. Los recelos iniciales han ido desapareciendo, algunos decían que sólo llegaban a conocer cómo era la experiencia, pero aceptaron los temas y dijeron *“No nos dejen abandonados, también necesitamos estos espacios, que nos sigan invitando”*.³⁵
5. Las mujeres y sus comités se han convertido en un motor dinamizador de la comunidad y de la economía familiar, a través de la organización de diversas actividades: grupos de ahorro comunitarios, ventas, ferias, foros, etc. Muestran además, un claro compromiso y proyección hacia la comunidad.
6. El nivel de empoderamiento de las mujeres, que se reconocen como productoras con capacidades desarrolladas, pues tuvieron la oportunidad de conocer, formarse y además, de aplicar los conocimientos adquiridos, no sólo en los aspectos técnico-productivos, sino también en la defensa de sus derechos y en la prevención de la violencia.
*“Como mujeres, hemos aprendido a ser independientes, a reconocernos como productoras, a decidir sobre mi vida. CORDES ha sido una oportunidad única y muy importante para aprender, avanzar, conocer, porque no todas pudimos ir a la escuela o avanzar en los estudios.”*³⁶
7. Se ha fortalecido los liderazgos de las mujeres y su participación, a nivel comunitario y municipal, que enriquecen y aportan al desarrollo de éstas. La creación de los comités de mujeres, que ha posibilitado abordar cuestiones de dirección organizativa de las comunidades, que hay que continuar profundizando..
8. La creación de comités de mujeres en las 17 comunidades, ha sido un esfuerzo organizativo, que conforman un espacio de apoyo hacia estas. Los aprendizajes de las capacitaciones han sido importantes; *“Es que me ayudó a crecer como persona, a confiar en mi misma, a saber valorarme y no limitarme en lo que me propongo. Yo no había descubierto que podía ser lideresa y que podía salir adelante por mí misma”*.³⁷
9. Ha sido importante para las mujeres reconocerse como productoras, empoderadas, con autonomía económica y capacidades desarrolladas.
10. Los espacios de capacitación, son espacios de convivencia, para compartir, para hablar, para las mujeres y para los hombres, pues los grupos están integrados por personas de diversas comunidades. La permanencia en las capacitaciones genera relaciones de amistad y apoyo entre ellas.
11. Una de las capacitaciones preferidas han sido las jornadas de auto cuidado, que representan una visión hacia cuidarse ellas primero, dedicarse tiempo para relajarse, manejar el estrés

³⁴Francisco Torres, comunidad La Hacienda.

³⁵ Idem

³⁶ Margarita Almendarez, com. Rutilio Grande

³⁷ Idem. .

y han motivado a algunos comités a realizar otras actividades como aerobics y ejercicio, con videos.

Sostenibilidad

Como factores de sostenibilidad encontramos la creación de los 17 comités de mujeres, como estructuras comunitarias, que cuentan con mujeres capacitadas que están ejerciendo su liderazgo. Los comités tienen diferentes niveles de desarrollo y de capacidades, por lo que siempre será necesario un acompañamiento externo, en este caso de CORDES.

Las habilidades y capacidades generadas en las mujeres y en los comités son factores de sostenibilidad, al igual que las gestiones que éstos realizan ante otras instituciones públicas y ONGs, en cuestiones de salud sexual y reproductiva, actividades de autocuido, ahorro comunitario, entre otros.

A nivel de actividades productivas, es importante que con los granos básicos (maíz y frijol), se pueda guardar y conservar la semilla para la siguiente cosecha y que se trabaje en alternativas de abaratar los costos del abono principalmente, solventando también las dificultades de su traslado a las zonas de siembra, que normalmente son de difícil acceso (alquiler de caballo/buey?). En el caso de los huertos aves y cerdos, se pudo observar que hay un compromiso de continuidad, por lo que se reinvierte en el nuevo ciclo productivo. Sin embargo, el costo de los concentrados podría ser una amenaza hacia la que no se tenga control.

La relación de las comunidades y las municipalidades es uno de los factores que contribuiría a la sostenibilidad de la participación y de la generación de políticas públicas, especialmente como titulares de obligaciones y de cara al desarrollo de comunidades y municipios. Sin embargo, dado el contexto, la situación continúa siendo incierta y se ha debilitado el rol de las municipalidades en el desarrollo local.

