

Medellín noviembre 18 de 2021.

En atención a:

Oficina de cooperación internacional, Gobierno Vasco

Iratxe Arteagoitia - SETEM Hego Haizea

Javier Márquez Valderrama, Corporación Penca de Sábila.

Cordial Saludo:

Con agrado hago entrega del documento Evaluación de impacto de impacto social del proyecto “La especial protección de los territorios, la economía y la vida campesina en Medellín y el norte del Valle de Aburrá, un aporte a la paz en Colombia”. El documento tal como fue solicitado fue elaborado con el apoyo del equipo de trabajo comprometido con esta propuesta transformadora que posibilitaron el encuentro con las comunidades, organizaciones, personas involucradas para conocer sus valoraciones de una intervención sostenida en el tiempo. Intervención integral que contribuye a la construcción de territorio de paz, a través de la consolidación de tejido productivo, organizativo, político. La apuesta por enfoques éticos alternativos, estrategias participativas han mostrado su eficacia y hoy se está frente a organizaciones solidarias que interaccionan de una manera inteligente y argumentada con la institucionalidad pública y otros actores sociales.

Agradezco la oportunidad de conocer el proceso de transformación que ustedes impulsan, su gente comprometida y los logros de un acompañamiento sostenido que constituye un modelo de innovación social que llena de optimismo.

Con afecto.

Argelia Londoño Vélez

Argelia Londoño Vélez

Consultora Externa

“La especial protección de los territorios, la economía y la vida campesina en Medellín y el norte del Valle de Aburrá, un aporte a la paz en Colombia”

## Contenidos

### Ficha técnica

- 1. Reseña del proyecto.**
- 2. Objetivos del proyecto.**
- 3. Evaluación de impacto social.**
  - a. Objetivos de la evaluación.
  - b. Metodología.
  - c. Criterios de evaluación.
- 4. Hallazgos.**
  - 1. Pertinencia y Coherencia.**
  - 2. Sostenibilidad: Apropiación y permanencia.**
    - a. La dimensión participativa y organizativa.
    - b. Fortalecimiento y generación de capacidades.
    - c. Sistema de gestión del proyecto.
    - d. Estabilidad del Circuito económico solidario y COLYFLOR.
    - e. Adaptabilidad y gestión del proyecto en tiempo de crisis: La pandemia COVID 19.
  - 3. Impacto social: Logros, beneficios.**
    - a. Desarrollos normativos.
    - b. Beneficios económicos: productividad, tecnologías, comercialización.
    - c. Vocación de permanencia.
    - d. Beneficios sociales: construcción de redes y alianzas:
    - e. Gestión social del conocimiento: Alianza con la academia:
    - f. Consolidación de organizaciones y espacios de encuentro
    - g. Las escuelas y los procesos de formación.
- 4. Sistematización de resultados**
- 5. Consideraciones finales y recomendaciones**

### Anexos

Anexo: 1 verificación del cumplimiento final de indicadores, en su parte cualitativa.

Anexo 2: A modo de muestra de la metodología de la caracterización y valoración de los 12 subprocesos del circuito económico solidario.

## Ficha técnica

Nombre:

“La especial protección de los territorios, la economía y la vida campesina en Medellín y el norte del Valle de Aburrá, un aporte a la paz en Colombia” Fase II del proyecto

Fecha de inicio: julio 2018.

Fecha de cierre: diciembre 2020.

Fecha de prorroga: Enero 1-2021 - Junio 19-2021

Ejecutor del proyecto:

Corporación Ecológica y Cultural Penca de Sábila.

Localización:

- Departamento de Antioquia, Región del Valle de Aburrá, Municipio de Medellín: Tres de los 5 corregimientos de Medellín: S.S. de Palmitas, S. Cristóbal y S. Antonio, Santa Elena, Altavista.
- Municipios del Norte: Copacabana, Barbosa, Girardota, Bello y Ebéjico (Corregimiento del Brasil)

Duración de la evaluación: Octubre-noviembre 2021.

Presentada por: Socióloga Argelia Londoño Vélez.

## Reseña del proyecto.

El proyecto “La especial protección de los territorios, la economía y la vida campesina en Medellín y el norte del Valle de Aburrá, un aporte a la paz en Colombia” es ejecutado por la Corporación Penca de Sábila -Medellín Colombia- y se implementa en el marco de los acuerdos de paz. De manera específica contribuye al desarrollo del Punto 1 y 2 de los mismos referidos a la Reforma Rural Integral y a la participación política. El primero propone la transformación estructural del campo y “...reconoce el papel fundamental de la economía campesina, familiar y comunitaria en el desarrollo del campo, la erradicación del hambre, la generación de empleo e ingresos, la dignificación y formalización del trabajo, la producción de alimentos...”<sup>1</sup> y en el segundo se hace énfasis en la participación de mujeres campesinas y jefes de hogar, en este marco el proyecto aspira a contribuir a la construcción de una sociedad más sustentable, justa, democrática y en paz.<sup>2</sup>

El proyecto se soporta, además, en los instrumentos jurídicos internacionales, entre ellos la Declaración de las Naciones Unidas sobre los derechos de los campesinos y de otras personas que trabajan en las zonas rurales (18 dic. 2018) y nacionales pertinentes que hacen parte del bloque de constitucionalidad.

En el nivel local, Medellín, la propuesta se sustenta en un conjunto de instrumentos legales como el Acuerdo 48 de 2014 y la Resolución No. 201950118486 del 16 de diciembre de 2019 que adopta el enfoque de construcción del Distrito Rural Campesino – DRC –, como instrumento de gestión del territorio rural y campesino y planificación complementaria de segundo nivel. El logro del DRC y su desarrollo normativo le otorgan legitimidad y marco legal a la exigibilidad de derechos de los diferentes actores en el territorio estimulada por el proyecto.

Esta apuesta política y de ordenamiento territorial fue liderada por la Corporación Penca de Sábila durante la ejecución del proyecto y se ha convertido en uno de los ejes articuladores de los diferentes actores, potenciando su capacidad de agencia y toma de decisiones y gobernabilidad en el territorio.

Por otra parte, el proyecto se propuso aportar a la generación de condiciones económicas, sociales, políticas y ambientales para la permanencia y pervivencia de las familias y economías campesinas en el territorio rural (bio-región rural campesina) para lo cual fortaleció formas de producción alternativas al modelo hegemónico que contribuyen a una mayor autonomía, soberanía y seguridad alimentaria, a la conservación de la biodiversidad y la sostenibilidad económica a través de diversas articulaciones organizativas y de mercado que fortalecen y encadenan iniciativas de producción agroecológica, comercialización justa, consumo responsable y relaciones económicas solidarias, cooperativas y colaborativas. Dio continuidad a los procesos de restauración ambiental de las microcuencas y fortaleció

---

1 El acuerdo de paz adquirió estabilidad jurídica por medio del acto legislativo 02 de 2017. Noviembre se cumplen 6 años de la firma de los acuerdos de paz en el teatro Colón.

2 Matriz de Planeación Marcó Lógico. Junio 2018.

iniciativas comunitarias para la autogestión del agua y la recuperación de las microcuencas y la defensa y protección de los bienes comunes en el territorio de intervención.

También, el proyecto ha incorporado su preocupación por la participación y gestión política de las mujeres campesinas, desde una perspectiva de género feminista, con el fin promover su inclusión y representatividad en los espacios de toma de decisiones en los niveles territoriales. Así mismo, impulsó un conjunto de estrategias dirigidas al conocimiento, organización y movilización de la población juvenil alrededor de sus construcciones identitarias y busca crear condiciones para consolidar el arraigo en los territorios como herederos de una tradición de producción de cultura y modo de ser campesino.

El proyecto “La especial protección de los territorios, la economía y la vida campesina en Medellín y el norte del Valle de Aburrá, un aporte a la paz en Colombia” consideró como factores estructurantes para la construcción de la bio-región rural -campesina y la propuesta de Distrito rural campesino en los territorios de intervención, entre otros: la existencia de una vocación agropecuaria, tradiciones culturales que sustentan la construcción de identidades fundadas en un especial vínculo con la tierra, el hábitat campesino como modo de ser, hacer y estar en el campo y su unidad molecular la familia y su soporte material la finca campesina.

De otro lado, el proyecto identificó las transformaciones críticas que amenazan la vida campesina en los territorios y sus recursos biodiversos, esta situación fue descrita como: el acelerado proceso de transformación en los usos del suelo con los cambios socio-culturales que le acompañan (presencia de cultivos agroindustriales, expansión y densidad constructiva -fincas de recreo, condominios rurales-, explotación minera, presencia de construcción de megaproyectos de infraestructura vial -Túnel de occidente y conexiones viales, encarecimiento del suelo rural-campesino y aumento desproporcionado de impuestos prediales, entre otros). Estos procesos contribuyen, críticamente, al desplazamiento de las familias campesinas, a su empobrecimiento, generan detrimento del patrimonio ambiental y conflictos ambientales asociados a la disputa por el agua y por los mismos territorios de la economía campesina, que ponen en riesgo la producción de alimentos en sus territorios.

El proyecto señaló como inconveniente a la pervivencia campesina el modelo institucional de conservación “sin economía campesina” fundado, también, en el desplazamiento, vía compra de predios de las familias campesinas. Así mismo, señaló que el modelo de desarrollo rural que existe no solo discrimina e invisibiliza el aporte económico, social y cultural de campesinos y campesinas a la producción de alimentos y a la soberanía alimentaria y a la protección y conservación de los bienes comunes, sino que de manera específica presenta brechas de género que impactan la vida de las mujeres del campo y sus problemáticas específicas: acceso y titularidad de la tierra, crédito y asistencia técnica, niveles de participación y representación social y política, detrimento de las condiciones de seguridad y pervivencia de las de las Violencias Basadas en Género (VBG).

El proyecto identificó de manera precisa los factores estructurantes de la construcción social del territorio a través de la bio-región rural campesina y le apostó a la formulación de una política pública para el desarrollo rural integral a través de la incorporación en el Plan de Ordenamiento Territorial, POT, del Distrito rural campesino como uno de los ejes articuladores de la intervención, con sus posteriores desarrollos.

Para el logro de los objetivos el proyecto ha consolidado procesos de organización e incidencia política y ha tejido diversas alianzas y construcción de confianzas con actores económicos, sociales, políticos, académicos, institucionales que brindaron el soporte necesario para la ejecución exitosa de la Fase II.

En dirección a lograr dichos propósitos se desplegó un conjunto sistémico de enfoques, estrategias, objetivos, e indicadores y se consolidó un amplio tejido organizativo y de redes en las que las protagonistas son las comunidades campesinas veredales y corregimentales a través de las asociaciones de productores agropecuarios, asociaciones para la gestión de acueductos comunitarios, redes de mujeres campesinas y jóvenes, en alianza y diálogo con otros colectivos, instituciones y organizaciones afines.

El proyecto ha consolidado espacios de encuentro y representación política como las asambleas campesinas, comités de impulso, mesas campesinas agropecuarias, veedurías y control político a las decisiones de la institucionalidad sobre los territorios y avanza en la construcción, colectivamente, desde estos espacios, de una propuesta de Política Pública de ruralidad.

Las propuestas de desarrollos del DRC y de la política pública para la ruralidad son construidas colectivamente y continúan con el desarrollo de contenidos y herramientas apropiadas, en una dinámica de gestión política participativa, desde abajo. El proyecto ha incidido en las políticas públicas para el desarrollo local copando los diversos escenarios de representación en la planeación y el ordenamiento de sus propios territorios.

También ha aportado a la consolidación de capacidades para la gestión, la movilización social y política y la incidencia en las decisiones de la institucionalidad estatal sobre las políticas públicas que consideren la especial protección del territorio campesino y se expresan como medidas especiales relacionadas con el ordenamiento territorial rural-campesino.

El proyecto lideró un conjunto articulado y consistente de estrategias para el empoderamiento de los actores económicos, sociales, políticos y de la academia, orientados a la incidencia política y social y en alianza con otros sectores que comparten el propósito de la defensa, protección y permanencia de lo rural-campesino en sus territorios, el reconocimiento y la visibilidad de los aportes de la economía campesinas a la seguridad y soberanía alimentaria, la necesidad de la restauración ambiental y agroecológica de las microcuencas en los territorios soportada en tecnologías apropiadas. En diversas actividades se involucraron colectivos y mesas ambientalistas, Juntas de acción comunal, colectivos de mujeres tanto en lo local, como en lo municipal y en el orden nacional e internacional.

El proyecto aporta a la sostenibilidad y permanencia a la vida campesina a través de la consolidación del circuito económico solidario, que enlaza, en un círculo virtuoso, a productor@s agroecológicos y productoras pecuarias con la tienda de Comercio Justo, COLYFLOR. Destacándose la participación de las mujeres en el mismo dado que ellas representan el 66% de las personas campesinas asociadas que comercializan en COLYFLOR y el 39% de las personas proveedoras externas, un total de 104 mujeres comercializan sus productos agroecológicos en COLYFLOR. El proyecto ha instalado capacidad técnica,

logística y de interacción para operar las relaciones entre la Red de consumidoras/es, la red de proveedores/as y la Tienda COLYFLOR y gracias a su adaptabilidad en el período de pandemia mejoró sus indicadores de logro, incentivando el consumo saludable y estrechando la relación campo-ciudad.

COLYFLOR Desarrolla, como punto de venta, un modelo de alternativo de comercialización de los productos agroecológicos provenientes de la economía campesina, de alguna manera soporta la apropiación y arraigo por parte de productores y productoras de sus territorios. El circuito económico solidario fortalece un proyecto político y socio-económico de familias y organizaciones productoras.

Este modelo ha sido de largo aliento y ha generado redes de confianza y solidaridad, potenciado en tiempos de pandemia. La participación de los productores y productoras campesinas en la planeación escalonada de siembras, la comercialización asegurada de los productos, el contacto directo entre familias productoras y familias consumidoras son algunas de las estrategias que contribuyen a la sostenibilidad.

La participación de las mujeres campesinas en procesos de incidencia es de largo plazo y alcance, a través del tejido de organizaciones veredales, corregimentales y redes intercorregimentales y redes intermunicipales de norte del Valle de Aburra han incidido en la formulación de los planes de desarrollo y de las políticas públicas para la igualdad de género. Un logro del proyecto fue la aprobación por los concejos municipales de las políticas de igualdad para las mujeres en los municipios de Barbosa y de Girardota. Así mismo, su presencia ha sido fundamental en los espacios de representación.

Las organizaciones campesinas, las mesas agropecuarias y campesinas, las asambleas campesinas y las redes intercorregimentales e intermunicipales de mujeres y de jóvenes campesin@s aportan desde las agendas propias riqueza al tejido organizativo y de movilización social y encuentran en la incidencia política alrededor de las políticas públicas rurales, de género y de juventud un sólido campo de convergencia y de negociaciones con la institucionalidad.

En este marco el proyecto fue concebido como una contribución al afianzamiento de una paz territorial duradera y sostenible a través de la generación de capacidades económicas, políticas, sociales y ambientales en un conjunto de actores territoriales para garantizar la pervivencia, en condiciones de vida digna, de la vida y la economía campesinas.

## **1. Objetivos del proyecto.**

OE. Se aporta a la permanencia del territorio, la economía y la vida campesina en la biorregión rural campesina del Valle de Aburra mediante alternativas agroecológicas y de restauración ambiental que agencian propositivamente el territorio, el posicionamiento de la comunidad campesina en la agenda pública y la movilización en Red de las mujeres rurales y campesinas, permitiendo avanzar en la consolidación de articulaciones de producción agroecológica, mercado justo y consumo responsable, en la implementación de figuras jurídicas de protección al territorio y del Distrito Rural Campesino de Medellín, y en la vivencia

y apropiación de prácticas y discursos que valoran, promueven y accionan la equidad intergeneracional, la justicia de género y el rechazo de todas las violencias que se ejercen contra las mujeres.

I1OE. Organizaciones sociales, campesinas y de mujeres, posicionadas como actores, lideran con alternativas de sostenibilidad y justicia de género la construcción social de la biorregión rural campesina del Valle de Aburrá.

I2OE. Nivel de participación de la población sujeto en la consolidación de productos y resultados del proyecto.

I3OE. Nivel alta de consolidación, expansión y cualificación del circuito económico solidario, facilitó la vinculación de un 20 % de nuevos proveedores y proveedoras campesinos, lo que produce un crecimiento en volúmenes de producción agroecológica, diversificación y frecuencias; posicionó en la región el mercado de los productos saludables con valor social, evidenciándose como alternativa de sustentabilidad económica que preserva la base material, natural y social del territorio y la finca campesina.

I4OE. Al finalizar la FASE II de implementación del Distrito Rural Campesino, se cuenta con una propuesta para la construcción de la biorregión rural campesina del Valle de Aburrá, que optimiza la materialización del Desarrollo Rural Integral contemplado en el acuerdo de la Habana. Aporta teórica y metodológicamente a cualificar los ordenamientos territoriales por su vocación de consulta, mediante la investigación - acción, a los intereses y particularidades sociales, económicos y biofísicos de los territorios. Y acerca a la academia con la institucionalidad y la ciudadanía, implicándola en la construcción social de alternativas de gestión y ordenamiento, con legitimidad política, de validez técnica y teórica, y viabilidad jurídica.

I5OE. Uso de mecanismos e instrumentos de participación y exigibilidad, que organizaciones, asociaciones campesinas y Redes de mujeres interpusieron y accionaron para demandar la eliminación de todas las violencias que se ejercen contra las mujeres, el cumplimiento de los compromisos Fuentes de verificación.

I6OE. Las transformaciones subjetivas obtenidas mediante la transversalidad de enfoques, de género feminista y el reconocimiento de nuevas masculinidades, y que se traducen gradualmente en relaciones democráticas, solidarias y de alteridad con las mujeres, los y las jóvenes y el territorio, en pronunciamientos y postulados ético – políticos adoptados por las Asambleas Campesinas y las organizaciones.

## **2. Evaluación de impacto social.**

### **a. Objetivos de la evaluación.**

De acuerdo con los Términos de referencia los objetivos de esta evaluación son los siguientes:

1. Indagar sobre el impacto del proyecto y la sinergia generada por los componentes (efectos sumativos).

2. Constatar las transformaciones positivas que se logran instalar de manera sostenible en la biorregión rural campesina de Medellín y el Norte del valle de Aburrá y valorar la participación de las actorías que se benefician directamente del proyecto.
3. Analizar, a la luz de los indicadores cuantitativos y cualitativos, el nivel de eficiencia y articulación alcanzado durante la ejecución por cada uno de los resultados. Para efectos de realizar la lectura y facilitar el análisis, se utilizan los parámetros de seguimiento y evaluación definidos en la fase de diseño del proyecto.
4. Constatar la viabilidad económica de la Tienda de Comercio Justo COLYFLOR y valorar las debilidades y fortalezas de los subprocesos y encadenamientos del circuito económico solidario.

Esta es una Evaluación ex-post sumativa y de valoración del impacto social. La evaluación sumativa permite determinar en qué medida se produjeron los resultados previstos y proporciona información sobre el valor cualitativo y cuantitativo del programa. La evaluación de impacto, indaga sobre los efectos de la intervención dando cuenta de las transformaciones positivas instadas de manera duradera, sostenible, atribuibles a la gestión del proyecto en los territorios y están en directa relación con sus propósitos. Analiza los factores que posibilitaron el éxito o en su defecto, lo dificultaron y determina en qué medida y con qué alcance se produjeron los resultados previstos.

Así mismo, la evaluación sirve para mejorar las capacidades institucionales para la valoración e interpretación de los resultados esperados, estimulando el análisis de los logros y las oportunidades de mejoramiento. Además, es un instrumento gerencial para reorientar el ejercicio de planeación, el diseño de estrategias y la aplicación de la inversión de fondos en los temas de desarrollo. Así mismo, contribuye a los procesos de sistematización y genera herramientas conceptuales e instrumentales para los mismos.

#### **b. Metodología.**

Esta evaluación fue de carácter mixto y enfoque participativo, se apoyó en los testimonios, valoración de logros, resultados y limitaciones por parte de los diferentes involucrados en el proyecto como ejecutores y beneficiarios directos, aliados estratégicos y otros que han interactuado con el mismo a través de diferentes concertaciones o alianzas, participación en convocatorias y realización de acciones conjuntas.

Se participó en las jornadas de evaluación de los programas en donde presentaron la valoración de resultados y logros de los mismos. Se asistió a visitas de campo y observación participante de diversas convocatorias y actividades de los diferentes programas y se realizaron entrevistas, no estructuradas, con personas líderes, representantes de organizaciones, egresados de los diversos procesos de formación de las escuelas propias del proyecto e instituciones participantes en el proyecto.

También se realizaron reuniones de autoevaluación y percepción e identificación de resultados, logros, retos y dificultades con los diferentes programas y grupos focales de mujeres campesinas de los corregimientos. La evaluación también, consultó las fuentes documentales proporcionadas por la entidad ejecutora tales como: documentos técnicos del

proyecto, documentos de identificación, planeación, material pedagógico y técnico producido por el proyecto, consulta de material en la WEB institucional y afines.

Se cumplió con el cronograma de visitas acompañadas a los diferentes eventos programados durante la ejecución del proyecto, reuniones colectivas con las diferentes organizaciones, mesas, comités de impulso a las asambleas campesinas, integrantes de colectivos y redes sociales de mujeres y jóvenes y campesinas y entrevistas a personas líderes de las mismas, egresados de los diferentes procesos de formación. (se anexa cronograma de visitas para la evaluación)

### **Metodología para la valoración de subprocesos y encadenamientos del Circuito Económico Solidario**

Como primer paso junto al equipo del programa de soberanía alimentaria y economía solidaria se identificaron los procesos involucrados en el flujo del circuito económico solidario:

Una vez identificados los procesos se procedió al desarrollo de la caracterización, para lo cual en cada uno de los procesos fue necesario levantar:

- ✓ Objetivo: Porque se crea este proceso, objetivo a lograr mediante la realización de este proceso
- ✓ Responsable: Quien/es es/son los responsables de este proceso
- ✓ Proveedores/as: Personas, equipos, asociaciones, etc. que intervienen suministrando elementos necesarios para efectuar el proceso.
- ✓ Entradas: Elementos que originan y alimentan las operaciones
- ✓ Operaciones: Actividades que se realizan una detrás de la otra que conforman el propio proceso en sí.
- ✓ Salidas: Elementos transformados resultado de la ejecución de las operaciones. A menudo una salida de un proceso puede considerarse la entrada del siguiente proceso.

Posteriormente se procedió a identificar en cada uno de los procesos sus recursos y apoyos:

- ✓ Talento humano: Personas y equipos involucrados directa o indirectamente en el desarrollo del proceso
- ✓ Recurso físico: todos aquellos recursos físicos y materiales con los cuales se llevan a cabo las operaciones del proceso. No se transforman, pero son necesarios para el proceso.
- ✓ Recurso tecnológico: Medios que se valen de la tecnología que ayudan al desarrollo del proceso.
- ✓ Documentos de apoyo: Documentos de carácter general y/o temporal que inciden en el cumplimiento de las operaciones del proceso.
- ✓ Proceso de apoyo: Procesos que brindan recursos necesarios para el cumplimiento de las operaciones del proceso.

Una vez identificados los recursos se procedió a la construcción de la matriz DOFA con el fin de tener una vista neutral del flujo y así evaluar las condiciones actuales de este, brindándonos los elementos requeridos para tomar decisiones.

Esta metodología la hemos aplicado y desarrollado para cada uno de los procesos, al combinar los resultados de la DOFA se han obtenido algunas estrategias, recomendaciones y sugerencias, las cuales, posteriormente a la evaluación, se seguirán ajustando con el fin de priorizar los puntos de mayor importancia.

## **Metodología para el estudio financiero y de viabilidad económica de la Tienda de Comercio Justo COLYFLOR**

El estudio de viabilidad económica de la tienda de comercio justo COLYFLOR incorpora dos dimensiones. a) la obtención de un estimativo del valor económico de COLYFLOR a partir de 3 métodos de valoración financiera: Valor contable; Valor múltiplo de ventas y Flujo de caja descontado y b) el análisis financiero que integra dos elementos: 1) El flujo de caja histórico, la margen Bruta y la margen EBITA y 2) el análisis a partir de los siguientes indicadores:

- ✓ VPN (Valor Presente Neto); TIR (Tasa Interna de Retorno)
- ✓ Indicadores de liquidez: capacidad para saldar las obligaciones a corto plazo; prueba ácida; rotación de inventarios; rotación de proveedores
- ✓ Indicador de Leverage (capacidad de endeudamiento)
- ✓ KTNO (Capital de trabajo neto)
- ✓ El PKTNO (mide la proporción de inversión en capital de trabajo)
- ✓ El PDC (palanca de crecimiento)

### **c. Criterios de evaluación.**

Se realizó una sesión con el equipo de trabajo para elaborar en mapa mental de la evaluación e identificar los aspectos relevantes de la misma. Se definieron colectivamente los criterios de evaluación de impacto social, sin detrimento de los criterios técnicos utilizados para evaluaciones de este tipo. Los criterios son los siguientes:

#### ***Pertinencia, coherencia.***

- ✓ Examina las articulaciones entre las **declaraciones éticas y enfoques** y las prácticas sociales económicas políticas y ambientales a través de las cuales se ejecuta el proyecto.
- ✓ Pregunta por la lectura adecuada del **contexto y el diagnóstico** que viabilizan la ejecución del proyecto y permite un pronóstico afirmativo sobre el alcance de los objetivos, resultados y logros.
- ✓ Indaga por la **transversalidad inter- programática de enfoques** su accionar sinérgico que contribuye a potenciar las intervenciones del proyecto sobre las diversas poblaciones y territorios.
- ✓ Examina las relaciones entre los **Objetivos, resultados e indicadores** propuestos y si estos fueron alcanzados.
- ✓ Finalmente observa la existencia de concordancia entre las **estrategias** y su aporte al logro de los objetivos y resultados.

#### ***Sostenibilidad: Apropiación – Viabilidad***

Habla de la apropiación de los objetivos y estrategias por parte de los involucrados, es decir si los actores sustantivos, en este caso las comunidades y organizaciones de campesinas y

campesinos, las organizaciones juveniles y de mujeres, los gestores comunitarios del agua hicieron suyos los propósitos del mismo, se involucraron en los diversos procesos, actividades propuestas. De otro lado inquiere acerca de si resultados o impactos positivos o transformaciones generadas por el proyecto permanecerán de manera duradera después de la fecha de su conclusión. La sostenibilidad constituye un criterio esencial para evaluar la calidad de las intervenciones.