Enfoque de género

El proyecto está enfocado al empoderamiento de las mujeres y al ejercicio de sus derechos, a la igualdad y a la autonomía económica. Las mujeres participantes en la evaluación aprecian y agradecen la oportunidad de formarse en los programas de capacitación, ya que no siempre la tuvieron cuando eran jóvenes por razones de pobreza, ya que en su mayoría no completaron la escuela básica. Es una oportunidad de crecimiento personal y de desarrollo de sus liderazgos. Además, la organización de los comités de mujeres comunitarios se ha constituido en un espacio permanente de reflexión, actividades y propuestas que enriquecen y dinamizan la economía familiar y comunitaria y a las ADESCOS. Se ha añadido, la proyección hacia la municipalidad y hacia otras comunidades, con las acciones de sensibilización y la construcción colectiva de una política pública que incluye la promoción y defensa de los derechos de las mujeres y su participación como productoras agroecológicas.

Apropiación

Las mujeres y las comunidades del proyecto, han participado en el diseño, gestión, seguimiento y evaluación de este. Reconocen el trabajo realizado por CORDES y manifiestan su apoyo y reconocimiento. Se han apropiado de los temas abordados, especialmente los referentes a sus derechos, liderazgos y participación de las mujeres, así como en relación a las demandas y políticas públicas hacia las municipalidades. Se han organizado y fortalecido las capacidades de liderazgos de las mujeres, con los comités comunitarios de mujeres.

Hay que considerar que el desarrollo de las organizaciones es desigual, la mayoría identifica y aborda los ejes principales y en algunos casos realizan sus propias gestiones. Es importante fortalecer y acompañar a los comités de mujeres, realizar intercambios entre ellos, sobre todo en sus capacidades de planificación anual, formulación de propuestas y procesos administrativos.

Sostenibilidad Medio Ambiental

Los programas de capacitación y el apoyo técnico de CORDES han sido amplios, abordando el impacto del cambio climático en las mujeres, la siembra y cosecha de agua, la situación medio ambiental de las comunidades, la limpieza de áreas comunes, el reciclaje, la utilización de desechos orgánicos y la erradicación de prácticas nocivas como la quema de rastrojos previa a la siembra, la utilización excesiva de productos químicos, sustituyéndolos por productos orgánicos.

Las mujeres reportan que han ido aprendiendo formas orgánicas en la preparación de la tierra, la preparación y uso de herbicidas y plaguicidas diversos, entre otros. Las ADESCOS y los comités de mujeres realizan también campañas de reforestación y manejo de desechos a nivel comunitario. El componente medio ambiental se ha incorporado en las demandas y propuestas que los comités de mujeres y las ADESCOS hacen hacia las municipalidades y se integra en el quehacer de las comunidades, preservando las fuentes de agua y la biodiversidad.

7. Conclusiones

A continuación se plantean las conclusiones en relación a los criterios de evaluación definidos.

El diseño del proyecto fue **pertinente** y responde a los problemas y necesidades de la población beneficiaria identificados inicialmente, en un contexto atípico por la pandemia y con muchas dificultades en la coordinación con las instituciones públicas. El proyecto fortaleció y desarrollo los liderazgos de las mujeres y generó organización comunitaria con la conformación de los comités comunitarios y como expresión de su nivel de empoderamiento e intervención en las decisiones comunitarias. Las mujeres participantes, se reconocen como productoras, dueñas de la actividad que desarrollan en la que toma decisiones y disponen de los recursos generados.

CORDES representa un apoyo técnico- productivo, de capacitación y de acompañamiento en los procesos productivos, comunitarios y municipales y son referentes confiables y cercanos para las comunidades, interesados en el desarrollo de las mujeres, comunidades y municipios.

En relación a la **eficacia se concluye que** el diseño del proyecto estuvo correctamente orientado a la consecución de los resultados previstos y que estos se alcanzaron **exitosamente**, a pesar de lo atípico del contexto durante la implementación que obligó a modificar la totalidad de los tiempos establecidos en los indicadores y a cambiar algunas de las metodologías contempladas inicialmente, de acuerdo a los requerimientos fitosanitarios de protección ante la pandemia COVID-19.

En relación al cumplimiento del objetivo específico, la evaluación encontró que 5 de sus indicadores tuvieron un cumplimiento mayor que el 100% y 3 tuvieron un cumplimiento del 100%, lo que muestra el éxito de la implementación. Al igual que el resultado 1, que muestra 3 indicadores con cumplimiento mayor que 100%, 8 con cumplimiento del 100%, y uno al que se puso no dato, pues se refería a la asignación del presupuesto municipal para la política de género con enfoque de seguridad y soberanía alimentaria, que no fue posible alcanzar por las limitaciones que tienen los municipios sin el FODES. En el resultado 2, fueron 5 los indicadores con un cumplimiento mayor que el 100% y 3 con el 100%.