### ***Impacto social – Eficacia (sumativa):***

Da cuenta de las transformaciones positivas alcanzadas y en qué medida los logros obtenidos por el proyecto se acercaron a los objetivos propuestos y si se alcanzaron los resultados previstos.

### ***Viabilidad y vulnerabilidades del Circuito económico solidario-COLYFLOR.***

Da cuenta de los estados financieros de la tienda de comercio justo COLYFLOR, su grado de estabilidad económica, además del grado de vulnerabilidad y riesgo de los procesos y encadenamientos del circuito económico solidario

## **5. Hallazgos**

### ***Pertinencia y Coherencia.***

- ✓ Concordancia entre declaraciones éticas y enfoques:

Se observó la alineación entre el horizonte ético, los enfoques asumidos Derechos humanos, ambientalismo, feminismo, vocación por la paz- y las definiciones misionales de la organización ejecutora con los objetivos y estrategias formulados para el proyecto y la construcción de una arquitectura conceptual que sustenta las bio-regiones, el desarrollo rural campesino y da soporte a instrumentos de gestión territorial como el Distrito rural campesino.

Los enfoques conceptuales y las prácticas pedagógicas adoptadas están respaldadas por transdisciplinariedad y la interseccionalidad, esto garantiza unas prácticas económicas, políticas, ambientales orientadas integralmente y son garantía de la calidad humana y técnica de los procesos de acompañamiento a la producción agroecológica para la soberanía alimentaria y sostenibilidad de la economía campesina, el fortalecimiento de la gestión comunitaria del agua; la participación, desde sus especificidades de las mujeres y los jóvenes. Así mismo. aportan a la intervención con una mirada integral sobre el desarrollo territorial que dialoga con la institucionalidad y contribuye a la permanencia y sostenibilidad de la vida y la economía campesina.

- ✓ Concordancia entre contexto y diagnóstico:

El proyecto realizó, de manera participativa, una interpretación crítica del territorio, de las brechas de desigualdad y pobreza más sensibles en el mismo, de las limitaciones institucionales y de las potencialidades de las organizaciones de productores, redes sociales

involucrados y otras organizaciones, contempló la pluralidad de actores en el área de cobertura.

Estas formulaciones se expresan en los documentos técnicos del proyecto -Narrativo, MML, Línea de base-<sup>3</sup>, pronunciamientos públicos de las diferentes organizaciones y procesos acompañados por el proyecto frente a eventos coyunturales y posturas en los espacios de participación y representación y finalmente en las narrativas de las diferentes evaluaciones presentadas a lo largo de la presente evaluación.

De igual manera, identificaron, con participación de las comunidades, las transformaciones problemáticas y su impacto sobre la vida en los territorios, las necesidades críticas, las tensiones y conflictos económicos, sociales y ambientales que amenazan la permanencia de la vida y las economías campesinas que permitieron establecer los objetivos de la gestión política, la movilización social y política de los diversos actores

Se construyó un mapa comprehensivo de los actores involucrados y se realizó una DOFA las organizaciones e instituciones que actúan en el territorio y que aportan a la construcción de sentido tanto de una política de desarrollo rural como de Distrito rural que soporte la vida y la economía campesinas y su movilización y participación como sujetos de derechos en sus territorios. La pertinencia de la dimensión analítica de los contextos, diagnósticos y la lectura del clima social, político e institucional levantada con la participación de las comunidades organizadas fue uno de los factores básicos para la sostenibilidad y viabilidad del proyecto.

El circuito económico solidario y la tienda de comercio justo COLYFLOR mantiene a través de sus redes de consumidores, proveedores y de consumidores una relación activa y crítica con el contexto, sus valoraciones del mercado y su análisis del sector del mercado agroecológico, orgánico y saludable, les permiten estabilizar y proyectar una actividad económica que se expresa en crecimiento y una capacidad productiva que responde a las necesidades de las redes.

En síntesis, la identificación de problemas, intereses, necesidades y transformaciones de los territorios y del mapa de actores políticos fue adecuada, comprehensiva y dio solvencia a las intervenciones y estrategias planteadas y favorecieron los logros del proyecto.

✓ Concordancia estrategias-objetivos:

Durante la ejecución el proyecto puso en marcha un conjunto de estrategias articuladas orientadas al empoderamiento e incidencia política de los actores económicos, sociales y

---

### **3 ANEXO: III. Anexos Antecedentes, contexto, justificación. Proceso de identificación. Grupo formulador Penca De Sábila**

ambientales para su accionar y dialogo en los espacios de representación y con la institucionalidad.

Se apostó por el fortalecimiento de los procesos de movilización, participación social, desde abajo, la construcción de redes organizativas y de tejido social, la visibilización sociopolítica y ambiental del aporte de la economía campesina al desarrollo, la cualificación técnica para el mejoramiento de los procesos productivos y ambientales de los campesinos y las campesinas, la formación política de los liderazgos locales individuales y colectivos, la gestión del conocimiento y diálogo de saberes y la construcción de alianzas institucionales y académicas. Estas estrategias fueron acertadas pertinentes y contribuyeron al logro de los objetivos propuestos, los resultados esperados y cualificaron los actores políticos, económicos y sociales.

- ✓ Concordancia entre objetivos, resultados e indicadores y el diagnóstico y el análisis de contexto: **(Ver anexo 1: verificación del cumplimiento final de indicadores, en su parte cualitativa).**

La claridad y pertinencia del análisis diagnóstico y la lectura del contexto permitieron un diseño coherente de objetivos, indicadores, resultados y logros esperados. Así mismo, se encontró que la ejecución de las diversas estrategias -movilización social por la defensa del territorio y la vida campesina, incidencia en espacios de participación del nivel territorial, participación, formación, empoderamiento, gestión política del territorio, alianzas, transversalidad- estuvo en armonía con los objetivos.

Se encontró alineación entre los enfoques, los objetivos, el diseño del sistema de indicadores, fuentes de verificación, la planeación, los instrumentos de gestión del proyecto y la ejecución del conjunto articulado de actividades y prácticas y la asignación de recurso humano y la ejecución de los recursos económicos. (Ver Formulación de antecedentes, contexto y justificación, matriz de planeación, línea de base, entre otros).

### ***Sostenibilidad: Apropiación y permanencia.***

Se consideraron factores críticos de la sostenibilidad para esta evaluación:

- ✓ La dimensión participativa y organizativa,
- ✓ El fortalecimiento y la generación de capacidades,
- ✓ El sistema de gestión del proyecto<sup>4</sup>.
- ✓ Estabilidad del Circuito económico solidario y COLYFLOR.
- ✓ Adaptabilidad y gestión del proyecto en tiempo de crisis: La pandemia COVID 19.

### **✓ La dimensión participativa y organizativa**

El proyecto ha consolidado un amplio tejido de organizaciones campesinas involucradas en los procesos de conversión agroecológica y producción pecuaria, que son de larga data (10-

---

<sup>4</sup> Evaluación del impacto social. Integrando los aspectos sociales en los proyectos de desarrollo. Premisas para garantizar la sostenibilidad. BID. <https://blogs.iadb.org/sostenibilidad/es/sostenibilidad-social/> Visitada mes de octubre y noviembre. 2021.

15 años), en esta etapa se propició la continuidad de la consolidación e instalación de capacidades de asociaciones de las familias productoras (ACAB, CORCAM y Campo Vivo), grupo de mujeres productoras pecuarias y las mesas campesinas agropecuarias que convergen en torno a la defensa de la permanencia de la vida y la economía campesinas desde una perspectiva de derechos.

El papel cohesionador y de sostenibilidad de las asociaciones de productores está dado, en buena medida, por su integración con el circuito económico solidario y su punto de venta COLYFLOR, las dinámicas de mercadeo de variedad, calidad y permanencia de la oferta de productos agroecológicos exige un sólido tejido organizativo y el establecimiento de múltiples acuerdos para lograrlo.

Las organizaciones corregimentales redes intercorregimentales de mujeres, red intermunicipal de mujeres del norte del Valle de Aburra - Barbosa, Girardota y Copacabana, fueron consolidadas y son reconocidas como sujetos sociales y políticos, estas fueron convocadas, como tales, por parte de las instituciones y otros sectores en sus territorios. Su labor de incidencia política ha sido fundamental para la formulación y seguimiento a las políticas públicas: Política pública para la igualdad de género de las mujeres urbanas y rurales del municipio de Barbosa – Antioquia. Acuerdo 015 de 2019, Política Pública de mujer y género Girardota y Plan estratégico de igualdad de género, Medellín.

Así como su exigibilidad ante la institucionalidad para garantizar la atención a las violencias basadas en género exacerbadas en la pandemia COVID 19 fue determinante para la ampliación de la cobertura institucional de la atención a través de una Línea de emergencia 123 Metropolitana y ampliación de red de refugios para mujeres potenciales víctimas de feminicidio. Este tejido, desde la diferencia encuentra puntos de confluencia en la Asamblea campesina -Medellín y Norte- el DRC y la construcción de una política pública para lo rural que contenga sus demandas. De la misma manera el tejido juvenil encuentra allí espacio para su expresión política desde la diferencia identitaria que los convoca.

En procesos simultáneos se fortalecen en sus capacidades técnicas y organizacionales las asociaciones veredales para la restauración de micro-cuencas y la auto gestión de los acueductos comunitarios y otros servicios ecosistémicos. De otra parte, el proyecto convoca y propicia los procesos de organización de jóvenes de los corregimientos y proyecta la consolidación del trabajo en red alrededor de asuntos identitarios del ser joven y campesino hoy.

El proyecto, en los distintos procesos de participación ha fortalecido sus capacidades de dialogo con organizaciones afines, articulación y coordinación de su accionar colectivo y su vocación para la convergencia y el encuentro de propósitos y estrategias comunes, en particular la defensa de la vida y la economía campesina y su vocación de permanencia y arraigo en los territorios.

Algunos de sus integrantes y organizaciones se involucran en diversos procesos de participación social e incidencia política estableciendo sinergias, articulaciones e interseccionalidades que potencian el accionar colectivo. El conjunto de organizaciones y redes operan como un único proceso, en donde dialogan los intereses colectivos -agenda política común, con los intereses y agendas feministas y las particularidades identitarias del proceso juvenil. Las mujeres y los jóvenes, por ejemplo, participan de las mesas

agropecuarias y campesinas y de los comités de impulso de la asamblea campesina, esta última alcanzó en 2021 su novena versión como espacio de encuentro y articulación de agendas.

El complejo tejido organizativo encuentra su lugar de confluencia en la gestión e incidencia en las políticas públicas, el DRC, la política pública para la ruralidad campesina- pese a la diversidad de intereses particulares en la Asamblea Campesina encuentra su lugar de expresión y confluencia. La incorporación de esta figura en el POT funcionó como cohesionador político y social del amplio tejido organizativo dado que se considera que está a la base de la especial protección de la ruralidad, las economías campesinas, de los bienes comunes y los derechos campesinos.

A su vez, el proyecto consolidó una estrategia de alianzas entre distintos actores del territorio y la institucionalidad, estableciendo puentes y articulaciones diversas en un proceso que contribuyó al logro de resultados y que fortalecen la sostenibilidad de las iniciativas impulsadas en tanto conforma una comunidad de intereses que vela por los propósitos políticos y sociales del proyecto y encuentra como “distribuir” las responsabilidades entre actores para sostener las acciones en el tiempo.

Los procesos de participación se dieron tanto a nivel de la exigibilidad de derechos, acción directa, denuncias, pronunciamientos públicos o toma de posición hasta la presentación de solidas propuestas argumentadas de política pública para la ruralidad campesina.

Por otra parte, el proyecto animó, de manera consistente, la participación para la incidencia política de las organizaciones y de sus dirigentes en los espacios institucionales de representación, desde la vereda, el corregimiento y la ciudad: Formulación de los Planes de Desarrollo Local, Plan de Desarrollo Municipal, Comités de desarrollo rural Presupuesto Participativo como opción para acceder a algunos recursos públicos, Consejo Corregimental de Planeación – CCCP-, Juntas Administradoras Locales – JAL- y el Consejo Municipal de Desarrollo Rural – CMDR -, que son escenarios de gestión y planeación del desarrollo local entre otros.

De otro lado, se impulsaron procesos de veeduría ciudadana a la ejecución de los presupuestos públicos, seguimiento a las políticas públicas sobre ruralidad-campesina y sobre la igualdad de derechos de las mujeres y al impacto de megaobras sobre las comunidades. Así mismo, participaron en aquellos espacios o mecanismos de coordinación en donde se interactúa con las instituciones - secretarías municipales, autoridades ambientales - con miras a la exigibilidad de derechos, la presentación y cabildeo de propuestas de políticas públicas dirigidas a la protección especial de los territorios rurales campesinos.

La conformación y consolidación de redes fortalece el sentido de corresponsabilidad y se constituye en una condición óptima, para la sostenibilidad de los procesos organizativos y de incidencia política, ya que los resultados dependen de la calidad de las interacciones y del compromiso de diferentes actores interesados.

✓ **Fortalecimiento y generación de capacidades.**

La instalación de capacidades en las personas y organizaciones al interior de las comunidades, se realiza a través de múltiples procesos, cada estrategia de intervención genera capacidades en tanto sirve a la consolidación y a la permanencia en el tiempo de las prácticas económicas, sociales, políticas y ambientales. El proyecto ha instalado capacidades técnicas para el manejo agroecológico de las fincas campesinas, el manejo de productos y el mercadeo, para la autogestión comunitaria del agua ha generado un conjunto de destrezas y habilidades en el manejo del agua y la administración de los acueductos comunitarios, y en el conjunto de procesos ha generado habilidades políticas y sociales para la incidencia, de modo tal que el proyecto mismo es una “escuela” en movimiento que genera oportunidades pedagógicas en las diversas actividades.