En total, de los 28 indicadores del proyecto, 18 de ellos tuvieron un cumplimiento mayor que 100, 9 tuvieron un cumplimiento del 100% y un indicador con no dato, por limitaciones de las municipalidades no atribuidas al proyecto.

En relación a la **eficiencia**, se concluye que la administración y uso de los recursos económicos se mantuvo dentro del presupuesto aprobado, que fue **eficiente y transparente** y se efectuó de acuerdo a las reprogramaciones realizadas. **Los mecanismos de monitoreo y seguimiento del proyecto** fueron periódicos y funcionales, a través de los dos procedimientos: uno a nivel estratégico entre la Coordinación de CORDES y la coordinación del proyecto mensualmente, incluyendo la ejecución presupuestaria y la elaboración de informes periódicos y otro a nivel técnico operativo con reuniones semanales.

Entre los principales impactos, encontramos: a) Los procesos de capacitación y el abordaje de temas de la vida cotidiana, como son los derechos humanos, la inclusión, la igualdad de género, la participación, es considerada por las mujeres como una oportunidad de crecimiento personal y de desarrollo. B) La disponibilidad de granos básicos y hortalizas sanas y variadas a nivel de las comunidades, que contribuye a variar la alimentación y a un “ahorro” económico, pues es un gasto que ya no hacen. C) La incorporación de los hombres en las actividades de sensibilización, con temas de nuevas masculinidades, es un complemento del proceso de empoderamiento de las mujeres. D) Las mujeres y sus comités se han convertido en un motor dinamizador de la comunidad y de la economía familiar, a través de la

organización de diversas actividades: grupos de ahorro comunitarios, ventas, ferias, foros, etc. Muestran además, un claro compromiso y proyección hacia la comunidad

En relación a la sostenibilidad, las mujeres participantes en los huertos, granjas de aves y de cerdos, han continuado reinvertiendo en nuevos ciclos productivos, con los ingresos generados de las actividades productivas respectivas. En relación a los granos básicos, es importante utilizar semilla criolla e ir haciendo acopio de ésta, ya que es más resistente y no está sujeta al uso creciente de abonos químicos como las semillas modificadas genéticamente. La semilla criolla proporciona mayores posibilidades y se utiliza los mejores ejemplares para el siguiente ciclo productivo. Hay que consignar que las mujeres se han capacitado y desarrollado como productoras al aplicar lo aprendido y que cuentan con estructuras organizativas propias a nivel de comunidades y capacidades para elaborar propuestas de políticas de género con enfoque de seguridad y soberanía alimentaria.

En relación al **enfoque de género,** El conocimiento de los derechos de las mujeres, su empoderamiento, autonomía económica, desarrollo de liderazgos y de participación han sido los elementos claves en el proyecto, que han sido alcanzados exitosamente. La organización comunitaria de los comités de mujeres se ha constituido en un espacio permanente de reflexión, actividades y propuestas que enriquecen y dinamizan la economía familiar y comunitaria y a las ADESCOS

En relación a la **sostenibilidad medio ambiental,** las mujeres reportan que han ido aprendiendo formas orgánicas en el cultivo de granos básicos y hortalizas, en el manejo de las granjas de aves y cerdos: han aprendido sobre la preparación de la tierra, la preparación y uso de herbicidas y plaguicidas diversos, entre otros. El componente medio ambiental se ha incorporado en las demandas y propuestas que los comités de mujeres y las ADESCOS hacen hacia las municipalidades y se integra en el quehacer de las comunidades, preservando las fuentes de agua y la biodiversidad, con campañas de reforestación y manejo de desechos a nivel comunitario, incorporadas como actividades permanentes en sus respectivos planes.

8. Lecciones Aprendidas

Entre las lecciones aprendidas y las buenas prácticas encontramos:

1. Que el contexto social, económico y político del país, ha afectado la capacidad de respuesta de las instituciones públicas en el cumplimiento de sus responsabilidades como titulares de obligaciones y ha limitado las posibilidades de desarrollo local. Lo incierto de la situación, por los continuos cambios a nivel legal, de institucionalidad, de manejo del presupuesto nacional, afecta también el quehacer de las ONGS, que buscan responder a las urgentes y cada vez más graves necesidades de la población pobre.