La instalación de capacidades se da en un marco de creación de confianzas y de crecimiento personal y social que contribuye a extender su alcance porque las personas y las organizaciones promueven aquello que consideran beneficioso para sus propias vidas personales, familiares y organizativas. Una buena práctica social exitosa es replicable y adquiere la virtud de modelo pedagógico, de ejemplo. A continuación, presento los procesos de formación para la generación de capacidades técnicas, organizativas y humanas.

Aquí me centro en la generación de capacidades a través de los procesos de formación.

- Las organizaciones de mujeres campesinas y redes intercorregimentales y municipales se han beneficiado de una serie de acciones políticas pedagógicas y un repertorio de talleres de formación política, con metodologías críticas y transformadoras de la subjetividad y orientadas a la participación política como parte sustantiva del proceso de acompañamiento político. Entre los asuntos abordados están: feminismo, derechos humanos de las mujeres, de las mujeres campesinas, derechos sexuales y reproductivos, el empoderamiento femenino, la prevención de las VBG y feminicidio. Al ser preguntadas por los aprendizajes en el proceso de acompañamiento valoraron, en buen grado, los cambios subjetivos aportados por dichos procesos en términos de logro de derechos: la libertad, la autonomía económica, capacidad para la toma de decisiones, la re-valoración del trabajo de la mujer campesina, entre otros. En los grupos focales, se observa solvencia en la apropiación de los contenidos de los enfoques del feminismo, el ambientalismo y los derechos humanos, hablan desde la convicción y desde las prácticas sociales transformadoras en las cuales se han involucrado gracias al proyecto.
- Los procesos juveniles son convocados, de manera tan exitosa que desborda la capacidad de respuesta, a la formación en asuntos de su interés: el ambientalismo, el feminismo y las resistencias juveniles. Implementan pedagogías lúdicas, creativas apoyadas en el arte – realización de relatorías, videos y fotografías-. Cartografía de la ruralidad. También se realizaron procesos de formación sobre VBG, la 4 revolución industrial, el juvenicidio, el derecho humano al agua, crisis climática. La brecha digital rural-urbano se evidencio. En el período de restricción por la pandemia se mantuvo el contacto virtual, se dejaban trabajos autónomos tareas creativas estimulando el uso de

material reciclable, pirámide de las violencias, división sexual del trabajo y re-valoración del trabajo doméstico y trabajo de cuidado. Han realizado seminarios taller sobre territorio rural campesino, tipos de ruralidad, DRC, defensa de bienes comunes naturales: agua aire tierra, semillas, territorio rural campesino en cada corregimiento. Estos procesos instalan capacidades políticas, organizativas y sociales y amplían el horizonte relacional y de conocimiento personal y social vinculándolos a procesos de carácter nacional y global.

- En los procesos de gestión comunitaria del agua y restauración de microcuencas y manejo de acueductos comunitarios se realiza instalación de capacidades y habilidades través de actividades de formación participativas. Logro de esta vigencia es la aprobación por parte de la Secretaría de educación del programa y diseño curricular para la acreditación de técnicos y técnicas en restauración ambiental participativa y un diplomado en restauración que integra el cuidado y protección de las microcuencas con la reconversión agroecológica de las fincas campesinas. La Escuela del agua y otros procesos de formación pertinentes- apoya las transferencias de conocimientos para hacer eficaz el trabajo de las asociaciones de acueductos, los comités de microcuencas y de l@s gestores comunitarios y que contribuyan a la sostenibilidad ambiental, económica y social de la biorregión rural campesina.
- Escuela de Agroecología<sup>5</sup>. Con la acreditación del Instituto educativo Penca de Sábila, la escuela agroecológica, desde al año 2000, ha tenido 16 promociones, certificadas, su matrícula es equitativa, funciona bajo dos modalidades: A para campesinos y campesinas que tienen tierra y B para personas que no poseen tierra, generalmente hombres y mujeres jóvenes. Las diferentes cohortes de egresados de la escuela de agroecología y otros programas de formación constituyen un factor de sostenibilidad y de instalación de capacidades, de manera permanente, en la medida que aplican en sus predios los conocimientos y se involucran en prácticas sociales de promoción y difusión de la agroecología como alternativa con sus comunidades. Los egresados y sus familias tienen una mejor actitud hacia la educación agroecológica, hijos e hijas de los integrantes de las asociaciones campesinas terminan sus estudios de gestión agroecología.

El currículo de las escuelas ha permitido la instalación de capacidades técnicas en las familias campesinas que tienen como espacio de práctica los predios de su propiedad y del manejo de cuencas y acueductos comunitarios que les afectan de manera directa. Actualmente participan del proceso de formación "Técnica laborar como promotores en producción agroecológica" estudiantes de los municipios de Girardota y Copacabana. En el siguiente cuadro se presenta, según modalidades el número de estudiantes egresados de la escuela de agroecología:

<b>Estudiantes egresados escuela de agroecología 2020-2021. Discriminados por</b>
---

---

5 Programa de formación aprobado por la Secretaría de Educación del municipio de Medellín.

<b>sexo*</b>			
<b>Promoción</b>	<b>N° Estudiantes</b>	<b>Mujeres</b>	<b>Hombres</b>
Junio de 2021 Modalidad A y B	23	11	12
Diciembre de 2020 Modalidad B	14	9	5
*Elaborado y aportado por el programa de Soberanía alimentaria y economía solidaria. Noviembre 2021.			

Al preguntar por las actividades de promoción de la agroecología a los egresados de la escuela se encontró que la gran mayoría aplican los conocimientos adquiridos en Agroecología en procesos individuales y/o colectivos de producción agroecológica: el 64.70%, de asociados/as en Campo Vivo en 2021 y 27.5%<sup>6</sup> que están Comercializando en Circuito Económico Solidario COLYFLOR, tal como se revela en la siguiente tabla:

### **Participación de estos/as egresados/as en dinámicas colectivas**

---

6 Encuesta Escuela de Agroecología para evaluar el impacto de la Escuela de Agroecología del Instituto Educativo Penca de Sábila en los y las egresados/as y en la ruralidad del municipio de Medellín. 03-11-2021

<b>Tipo de dinámicas</b>	<b>N° Estudiantes</b>	<b>Mujeres</b>	<b>Hombres</b>
Dinámicas Organizativas liderando iniciativas alternativas de comercialización (Tallos y De Palmitas con Amor)	4	1	3
Procesos individuales y/o colectivos de producción agroecológica y Educativos	33	17	16
Egresados/as de la modalidad A de San Sebastián de Palmitas asociados a Campo Vivo en 2021 y comercializando en Circuito Económico Solidario COLYFLOR	14	10	4
<b>Total</b>	<b>51</b>	<b>28</b>	<b>23</b>
Elaborado y aportado por el programa de Soberanía alimentaria y economía solidaria. Noviembre 2021.			

Los procesos educativos juegan un papel importante, potenciador, articulador y de expansión de las teorías y prácticas aprendidas en otras dinámicas individuales y comunitarias. La cobertura no se limita a los y las egresad@s para fortalecer su vínculo con el territorio su impacto no se agota en las actividades curriculares, se extiende a las familias y a los territorios en donde se asientan sus estudiantes.

L@s estudiantes, además realizan labores de extensión- Festivales- en los espacios escolares o educativos apoyados por los docentes para sensibilizar y generar conciencia en niños y niñas acerca del cuidado de los bienes comunes. Los procesos educativos juegan un papel importante, potenciador, articulador y de expansión de las teorías y prácticas aprendidas en otras dinámicas individuales y comunitarias. Su impacto es radial.

- Predios Experimentales de Referencia. Respaldan con la evidencia los beneficios que, para las familias campesinas, tiene la reconversión agroecológica y ambiental de sus predios. Así mismo, l@s consumidores de la producción agroecológica conocen de manera directa los procesos productivos y de los beneficios de la restauración ambiental. Los logros obtenidos generan condiciones para la adherencia permanente a los objetivos del proyecto.

En términos de infraestructuras instaladas tanto los PER, como el aula de la escuela agroecológica, que funciona en la Institución educativa de la vereda de Travesías Corregimiento de San Cristóbal, están disponibles durante la vida del proyecto y permanecen más allá de ella. Específicamente los PER actúan en los contextos locales y veredales como centros de consulta, intercambios y multiplicación de respuestas a necesidades técnicas de la producción agroecológica.

Los modelos de intervención, las metodologías aplicadas y las herramientas técnicas son consideradas pertinentes y útiles tanto por los beneficiarios directos como por otros

actores. Es decir, tienen potencial de réplica, incluso pueden ser profundizadas y perfeccionadas y sistematizadas.

El proyecto al proporcionar información y formación adecuada a las necesidades e intereses de las diversas poblaciones y sus organizaciones, mostrar sus bondades en la aplicación contribuyen a consolidar la sostenibilidad y la viabilidad del mismo. Los currículos incluyen los temas referidos a la reconversión agroecológica de sistemas productivos, justicia de género, restauración de cuencas, además tienen una orientación práctica (Paula Mora, estudiante de intercambio Ciencias Políticas UDEA). Impulsa actividades de extensión, con poblaciones escolares.

Los siguientes son los PER y las biotecnologías que se han establecido en las diferentes fases del proyecto:

Ubicación PER			Fase FOCAD	Biotecnologías implementadas
Municipio	Corregimiento	Vereda		
Girardota		La Meseta	I	Biofiltro; Biojardinera; Vivero; Punto ecológico; Chimenea fosfitos; Lote de gallinas
Medellín	San Cristóbal	La Palma	II	Sistema Silvopastoril; Biofábrica; Cultivo de fresa; Lote de gallinas
Medellín	San Antonio Prado	La Florida	II	Lombricultivo; Biofiltro; Biofábrica; Vivero; Invernadero; Lote de gallinas
Barbosa	Hatillo	Filoverde	II	Biojardinera; Biofiltro; Invernadero; Árboles frutales
Medellín	Palmitas	La Aldea	II	Pozo séptico; Biojardinera; Biofiltro; Gallinas criollas; Biofábrica
Girardota		Mercedes Abrego	III	Biofábrica; Lote de gallinas criollas; Invernadero

El proyecto estimula la instalación de capacidades, además, en otros procesos de asistencia técnica in-situ, formación a través de talleres, foros, cursos breves, diplomados, cuando genera procesos de concientización-acción-participación acerca de los enfoques diferenciales, las problemáticas sectoriales, la búsqueda de soluciones.

- ✓ Sistema de gestión del proyecto.

La Corporación cuenta con un sistema de gestión que permitió administrar los esfuerzos humanos y financieros, diseñar y orientar, para el éxito del proyecto y el equilibrio en la relación coste - beneficios del proyecto.

Entre las herramientas apropiadas de gestión se encuentran:

1. Documento de Línea Base
2. Documento de Antecedentes, contexto, justificación y documento sobre el proceso de identificación que entre otros contiene la descripción poblacional (necesidades e intereses) y delimitación territorial por resultado
3. Matriz de marco lógico que contiene además de los objetivos, el sistema de Indicadores cuantitativos y cualitativos y fuentes de verificación.
4. Sistema de coordinación, gestión y administración del programa modelo de acción, gestión y articulación interinstitucional (intervención programática).
5. El Sistema de Planeación, Seguimiento y Evaluación (SPSE) del que permite una acción eficiente y efectiva, a su vez que entrega insumos para el seguimiento y la evaluación.
6. Plan de ejecución del proyecto.
7. Planificación anual y mensual de los equipos de trabajo según cada programa,
8. Un plan de monitoreo, seguimiento de los planes de trabajo
9. Ruta programática y técnica para Evaluación Intermedia (Resultados) y Final (impacto).
10. Copia de seguridad de información y datos.
11. Instrumentos para el monitoreo (eficiencia y efectividad operativa) y seguimiento a Resultados, Componentes y Objetivo Específico del Programa articulados a las programaciones mensual, semestral y anual.
12. Productos en diferentes plataformas digitales que permiten la visibilización y seguimiento de actividades.

#### ✓ **Estabilidad del circuito económico solidario y COLYFLOR.**

El establecimiento y la continuidad del circuito económico solidario como una alianza de la Tienda de comercio justo COLYFLOR con l@s productor@s de las asociaciones campesinas para la comercialización justa de los productos agroecológicos ha contribuido a la estabilidad económica de sus familias y al mejoramiento de la calidad de vida y en consecuencia contribuye a la permanencia de la vida campesina de manera crítica.

Para esta evaluación se han aislado y valorado 11 subprocesos y sus correspondientes encadenamientos con el circuito económico solidario, sobre cada uno de estos se aplicó la metodología DOFA con el fin, entre otros, de hacer la lectura de aquellos aspectos que aportan grados de sostenibilidad y estabilidad al circuito económico solidario, leído para esta evaluación como fortalezas por cada subproceso: (Ver anexo 2: a modo de muestra de la caracterización y valoración de subprocesos del circuito económico solidario)

- Planeación de siembras ACAB - CAMPO VIVO

### FORTALEZAS

Garantía de cantidad, diversidad y frecuencia de los productos, para el cumplimiento de la demanda.

Repartición equitativa en las compras de los productos a los/as asociados/as

Proceso validado por los diferentes actores del circuito económico solidario, evidenciado en la curva de aprendizajes obtenidos.