2. Hay amenazas directas hacia las ONGS, especialmente por el cierre de espacios de diálogo y posibles penalidades hacia la cooperación internacional.³⁸
3. El deterioro de la situación económica de las mujeres, que se profundiza con la crisis económica del país, sigue siendo un reto para la búsqueda de alternativas viables y sostenibles. Hay un reconocimiento a la necesidad de espacios y prácticas de autocuidado como fundamentales para la salud mental, ante los crecientes niveles de stress de la población.
4. Un valor añadido desde las prácticas de CORDES, es que las capacitaciones son parte de procesos continuados de conocimiento, en el que también se aplica lo aprendido a con la organización de los comités, se fortalece el liderazgo y la autoestima de las mujeres y muestra el compromiso hacia la organización comunitaria
5. Incorporar la soberanía y seguridad alimentaria en los procesos de capacitación, los efectos del cambio climático, la siembra y cosecha de agua, son aspectos claves en las comunidades rurales que viven de la agricultura.
6. Las actividades realizadas a nivel comunitario, posibilitan ampliar la cobertura de la sensibilización, pues hay participación de población que se encuentra más aislada o que sale ocasionalmente de sus comunidades.

9. Recomendaciones

Para la Fundación TAU y la Cooperación:

1. Mantener las alertas y seguimiento permanente ante la evolución y cambios de la situación en el país en el contexto social, económico y político, que puedan o deban ser divulgados a nivel internacional y de la cooperación.
2. Mantener y ampliar el apoyo a las organizaciones de sociedad civil, para fortalecer la defensa de derechos, la gobernabilidad y contraloría ciudadana en las políticas públicas y la profundización hacia nuevos territorios, potenciando y proyectando los aportes relacionados con el desarrollo de las comunidades pobres en el país.

Para CORDES:

1. Profundizar en la parte agroecológica, a través de experimentar con una producción comunitaria de abonos e insumos orgánicos (bocashi, por ej.), cuyo principal mercado sería CORDES y las mismas comunidades. Esto implicaría solventar también los problemas relacionados con el transporte de éstos hacia los lugares de cultivo,

³⁸ Una propuesta de Ley de Agentes Extranjeros que fue presentada a la Asamblea Legislativa en el 2021, que penaliza con cárcel al no cumplimiento y que intenta gravar con 40% de cada desembolso efectuado, podría ser aprobada en cualquier momento.

ubicados generalmente en zonas de difícil acceso. Alquilar por días algunos caballos podría ayudar en el transporte de los abonos, ya que la cantidad a utilizar es mayor que el abono químico e implicaría realizar varios viajes para su traslado.

2. Generar acopio de semilla criolla que ha mostrado ser más resistente hacia las variaciones climáticas y no requiere de tantos químicos como la semilla modificada y plantear intercambios de éstas con las otras regiones de CORDES.
3. Los intercambios de experiencia entre grupos de mujeres, las visitas a otras comunidades tienen un fuerte impacto en los aprendizajes de las mujeres. Visitar producciones locales diversas, sistemas de alimentación animal con recursos locales, rehabilitación de infraestructura con barro, experiencias de reciclaje, etc.
4. Experimentar con alternativas de alimentación animal, incorporando productos disponibles: moringa, chaya, moringa, ojusthe, ocotes molidos, chilates que permitan bajar algunos costos y que abonen a la sostenibilidad de los ciclos productivos, ante el incremento de los costos de los concentrados.
5. Establecer planes de acompañamiento para los comités de mujeres y el abordaje de los problemas comunitarios, así como fortalecer las capacidades de planificación y gestión de éstos, en aspectos de alianzas, salud, apoyo a juventudes, visitas a otras experiencias, entre otros.
6. Buscar alternativas de acercamiento y de espacios de relación con las municipalidades, a nivel institucional y de las comunidades. Invitar al personal de las UMM, de las Unidades Medio Ambientales de las municipalidades a eventos, intercambios y capacitaciones.
7. Continuar y ampliar la sensibilización hacia los hombres en las comunidades, con procesos de nuevas masculinidades que han mostrado son un complemento al empoderamiento de las mujeres.

Para los comités de mujeres:

1. Mejorar y fortalecer la organización de los comités de mujeres, con planes de un año, que aborden las principales situaciones y el quehacer de las mujeres comunidades, incluyendo jornadas de autocuido.
2. Buscar formas alternativas y diversas de mantener la motivación de las mujeres en las comunidades, con intercambios y visitas a otras experiencias.