Acompañamiento técnico permanente.

- Planeación pecuaria mujeres ACAB - CAMPO VIVO – EBÉJICO

### FORTALEZAS

Realización de concentrado comunitario y otras dietas balanceadas

Acompañamiento técnico permanente

Fondo común de las asociaciones (ACAB y CAMPO VIVO)

Empoderamiento del grupo de mujeres (mayor autonomía económica de las mujeres, resignificación de los roles de género)

La producción pecuaria no requiere áreas grandes de producción

La mayoría de la producción pecuaria proviene de mujeres de las asociaciones campesinas y mujeres de Ebéjico a diferencia de la producción agrícola.

Pertenencia al circuito económico solidario les garantiza la comercialización.

- Acompañamiento técnico agrícola y pecuario agroecológico

### FORTALEZAS

Conocimiento y experiencia de más de 30 años en la producción agroecológica con familias campesinas, organizaciones campesinas y economía solidaria.

Convites como estrategia colectiva, solidaria y técnica que permite dejar prácticas instaladas en las fincas campesinas ante la carencia de mano de obra.

Capacidad en la familia campesina de sostener y replicar con autonomía prácticas instaladas

Gran parte de los/as asociados/as son egresados/as de la escuela de agroecología y además las asociaciones cuentan con promotores/as agroecológicos/as.

Trabajo colaborativo entre las familias asociadas y los bienes comunes que tienen disponibles (agua, suelo y bosques)

### CONVERSIÓN AGROECOLÓGICA

Los asociados conocen el conglomerado de prácticas que contienen los 10 indicadores para la conversión agroecológica

Método de evaluación integral validado para producción de hortalizas y sistemas agroforestales cafeteros de organizaciones campesinas

El proceso permite el monitoreo de la conversión agroecológica

El proceso permite realizar análisis comparativos e históricos

- Desarrollo de predios experimentales de referencia (PER)

### FORTALEZAS

Método de multiplicación de experiencias con comunidades rurales y campesinas, académicas, consumidoras del circuito y otros procesos productivos agroecológicos

Alternativa de sistema de producción integral que permite la conservación del medio ambiente, la optimización de los procesos productivos y la reproducción social de las familias

Propuesta de fácil implementación que propicia la máxima utilización de los recursos locales y los saberes y experiencias campesinas

Espacio físico que permite el encuentro comunitario

- Fortalecimiento organizativo: ACAB-CAMPO VIVO-CORCAM

FORTALEZAS
Amplia trayectoria de los procesos organizativos
Existencia de fondo comunes de recursos económicos
Mayor capacidad de autogestión y convocatoria
Conocimiento, interpretación y control de documentos contables por las asociaciones y sus integrantes.
Capacidad de recuperación de fondos del fondo común
Gestión solidaria del fondo común en la implementación de proyectos productivos
Gestión de compras colectivas para reducción de costos
Participación de las asociaciones en la toma de decisiones del circuito económico solidario.
Figuras asociativas formalizada y actualizada
Participación en espacios públicos para las exigencias en implementación del distrito rural campesino y políticas públicas de ruralidad en Medellín

- Avales de confianza (externos)

FORTALEZAS
El sistema de avales de confianza permite la oferta diversificada de productos agroecológicos en la tienda de comercio justo COLYFLOR
El sistema de avales de confianza propicia la creación de redes de comercialización con productores/as individuales y colectivos de diversas regiones
Promueve la agroecología y la economía solidaria mediante procesos de comercialización directos

- Escuela agroecología

FORTALEZAS
Formación de modalidad A mayor probabilidad de vinculación con asociaciones
Formación de personas con visión en sistemas de producción alternativos al modelo hegemónico
Alta experiencia y conocimiento en el equipo de tutores/as del instituto
Programas certificados por secretaria de educación
Instituto cuenta con licencia de operación por secretaria de educación

- Mercados a domicilio COLYFLOR

FORTALEZAS
Cierre del circuito económico solidario
Calidad y procedencia de los productos
Los precios no dependen de la volatilidad del modelo hegemónico
Capacidad de adaptación en el "mercado a domicilio" frente a la pandemia

- Mercados campesinos y Punto de venta COLYFLOR

FORTALEZAS
Cierre del circuito económico solidario
Calidad y procedencia de los productos
Los precios no dependen de la volatilidad del modelo hegemónico

- Compra y recolección productos tienda COLYFLOR

### FORTALEZAS

Circuito económico solidario

Gran conocimiento del equipo de la rutas campesinas

Planeación de las siembras y de la producción pecuaria

### Viabilidad de la tienda de comercio justo COLYFLOR

Al revisar e interpretar los estados financieros suministrados por la empresa **COLYFLOR**, se llevó a cabo un análisis que permitió narrar el comportamiento financiero de la empresa y así llegar con información más clara al proceso de la valoración. Como puede observarse, los ingresos por ventas de la empresa han venido en aumento en los últimos 5 años , para el año 2020 registro un cierre de ventas por **\$1´543,586,931.00**.

Datos de la cuenta de resultados		COLYFLOR				
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	2020	2019	2018	2017	2016	
<b>Ingresos por Ventas</b>	1,543,586,931.00	1,312,844,404.00	1,239,550,317.00	1,205,094,236.00	1,102,153,401.00	
Coste de las operaciones (-)	-1,495,080,939.88	-1,265,790,748.38	-1,201,483,721.00	-1,145,707,895.00	-1,068,431,535.00	
<b>EBITDA</b>	48,505,991.12	47,053,655.62	38,066,596.00	59,386,341.00	33,721,866.00	
Depreciaciones (-)	-16,792,368.57	-14,054,263.90	-13,501,526.00	-12,765,645.33	-10,972,499.13	
Excepcionales netos (- +)	30,781,532.93	12,396,087.40	1,974,666.00	-1,901,381.00	894,385.00	
<b>EBIT</b>	62,495,155.48	45,395,479.12	26,539,736.00	44,719,314.67	23,643,751.87	
Financieros netos (- +)						
<b>Beneficio bruto -Resultado antes de impuestos</b>	62,495,155.48	45,395,479.12	26,539,736.00	44,719,314.67	23,643,751.87	
Impuestos s/beneficios (-)	-3,549,990.00	-10,332,509.00	-4,290,000.00	-389,000.00	-350,000.00	
<b>Beneficio Neto - Resultado del Ejercicio</b>	58,945,165.48	35,062,970.12	22,249,736.00	44,330,314.67	23,293,751.87	

El valor contable, también llamado valor en libros, es el valor que viene dado por la diferencia entre el activo real y el pasivo exigible para hallar el estado de patrimonio neto actual de la compañía. El valor contable de **COLYFLOR** para el 2020 es **\$249,617,813** pesos colombianos.

El costo de capital de **COLYFLOR** es de 13,9% lo cual representa el nivel de rentabilidad que se exige para un determinado nivel de riesgo. Si se divide el valor de los flujos de caja sobre el valor contable, se obtiene que en promedio la empresa vale 6 veces su valor en libros. Es de resaltar que el valor estimado de la empresa estará sujeto a las estrategias que tenga la misma, garantizando las tasas de crecimiento proyectadas y un control sobre los costos y gastos.

Los últimos 4 años la tienda ha venido creciendo, pero en menor proporción del periodo 2015 - 2016; mientras que el último periodo (2019 – 2020) se observó un crecimiento del 17.6%, un resultado muy positivo, dejando en evidencia que la empresa fue capaz de superar la pandemia, crecer y generar más ventas durante esta coyuntura económica, lo cual pudo lograr debido al incremento del uso de la tecnología y otros medios alternos a la venta directa,

como lo son los pedidos por internet y domicilios, permitiendo finalmente aumentar el valor de la tienda.

Por otro lado, se ve que la tienda mantiene una tendencia de crecimiento muy parecida a la de los ingresos, esto se debe principalmente a que los costos en su gran mayoría están asociados a las ventas, ya que muchos provienen tanto de la producción como de los gastos de ventas.

En los últimos años se ha visto un incremento muy grande en los gastos de ventas asociados al personal, mantenimiento, servicios y adecuaciones de los establecimientos; lo que demuestra que dichos gastos deben minimizarse o mantener al margen.

El Goodwill se conoce en contabilidad como un intangible que determina el valor inmaterial de una empresa. Está determinado por múltiples factores y puede afectar de forma positiva o negativa a la situación de mercado de una marca o compañía. Cuando este valor intangible es positivo se denomina Goodwill. En este caso vemos que la empresa **COLYFLOR** tiene una perspectiva positiva o Goodwill valorado en \$307,746,794 pesos colombianos, representando una buena proyección a futuro de su patrimonio y su capitalización del mercado.

**El flujo de caja histórico** muestra un incremento anual promedio de los ingresos operacionales de la tienda del 13,7% desde 2016, sin embargo, si tenemos en cuenta únicamente la variación obtenida durante los 3 últimos años (2018-2020) se obtiene un crecimiento del 11.7%.

La empresa ha venido mejorando **la margen bruta** durante los últimos años, reduciendo los costos de producción y aumentando los ingresos. Ha mostrado un crecimiento constante, aumentando las ventas y llegando cada vez a más personas y nuevos mercados. Tiene una buena gestión de costos asociados directamente a la venta, esto permite a la empresa poder generar rentabilidad, cuando mayor es este resultado, mayor utilidad neta se puede obtener en el negocio. Una margen del 28% para el 2020 es un buen indicador.

A nivel de **margen EBITDA**, es decir la utilidad antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones (beneficio bruto), en promedio en los últimos 5 años es de 3,5, significa que por cada \$100 en ventas quedan \$3, después de pagar todos los costos relacionados al negocio. Este indicador desmejoró este último año, relacionado principalmente por los gastos de ventas (personal, mantenimiento, servicios), afectando directamente el EBITDA de la compañía.

En comparación con el sector, que se encuentra en un 9%, 6 puntos por debajo, quiere decir que la empresa incurre en gastos y costos mayores que las empresas similares del sector. De otra parte, también significa que la empresa tiene buen potencial de crecimiento y muchos aspectos para mejorar con el fin de llegar al punto ideal en el sector (costos y gastos de la operación).

**El nivel promedio de utilidad** de los últimos 5 años (4,12) muestra que la empresa es rentable, no con todo su potencial de crecimiento, pero deja en evidencia indicadores de

utilidad sanos que han generado rendimiento en los últimos años, resaltando el 2020 como el año de mayor utilidad (5,1).

### VPN (Valor Presente Neto):

<b>VPN</b>	<b>\$ 111,652,158</b>
------------	-----------------------

El valor presente neto es positivo, mayor que cero lo cual es un indicativo de que la tienda **COLYFLOR** será más rentable en los próximos años, esto siempre y cuando se adapte a la tendencia del mercado, lo que es factible desde el punto de vista de la situación financiera de COLYFLOR.

### TIR (Tasa Interna de Retorno):

<b>TIR</b>	<b>28%</b>
------------	------------

Según la TIR generada por los datos, se ratifica la factibilidad financiera de la iniciativa debido a que retorna el capital invertido y genera una ganancia adicional, la tienda de comercio justo COLYFLOR es entonces además de viable, rentable financieramente en niveles de retorno de inversión si se generan los flujos de caja que fueron proyectados

### Indicadores de liquidez:

<b>Razón corriente</b>				
<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
3.09	3.36	3.13	3.84	4.47

La empresa cuenta con capital para responder por sus obligaciones a corto plazo, sin embargo, contar con una gran cantidad de capital implica tener activos ociosos, es decir activos que no generan ninguna rentabilidad, el indicador ideal es de 1.5 a 2. Esto quiere decir que, aunque la empresa tiene muy buena liquidez, no siempre usa sus activos de la mejor manera.

### Prueba acida:

<b>Prueba ácida</b>				
<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
2.41	2.54	2.48	2.96	3.84

La Tienda de Comercio justo COLYFLOR posee la capacidad de cancelar sus obligaciones corrientes, sin contar con la venta de sus existencias, es decir, con los saldos de efectivo, el producido de sus cuentas por cobrar, sus inversiones temporales y algún otro activo de fácil liquidación que pueda tener, diferente a los inventarios.

#### Rotación de inventarios:

Rotación inventarios				
2016	2017	2018	2019	2020
35.51	26.14	39.55	22.47	35.46

Los inventarios de la tienda COLYFLOR se convierten en dinero en efectivo cada 35.46 veces en el año. Es una cifra muy adecuada para el sector, se observa un aumento en el último año; en general la empresa no tiene muchas dificultades en vender los inventarios.

#### Rotación de proveedores:

Rotación proveedores				
2016	2017	2018	2019	2020
43.91	46.71	50.62	46.24	38.56

Este indicador de retorno de capital a proveedores se refiere a la operación global de COLYFLOR que incluye perecederos y no perecederos. A la tienda COLYFLOR le toma 38.56 días en efectuar los pagos por las compras de materia prima o de productos para su comercialización, manteniendo su compromiso social de pagar oportunamente a sus proveedores.

#### En conclusión:

- La situación real en el momento de la tienda COLYFLOR es **efectivamente positiva en el mercado**, ya que sus ventas aumentaron de valor en los últimos 5 años y tendrá una proyección positiva de ingresos, siempre y cuando cumpla con las recomendaciones.
- La empresa tiene un **buen capital en su razón corriente** para pagar sus obligaciones financieras, quiere decir que tiene un buen capital de trabajo, no depende de sacrificar productividad del capital propio para generar rentabilidad.
- Actualmente la empresa se encuentra en un punto de ineficiencia debido a que, al incrementar ventas, los gastos y costos incrementan en casi la misma proporción. En el último periodo este indicador ha mejorado debido al crecimiento del 21% del canal de ventas por medio de domicilios. Para la proyección a largo plazo se debe tener en cuenta un escenario donde se trabaje en mejorar estos niveles de márgenes operativas, con el fin de llegar a puntos ideales donde se encuentra el sector.

- La empresa tiene un **buen manejo de liquidez**, y tiene una ventaja contando con deuda únicamente con proveedores y manejando un tiempo de pago sano, por lo cual le da la oportunidad de trabajar con dinero que no es de él, ya que el cliente paga en menos días y la tienda debe pagar a más días, lo que le deja un margen de operación y liquidez.
- El mercado de los productos orgánicos, viene en crecimiento, las personas tienen una cultura cada vez más saludable. Actualmente en Colombia, **COLYFLOR es una empresa que cada vez se posiciona más en el mercado, que cuenta con clientes fidelizados y que va en crecimiento**, cuenta con una propuesta de valor única y atractiva, ya que es un negocio que pudo superar la crisis, demostrando ser sostenible; impulsa propuestas a nivel social muy buenas y se encuentra en el mercado de lo saludable, tendencia que va en aumento, además cuenta con un excelente capital humano y gobierno corporativo que permite fidelizar y generar confianza en sus clientes.

#### Vulnerabilidad en la sostenibilidad de COLYFLOR

- Falta de una mayor eficiencia, ya que gran parte de los ingresos se usan para cubrir los costos asociados a la venta. Aunque la compañía se muestra rentable, se deben mejorar los indicadores reduciendo los costos y gastos, para así obtener mayores utilidades.
- Falta de nuevas alternativas de ventas. La tienda se sostuvo y creció durante la pandemia de 2020, lo cual dejó enseñanzas a las personas tanto en nuevos usos de la tecnología como en mejorar la forma de alimentarse. Esto deja una oportunidad a COLYFLOR para incrementar las ventas, mejorando los canales digitales y el embudo de ventas a nivel digital.
- Problemas a nivel logístico.

#### ✓ **Adaptabilidad y gestión del proyecto en tiempo de crisis: La pandemia COVID 19**

La situación de pandemia global no solo evidenció la crisis climática, profundizó las brechas de desigualdad -acceso a alimentos, brecha digital entre el área urbana-rural, restringió la participación en espacios políticos y educativos, pérdida de empleos y de mercados, entre otros, sino que profundizó brechas históricas que afectan a mujeres y jóvenes rurales. Durante las cuarentenas ocasionadas por la pandemia del COVID 19 las Violencias Basadas en Género – VBG - alcanzaron niveles críticos. Esta situación sirvió para que las labores de incidencia política ante las instituciones competentes se hicieran más contundentes por parte del movimiento social de mujeres, las redes y organizaciones de mujeres de los corregimientos y municipios del norte estuvieron presentes logrando ampliación de la cobertura de servicios de atención y prevención.

La crisis de salud pública también, sirvió para evidenciar el aporte sustancial de la producción de alimentos de la economía campesina como soporte de la vida en las ciudades, profundizó y generó nuevas relaciones de solidaridad y confianza con los consumidores, y estimuló la

adopción de comportamientos y hábitos saludables en especial el consumo de productos basados en la agroecología ligado a la adopción de comportamientos y hábitos saludables para la prevención de nuevas pandemias. Estos factores visibilizaron y valorizaron el aporte de “lo campesino” en tiempos de crisis.

En el nivel local implicó una prueba de las capacidades de gestión de la crisis ambiental y social, tanto para las familias campesinas como para el circuito económico solidario y COLYFLOR, como soporte de mercadeo. Como hemos visto, la tienda reaccionó positivamente, creció y abrió una ventana de oportunidades al asimilar la producción campesina de sus asociados y dar continuidad del servicio a través de nuevas estrategias de ventas a domicilio y por los canales digitales. Garantizó el ingreso a los productores agroecológicos y que los productos llegarían con oportunidad a la red de consumidor@as.

El COVID 19 significó un reto adicional de adecuación institucional al cambio. En esta situación se adoptaron decisiones flexibles y adecuadas a las nuevas necesidades planteadas tanto a las comunidades campesinas como al proyecto. Esto significó respuestas innovadoras en medio de las medidas sanitarias y de bio-seguridad impuestas y que afectaron, en alguna medida la expresión y la exigibilidad pública de derechos de los sujetos colectivos en construcción. Las restricciones fueron importantes en el ejercicio de derechos y libertades políticas como la movilidad e ingreso a los territorios, la capacidad de organización, reunión y movilización social. Sin embargo, el proyecto mantuvo las dinámicas políticas y asamblearias, sostuvo las convocatorias en los diversos procesos, organizaciones y redes.

El proyecto se volcó a la virtualidad de tal manera que se dio continuidad de la presencia y a los vínculos orgánicos con las comunidades. La asistencia técnica, procesos de formación, convocatorias a reuniones y encuentros con las comunidades continuaron en el tiempo de pandemia. Organizaciones y líderes participaron en foros públicos virtuales y en convocatorias de la institucionalidad a los diversos espacios de planeación como la incidencia en procesos electorales y planeación del desarrollo local. Hubo desarrollos pedagógicos desde la virtualidad e implementación de nuevos canales y formatos de comunicación y uso de las TIC.

Si bien, los procesos de acompañamiento, formación y apoyo técnico-político continuaron, en algunos casos, estos se ralentizaron por las brechas de conectividad, la profundización de las VBG, la situación de inseguridad alimentaria, y los miedos generados por el clima social y sanitario de la pandemia, entre otros. En otros casos, dieron paso a las innovaciones pedagógicas como fue el caso de las escuelas y la asistencia técnica y de comunicación inter y extramuralmente con la apertura de nuevos canales digitales para dar continuidad a la presencia política del proyecto, su accionar y logros.

Las convocatorias a las diversas actividades, las relaciones presenciales con los diferentes actores se enfrentaron a varias tensiones: la evidencia del déficit, las brechas, de acceso y conectividad de las personas y las organizaciones en los territorios rurales campesinos, que se profundizaron, en especial en personas de adultos mayores, que es una buena parte de la base social del proyecto

Merecen mencionarse los procesos de retorno y reapropiación de lo veredal como territorio primero del encuentro con las organizaciones sociales de campesinas y campesinos,

asociaciones para la gestión comunitaria del agua. El programa de mujer y justicia de género y el grupo de trabajo con juventud, del programa de cultura y política ambientalista, adoptaron metodologías para la convocatoria y el trabajo de formación política a través de la realización de talleres virtuales y trabajos autónomos donde la participación, en casa, como videos, fotografías, de I@s asistentes se convirtió en un eje movilizador. El programa hizo un énfasis de convocatoria de mujeres jóvenes generando respuestas de solidaridad, confianza, acompañamiento en la virtualidad. La pandemia propició el abordaje de asuntos como la violencia basada en género, la división sexual del trabajo, la flexibilización, temas ambientales, crisis ambiental y las masacres juveniles en el país.

En síntesis, el proyecto respondió positivamente a la crisis y sus distintos componentes realizaron esfuerzos para incrementar el acceso a la virtualidad, la innovación en el uso de redes sociales y de las TIC. El equipo de trabajo del proyecto fomentó su uso por parte de las organizaciones y comunidad y de, alguna manera, ejercieron un rol de articulador y de promotor de la participación ciudadana.

### **3. Impacto social: Logros, beneficios.**

#### **a. Desarrollos normativos.**

En consonancia con el ordenamiento jurídico el proyecto lideró, en la última década, la inclusión en el Plan de ordenamiento territorial de Medellín figuras que favorecen la protección y la permanencia del “patrimonio, los derechos y la actividad económica de la vida campesina”<sup>7</sup>. En este marco y bajo el enfoque de construcción de bio-región rural-campesina se incorporó como instrumento de planificación complementaria Distrito Rural Campesino para el municipio de Medellín, Acuerdo 048 de 2014, el cual incluyó las zonas productivas de los cinco (5) corregimientos del municipio de Medellín: San Cristóbal, San Sebastián de Palmitas, Altavista, San Antonio de Prado y Santa Elena.

En esta vigencia del proyecto se logró el desarrollo normativo del DRC a través de la adopción de la resolución No. 201950118486 del 6 de diciembre de 2019, que adopta el DRC como instrumento de planificación complementaria en cuyo artículo 2 se establece que: “Este instrumento de gestión y planificación está dirigido a los suelos rurales productivos delimitados en el Plano 1 protocolizado con este acto administrativo, y pretende garantizar la conservación de la productividad en el suelo rural, proteger e incentivar los modos y la economía de los habitantes de este territorio mediante programas y proyectos, y, de esta manera contribuir y salvaguardar la seguridad alimentaria del Municipio”. Y reconoce que: “El territorio rural del municipio de Medellín requiere de una gestión integral, teniendo en cuenta las múltiples interrelaciones que se construyen con la ciudad y con el área metropolitana del Valle de Aburrá. Es por esta razón que, para la planificación y gestión del territorio rural, no es necesario tener múltiples Distritos Rurales, por el contrario este instrumento de planificación de segundo orden debe garantizar un abordaje conjunto e integrado del territorio, identificando aquellas zonas que por sus características, diferencias y su modelo, desarrollen, precisen y

---

7 El Distrito rural campesino: Un territorio de derechos. Corporación Penca de Sábila. 2021.

den énfasis con programas y proyectos, con miras a consolidar el modelo de desarrollo rural del Plan de Ordenamiento Territorial”<sup>8</sup>

También constituyeron logros la incidencia para la formulación, seguimiento y aprobación a las políticas públicas de igualdad de género: según Acuerdo 015 de 2019 se adoptó la Política pública para la igualdad de género de las mujeres urbanas y rurales del municipio de Barbosa, así mismo en Girardota la Política Pública de mujer y género, gracias a la capacidad de incidencia de los grupos de mujeres y de las redes intermunicipales. En una acción conjunta con el Movimiento social de mujeres de Medellín se logró incidir en el Plan de desarrollo y en el Plan estratégico de igualdad de género, Medellín. Así fue trascendente su exigibilidad ante la institucionalidad para garantizar la atención a las violencias basadas en género exacerbadas en la pandemia COVID 19. La incidencia del movimiento social fue determinante para la ampliación de la cobertura institucional de la atención a través de una Línea de emergencia 123 Metropolitana y ampliación de red de refugios para mujeres potenciales víctimas de feminicidio. La respuesta de la institucionalidad en los municipios ha sido afirmativa frente a la formulación de políticas de género, sin embargo es de esperarse la continuidad de la exigencia que posibilite la asignación de recursos fiscales para su implementación.

El desarrollo normativo en materia de OT, contiene los instrumentos para la gestión territorial del desarrollo rural en Medellín, y su logro es atribuible a la movilización social, participación organizada y la labor de incidencia de los actores sociales y políticos comprometidos con la propuesta de desarrollo rural integral y la permanencia y sostenibilidad de la vida y la economía campesinas acompañados técnica y políticamente por el proyecto. En particular, a la participación de las organizaciones, mesas y asambleas campesinas de los corregimientos y un conjunto de actores institucionales, y académicos- que lograron, a través de diversas estrategias y en diálogo con la institucionalidad -CMDR y secretarías de despacho competentes- colocar en la agenda política e institucional los asuntos relativos a la equidad en la ruralidad y presentar una argumentación sólida sobre la necesidad de una política pública protectora y de instrumentos de gestión que le den músculo a la participación campesina y a la permanencia en el territorio de su modo de vida y de su economía.

Los desarrollos normativos generan entornos jurídicos y políticos legitimantes sentando las bases para futuras acciones de control político, de veeduría ciudadana y la exigibilidad de mayores esfuerzos fiscales para su implementación, ampliación y fortalecimiento de una institucionalidad sólida y competente para la gestión del desarrollo territorial.

Este instrumento de planificación complementaria, fue oportunamente socializado y discutido con diversos actores y organizaciones interesados en el tema rural, con el fin de que estos conocieran la propuesta y expresaran sus recomendaciones y observaciones. “Se realizaron para tales efectos 33 talleres de diagnóstico y formulación, 5 encuentros institucionales, 5 encuentros Corregimentales y un Foro Rural final, en donde se alcanzaron un total de aproximadamente 2000 participantes”<sup>9</sup>. De igual manera, está en consolidación la veeduría

---

8

<sup>9</sup><https://www.medellin.gov.co/irj/go/km/docs/pccdesign/medellin/Temas/PlaneacionMunicipal/Publicaciones/Shared%20Content/Documentos/2020/Gaceta4657.pdf>

como lugar de control político y social al DRC y de demanda de asignación de recursos fiscales para su implementación. Esta figura es modelo para el país, por su carácter innovador, viabilidad y sostenibilidad. No obstante las mujeres campesinas organizadas continúan la exigencia de inclusión de sus demandas, necesidades e intereses en el DRC. Esta exclusión de la perspectiva de género del DRC es atribuible a la debilidad de un enfoque de género en la administración municipal y en los operadores que han participado en la formulación del DRC. La Red intercorregimental de mujeres ha denunciado la falta de su inclusión en toda la propuesta, iniciando un trabajo de divulgación y de expresión en asambleas corregimentales de mujeres exigiendo que su propuesta sea incluida en el DRC.

Alcanzar el objetivo de incorporar el DRC como herramienta de planificación juega a favor de lograr la viabilidad y la sostenibilidad. Los resultados “mostrables”, dan cuenta de que la movilización, participación y las tareas de incidencia se traducen en hechos concretas, valida las organizaciones y acción colectiva y genera legitimidad y reconocimiento ante otros actores y mejora la autopercepción de valor de la acción colectiva y eleva la autoestima comunitaria. La figura de DRC puede migrar a otros municipios -Aburra norte- dado que tiene el carácter de modelo de inclusión de las necesidades e intereses de lo campesino en los planes de desarrollo y en los POT.

**b. Beneficios económicos: productividad, tecnologías, comercialización.**

El proyecto a través del programa de **Soberanía alimentaria y economía solidaria** ha sostenido un proceso continuo que ha beneficiado a las comunidades locales y a las familias campesinas que pertenecen a Asociaciones Campesinas Agroecológicas de Boquerón, ACAB<sup>10</sup>, del Corregimiento San Cristóbal; Campo Vivo, del Corregimiento San Sebastián de Palmitas<sup>11</sup> y CORCAM; los grupos de mujeres con producción en unidades pecuaria de especies menores en corregimiento del Brasil Ebéjico con la asistencia técnica y organizativa para el mejoramiento de sus procesos productivos de las fincas campesinas han mejorado sus capacidades técnicas individuales y colectivas para la toma de decisiones en torno a procesos productivos y de mercadeo, hacen parte del circuito económico solidario.

<b>Familias productoras campesinas asociadas*</b>		
<b>Organización de</b>	<b>Familias</b>	<b>Mujeres</b>

**10 Asociación Campesina Agroecológica de la región de Boquerón (ACAB)**, Corregimiento San Cristóbal, nació como grupo en el año 1995 y fue creada jurídicamente el 15 de marzo del año 2003. Hoy la Asociación está conformada por familias de 11 veredas de las 17 que tiene el Corregimiento San Cristóbal. Estas son: Boquerón, San José de la Montaña, El Yolombo, Travesías, El Llano, La Palma, El Uvito, La Cuchilla, Las Playas, El Patio y la Palma.

**11 La Asociación Campo Vivo del Corregimiento San Sebastián de Palmitas**, inicia su experiencia de producción agroecológica en el mes de marzo del año 2008 con un grupo de familias campesinas pertenecientes a las veredas La Frisola, Volcana – Guayabal y La Aldea. Fue creada jurídicamente el 27 de agosto de 2011. Hoy la Asociación está conformada por familias campesinas de las 8 veredas del Corregimiento San Sebastián de Palmitas: Parte Central, Volcana – Guayabal, La Frisola, La Suiza, La Aldea, La Sucia, Potrera – Miserenga, y Urquitá.

productores	asociadas	asociadas
CORCAM:	11	2
Campo Vivo	55	4
ACAB	23	
TOTAL	79	6
*Tabla elaborada por el Programa de Seguridad alimentaria y economía Solidaria. Nov 2021.		

29 proveedores/as de las familias campesinas de San Cristóbal asociadas a ACAB comercializaron alimentos agroecológicos con la tienda COLYFLOR por valor de \$202.796.915 durante el año 2020.

36 proveedores/as de las familias campesinas de San Sebastián de Palmitas asociadas a la organización Campo Vivo comercializaron con la tienda COLYFLOR productos agroecológicos por valor de \$185.092.247 en el año 2020.

11 Mujeres campesinas del Municipio de Ebéjico comercializaron en 2020 producción agroecológica, especialmente carne de pollo por valor de \$101.268.243.

La red de proveedores/as externos/as la integran 109 proveedores/as

La red de proveedores/as de la tienda COLYFLOR entre 2019 y 2020 ha presentado un crecimiento en cuanto al valor de los productos comercializados de un 15.03%, pasando de proveer \$ 859 a \$1.011 millones de pesos en productos. El comportamiento mencionado anteriormente se ve principalmente representado por la asociación ACAB que aumentó su volumen de ventas en un 15.30% en este periodo, la asociación Campo Vivo aumentó el volumen de sus ventas en 11.03%. La red de proveedores externos/as continúa representando la mayoría del porcentaje de participación después de crecer un 14.51%. Las mujeres de Ebéjico cada vez ganan más protagonismo en la participación de las compras de la tienda con una participación del 10.01% representado en un incremento en volumen de producción del 24.49 en 2020 con relación a 2019, logrando pasar de proveer 76 a 101 millones de pesos en productos.

**La mayoría de personas proveedoras del circuito económico solidario son mujeres:**

De los/as 29 campesinos/as de la Asociación Campesina Agroecológica de la región de Boquerón que comercializan con la tienda COLYFLOR, 19 son mujeres, representando un 65% de los proveedores/as. De los 36 campesino/as de la Asociación Campo Vivo que comercializan con la tienda COLYFLOR, 22 son mujeres, representando un 61% de la cantidad de ofertantes totales. Las proveedoras de producción pecuaria de Ebéjico son todas mujeres.

Más de la mitad de las familias asociadas en ambas organizaciones campesinas, están representadas por mujeres que han reconocido sus derechos, que han promovido la equidad de género en sus hogares, que han tomado decisiones sobre lo que se siembra, que tienen acceso a los ingresos y a la tierra. La red de proveedores/as de Ebéjico se compone integralmente de mujeres.

De los/as 109 proveedores/as externos/as de la tienda COLYFLOR, entre asociaciones y personas naturales, 48 son mujeres productoras que decidieron generar sus propios ingresos y que con el tiempo han consolidado un fuerte vínculo económico, social y político con el circuito económico solidario, estas representan el 44% de los proveedores/as externos.

Las proveedoras de Ebéjico demuestran su fortaleza representada en la producción pecuaria de más de 99 millones de pesos. Aumentaron sus ventas durante 2020 en un 24% comparado con el año anterior. Además, este crecimiento estuvo por encima del crecimiento de ACAB que fue de un 15% y de Campo Vivo que aumentó ventas en COLYFLOR en un 11%.

El proyecto realiza acompañamiento in-situ a la planeación de siembras, la producción pecuaria, el proceso de conversión agroecológica, al componente organizativo; así mismo, acompaña la comercialización al incorporar activamente a las organizaciones de productor@s al circuito de economía solidaria a través de una estrategia de alianzas y la estrategia de comercio justo.

Con la asistencia técnica han mejorado sustantivamente las condiciones de producción agroecológica y del ambiente introduciendo en sus predios tecnologías apropiadas como: biofiltros, biojardineras, viveros, puntos ecológicos, chimeneas de fosfitos, implementación de sistema silvopastoril, apoyo con lotes de gallinas, biofábrica, cultivo de fresas, lombricultivos, invernadero, viveros, pozos sépticos<sup>12</sup>. La implementación de los PER, predios experimentales de referencia opera como modelos de intervención y aportan evidencia acerca de las bondades de los enfoques y de las prácticas productivas agroecológicas y de protección ambiental.

La planeación de siembras, el manejo de fondos comunes, a los que cada familia aporta un porcentaje de la comercialización de sus productos, que son reinvertidos en el montaje de invernaderos, el acompañamiento a grupos de mujeres vinculadas al Circuito Económico Solidario que han establecido unidades para la producción pecuaria de especies menores - unidades de gallinas y pollos-, la producción concentrado comunitario, mejoramiento en el beneficio del café, entre otros son ejemplos de participación de prácticas sociales colectivas

---

12 Tabla Familias donde se implementan predios experimentales de referencia. Elaborada por el programa de soberanía alimentaria y economía solidaria. Nov. 2021.

para el mejoramiento de los procesos productivos, el mejoramiento económico -capacidad de ahorro, incremento de ingresos-. Estas prácticas se instalan de manera permanente, dado que están ligadas a la productividad de las parcelas y al mejoramiento de la calidad de vida de las familias campesinas.

De otro lado, las organizaciones de productores lideran iniciativas colectivas como las vitrinas campesinas, mercados campesinos, merca finca, kit de mercado campesino. Las familias campesinas han encontrado en este conjunto de prácticas productivas la fuerza y eficacia social y económica del trabajo colectivo. Los y las campesinas manifiestan mejoramientos sustantivos de la productividad de sus parcelas, la comercialización de sus productos, con ellos, la percepción de ingresos familiares y personales en especial en el caso de las mujeres campesinas productoras.

L@s productoras expresan su credibilidad en los aprendizajes agroecológicos, las bondades del acompañamiento técnico y se han dispuesto al cambio de los sistemas productivos, también manifiestan confianza frente al sistema de avales a la producción limpia. L@s productor@s campesinas creen en la agroecología y otras bondades del cuidado y protección ambiental como una alternativa viable y sostenible y por tanto se implican positivamente. No se trata, por tanto, de una iniciativa artificial o ajena a sus necesidades e intereses, la credibilidad ganada ha sido imprescindible para el éxito del proyecto.

En síntesis, el proyecto ha instalado capacidades, generado destrezas para el manejo adecuado en los procesos productivos un conjunto de prácticas agroecológicas y de protección ambiental que han sido apropiadas por las familias campesinas acompañadas.<sup>13</sup> De otra parte, al estar articuladas al circuito económico solidario la comercialización justa está garantizada y con ello los ingresos de la unidad productiva familiar.

Ha mejorado la percepción de ingresos y con ello la autonomía para participar en la toma de decisiones personales, familiares y con respecto de los procesos productivos, organizativos y de participación. Esta mejoría, de carácter duradero, constituye un aporte a la sostenibilidad dado que estimula la vocación campesina y la permanencia en los territorios.

En el caso de las mujeres productoras organizadas es aún más relevante porque además de la percepción de ingresos propios, el acompañamiento para la concientización en los temas de derechos humanos, prevención de las VBG, Derechos sexuales y reproductivos, entre otros, según su testimonio destacan sus ganancias de crecimiento personal, independencia, autonomía y ejercicio de libertades individuales.

Igualmente, según testimonios, de las personas participantes, el proyecto ha contribuido a que las fincas campesinas satisfagan las necesidades de autoconsumo alimentario de las familias introduciendo variedad, calidad a la dieta -libre de químicos- y el rescate de algunas variedades subvaloradas -caso sidra-. El proyecto ha producido y difundido un recetario construido con participación de las/los productor@s 2017-2018. El resumen, el proyecto ha

---

13 Documento sistematización. Medición del avance en los 10 indicadores de conversión agroecológica realizada en predios de familias campesinas de los corregimientos San Cristóbal, San Sebastián De Palmitas, San Antonio De Prado y el Municipio De Barbosa Presentado A Setem Hego Haizea Y Gobierno Vasco Medellín - Colombia agosto 2021. Penca de Sábila.

propiciado que las familias campesinas productoras tengan productos sanos para su alimentación y que a l@s consumidoras se beneficien de la producción agroecológica.

- **COLYFLOR**

Esta tienda, punto de venta, consolida el circuito económico solidario favorece que las familias campesinas tengan ingresos razonables por su producto y propicia su organización. La tienda se mantiene en el mercado como referente de ciudad que distribuye variedad, garantiza la permanencia en la oferta y ofrece diversidad reunida bajo el mismo techo poniendo de presente la importancia de los circuitos económicos cortos y el consumo de cercanías para el impulso de las economías locales y la disminución de la huella de carbono y la importancia de la biodiversidad.

A través de estrategias pedagógicas posibilita el encuentro campo-ciudad, integrando productores y consumidores bajo un enfoque integral. COLYFLOR establece relaciones más allá de la compra venta de productos e involucra a las y los consumidores en actividades de promoción de consumos responsables y saludables.

COLYFLOR contribuyó a sortear exitosamente las restricciones impuestas por la pandemia, generó lazos de solidaridad entre productores y consumidores y aseguró la continuidad del circuito económico solidario. Aunque la pandemia del COVID 19 restringió algunas actividades de mercadeo impulsó el mercadeo a domicilio y se potenció el uso de redes sociales generando confianzas tanto a productores como a consumidor@s.

Resultado del mayor y mejor manejo de las redes sociales hubo 57 publicaciones en Facebook e Instagram generando contenidos acerca de: la valoración por parte de l@s consumidores de la producción agroecológica de cercanías; el reconocimiento social y político del aporte de las economías campesinas y las diversidades rurales a la construcción social del territorio y a la seguridad y a la soberanía alimentaria; los beneficios para la vida y la salud del consumo de los productos agroecológicos que cuentan historias de campesin@s, la información y promoción del DRC, entre otros.

Actualmente reactiva las alianzas con organizaciones afines a la Junta de Acción Comunal del barrio conquistadores, el festival de la sostenibilidad, los mercados campesinos y la alimentación saludable, -hay 17 organizaciones y emprendedores que aportan biodiversidad al mercado. Así mismo, participan como proveedores en la Canasta mercado agroecológico que es festival de la Universidad de Antioquia.

- c. Vocación de permanencia.**

Al preguntar si el proyecto ha generado sostenibilidad, es decir vocación de permanencia de sus acciones en el territorio, las asociaciones de productores campesinos agroecológicos con fundamento en su fortaleza organizativa y a través de figuras de ahorro común podrían enfrentar las necesidades de inversión de recursos en bienes para el mejoramiento de los predios y cultivos y la asistencia técnica y contratar a profesionales, de otro lado, de hecho, importantes recursos de las asociaciones se han apropiado para el mejoramiento de la infraestructura de las fincas campesinas. De la misma manera, las asociaciones de acueductos y la gestión comunitaria del agua tiende a la sostenibilidad dado que sus acciones

se desarrollan sobre sus propias fincas hacen parte de la conservación de las micro-cuencas y este vínculo de propiedad con el territorio es base de la permanencia en el mismo.

Algunos de los miembros de las asociaciones han egresado de la escuela de agroecología y del agua, así como de procesos de formación en restauración de microcuencas tienen la formación técnica que les habilita para el desempeño cualificado de las labores del campo en la perspectiva agroecológica y del cuidado del agua, muchos de ellos en sus propios predios. Las familias destinatarias están implicadas en las transformaciones de sus predios, han recibido los avales de confianza y se muestran orgullosos y comprometidas y asuman la responsabilidad en el mantenimiento o gestión de las infraestructuras y bienes creados con los aportes técnicos y de recursos del proyecto.

#### **d. *Beneficios sociales: construcción de redes y alianzas:***

Los diferentes actores económicos, sociales, políticos e institucionales consultados sobre la pertinencia del proyecto manifestaron que comparten los enfoques del proyecto, exteriorizaron su conformidad con los objetivos de transformación y las estrategias implementadas. Expresaron confianza en la organización ejecutora y satisfacción por su participación en los procesos organizativos y de incidencia política y en las diferentes alianzas, acuerdos y su actuación en redes para la incidencia social y política. Reconocen el papel articulador de la Corporación y su liderazgo político y social. La acción del proyecto permitió el establecimiento de diálogos con otras organizaciones afines y procesos de confluencia de actores en torno a propósitos comunes y ha favorecido la potenciación de las capacidades humanas, técnicas, y científicas a favor de las comunidades y familias campesinas y su permanencia en los territorios. Diferentes actores reconocen que el proyecto ha potenciado sus recursos propios y ha generado procesos de conocimiento en otros espacios institucionales y territoriales.

Uno de los logros del proyecto, que soporta el alcance tanto del DRC como de la formulación de una política pública para el desarrollo rural campesino obedece al trabajo de enlazamiento en redes. Las redes y espacios de encuentro apoyados por el proyecto se comportan como estructuras que agruparon a organizaciones e instituciones diversas en torno a objetivos similares para conseguirlos más eficaz y/o eficientemente, esto es, maximizaron los recursos disponibles.

La generación de capacidades y disponibilidad para producir acuerdos políticos al interior de las organizaciones y de la Redes Inter-corregimentales, la capacidad de convocatoria y movilización de talento humano, científico y técnico para realización de acciones colectivas, además de los logros de una incidencia política colectiva fuerte, con amplia base social e institucional generó confianzas y solidaridades que permitieron compartir saberes, experticias y acciones concretas y la ampliación de los vínculos personales y sociales.

Una alianza novedosa es la establecida entre la Corporación Penca de sábila – proyecto- y el movimiento político *Estamos Listas*. Este movimiento, creado en 2017, se define como feminista y pacifista, es un movimiento de mujeres y busca incursionar en la política local y nacional para incrementar la participación femenina en las corporaciones y hacer una propuesta feminista para la ciudad, una agenda con una conciencia social. El movimiento *Estamos Listas* ganó una curul al concejo de Medellín. A través de la figura de concejalía

colectiva esta alianza busca adelantar acciones de control político sobre los aspectos del desarrollo rural, establecer un puente entre la corporación y el gobierno municipal y darle impulso a la política pública para el desarrollo rural, a la agenda feminista para el desarrollo de la ciudad y la erradicación y atención de las VBG. De otro lado la alianza y participación en la Mesa de trabajo Mujer de Medellín el proyecto ha hecho una apuesta por la incidencia política que potencie el movimiento social de mujeres, la agenda ciudadana de las mujeres y la lucha contra las VBG.

**e. Gestión social del conocimiento: Alianza con la academia:**

Denominada Alianza por el territorio y la vida campesinas Valle de Aburrá. Es una convergencia público-privada-sector social: la Corporación Penca de Sábila, Universidad Nacional a través de la Escuela de Habitat -CEHAP-, facultad de Arquitectura; la Universidad de Antioquia a través del Instituto de estudios regionales -INER- y Centro de articulación Universidad-Comunidades de la facultad de ciencias humanas, departamento de Trabajo social; la Universidad San Buenaventura a través de las facultades de ingeniería ambiental y la Corporación Penca de Sábila.

Está concebida como un acuerdo de voluntades institucionales que ha logrado puntos de encuentro en el enfoque acerca de lo rural-campesino y acerca de la necesidad de apostarle a una política pública de lo rural. Pese a que existan diferencias en las formas de su abordaje existe la construcción colectiva de una estrategia de trabajo.

Busca realizar acciones conjuntas, investigaciones, extensión y docencia con mirar a desarrollar procesos sociales, políticos, académicos y jurídicos que favorezcan la construcción de una región rural campesina en el Valle de Aburrá<sup>14</sup>.

Como alianza han encontrado métodos y estrategias para la gestión del conocimiento y de los recursos humanos y una propuesta de gobernanza múltiple -cogobierno-. Esta alianza es innovadora por su poder articulador y el establecimiento de diálogos entre los territorios rurales y campesinos, la academia y la institucionalidad.

Por otra parte, es una alianza que enriquece a la universidad: profundiza la función y responsabilidad social del conocimiento, posibilita la proyección e incidencia en los territorios y potencia el desarrollo de enfoques alternativos. El campo, en especial a sus gentes, se beneficia del conocimiento científico-técnico. La academia es un aliado poderoso dado que entrega argumentación sólida para las diversas políticas y desarrollos de tecnologías y herramientas de planeación técnicas apropiadas a las realidades campesinas.

Esta alianza ha estado presente en diversos espacios sociales del proceso acompañado por el proyecto: ferias, mercados campesinos, asambleas, foros campesinos y ha generado una oferta de servicios de la academia que contribuyen con respuestas a necesidades del territorio y que inciden afirmativamente en el mejoramiento de la vida campesina. Entre ellos se encuentran: Las clínicas jurídicas, U SBV aportan a las familias campesinas en procesos de legalización de predios y viviendas; el consultorio arquitectónico, sirve de campo de práctica para trabajos de grado. La Universidad nacional, por su parte, tiene un Semillero Chagras en San Cristóbal. El INER, por su parte, ha establecido diálogos a través de la oferta de programas académicos vinculados a la ruralidad y al campo tales como: Maestría de

---

14 Plegable de presentación de Alianza por el territorio y la vida campesina. Valle de Aburrá.

estudios socio-espaciales, especialización en Cartografía social. El proyecto es campo de práctica de diversas unidades académicas. Aunque en la pandemia estos procesos de desactivaron se espera que reanuden en breve.

El proyecto, a través de Penca de Sábila, quién aporta recursos humanos y financieros opera como un multiplicador de recursos académicos -aporte de co-investigadores, recursos comunicacionales y financieros de las universidades- para la producción de conocimiento, la generación de soluciones prácticas y para movilizar los temas pertinentes e incidir en la agenda política. Además, ha desarrollado transferencia de conocimientos científico-técnicos de acuerdo a la necesidades e intereses del proyecto, e innovado en las metodologías de aproximación y diagnóstico del territorio desde el reconocimiento de los eventos transformadores.

La alianza es reconocida como un actor político en el territorio que le da soporte académico -científico-técnico- a los propósitos políticos y sociales del proyecto. Así mismo, se ha logrado a través de la alianza con la academia que el municipio la considere órgano de consulta para la conceptualización de la política pública.

**f. Consolidación de organizaciones y espacios de encuentro.**

**• Asambleas campesinas y mesas campesinas agropecuarias.**

La Asamblea campesina de Medellín y la Asamblea Campesina del Norte del Valle de Aburra son espacios de convergencia cohesionados alrededor de la formulación de una política pública para el desarrollo integral de la ruralidad campesina, figuras de ordenamiento territorial y en, el caso de Medellín, entorno a la implementación del DRC y su normativa.

El proyecto, a través de los programas de **Gestión social y ambiental del territorio, soberanía y economía solidaria, mujer y justicia de género**, contribuye a la continuidad y fortalecimiento de esta confluencia organizativa, social y política. La *Asamblea campesina* se define a sí misma como: “como espacio de encuentro y articulación, de movilización social, política, comunitaria, es la posibilidad de compartir vivencias y articular resistencias, en la defensa del territorio, la economía y la vida campesina en el Valle de Aburrá”<sup>15</sup>.

En ella confluyen las mesas campesinas agropecuarias, las asociaciones agroecológicas, los comités de impulso de cinco corregimientos de Medellín y los procesos y organizaciones y redes de mujeres campesinas inter-corregimentales y de juventudes, y organizaciones y personas pertenecientes a la dinámica de restauración ambiental y agroecológica de cuencas. Los pronunciamientos políticos de la Asamblea Campesina (Octava y Novena versión, 2021), que incorpora la propuesta de eco-ciudad, dan cuenta de su comprensión de las situaciones sociales y formulan de manera consistente una agenda política para la interlocución con otros actores sociales e institucionales. La Asamblea campesina es una figura articuladora sostenible, tiene comité de impulso con representantes de cada corregimiento que se reúnen con regularidad. En junio de 2021 realizó su Novena versión, en tiempos de pandemia, y reafirmó su vocación de defensa del territorio, la economía y la vida campesina y la construcción de poder colectivo.

---

15 ¿Qué es la Asamblea campesina del Valle de Aburrá? Pronunciamiento. 9na Asamblea Campesina de Medellín. Junio 19 de 2021.

Las mesas campesinas agropecuarias, de otra parte, son uno de los pilares de la asamblea campesina y se encuentra en una dinámica renovada. Al momento del cierre de esta evaluación las mesas campesinas agropecuarias instaladas son las siguientes: Santa Elena 2, San Antonio 2, San Cristóbal 3, Altavista 1, Palmitas 2. Como todo proceso organizativo tienen desarrollo desigual explicable por la diversidad de los antecedentes y diversas trayectorias de movilización social, las características de los liderazgos y los contextos sociopolíticos. Estas mesas cuentan con amplia participación de organizaciones y colectivos de base. La presencia femenina representa cerca del 70% de la participación en los diferentes procesos de participación y organización, las organizaciones de mujeres realizan pronunciamientos sobre su punto de vista en la asamblea sobre los diversos asuntos de la ruralidad-campesina y también desde su agenda política propia. En proyección estas mesas campesinas agropecuarias se articulan en torno a la política pública y conformarán el Consejo participativo del DRC.

En el marco de la pandemia y la movilización social -Paro Nacional de 2019- dieron muestras de madurez política y solidaridad social. Durante los pronunciamientos a propósito del Covid-19 revelaron una comprensión del impacto global y local de la crisis climática. Es decir, en el ejercicio político participativo, han ampliado sus horizontes más allá de los propios territorios y escalado en el conocimiento de realidades y apuestas políticas que les competen en el nivel municipal, nacional y global. De tal manera, que se está en presencia de la consolidación orgánica y política del sujeto social campesino en interlocución legítima con la institucionalidad

- ***Los acueductos comunitarios y la gestión del agua.***

Los procesos de restauración de cuencas convocan tanto a las asociaciones de acueductos comunitarios, los comités de cuenca y a otros actores sociales del territorio -colectivos ambientalistas, JAC, profesores y escolares a las diversas actividades del proyecto operando como un articulador. El proyecto ha fortalecido, en el área de influencia, -en especial en los municipios del norte-, a través del acompañamiento y la instalación de capacidades técnicas, organizativas y sociales con visitas técnicas, recorridos de las microcuencas, reconocimiento de las veredas y los conflictos ambientales, asesorías para la construcción de planes de gestión e inversión de los acueductos, planes quinquenales para el ahorro de agua, metodologías tarifarias, las capacidades organizativas de las asociaciones de acueductos comunitarios. Estas realizan gestión ante las autoridades ambientales y municipales han presentado derechos de tutela y derechos de petición gracias al acompañamiento del proyecto. En particular en Barbosa, la Veredas Filo Verde, quebrada Laqueseaniega, se puso a prueba el modelo de restauración de cuencas y la capacidad de réplica del mismo con éxito.<sup>16</sup>

Se han realizado procesos de formación técnica, transferencias de conocimientos en uso de tecnologías apropiadas fortaleciendo la apropiación de habilidades y capacidades para la autogestión comunitaria del agua. Se acompaña la implementación de soluciones sencillas y prácticas: medición y variaciones del caudal para monitorear el uso de las aguas, mediciones de la calidad de las aguas para garantizar el suministro de aguas seguras a las comunidades, monitoreo de pérdidas, acompañamiento técnico para la reparación de daños, fugas,

---

<sup>16</sup> La restauración ambiental y agroecológica de la microcuenca. Una experiencia campesina y del acueducto comunitario. Corporación Penca de Sábila. 2018.

contabilidad popular, entre otros. En síntesis, el proyecto ha aportado a las organizaciones un conjunto de herramientas: jurídicas, políticas, administrativas, ambientales, técnicas orientadas al mejoramiento de la gestión comunitaria del agua y del tejido organizativo comunitario.

El programa ha realizado un acompañamiento sistémico ampliando la conciencia ambientalista acerca del manejo no solo a través de las intervenciones de los acueductos comunitarios sino de la microcuenca a través de la restauración activa, cuidado y conservación y la propuesta de reconversión agroecológica en el área de influencia.

Ha logrado que incluso en algunos acueductos las comunidades se planteen la compra de tierras para cuidar la microcuenca, este proceso hace parte del fortalecimiento de las relaciones entre las asociaciones, otras organizaciones que habitan en las microcuencas y las comunidades. Además, propicia los enlazamientos con las Asociaciones municipales, la Asociación departamental de acueductos comunitarios, ADCA y la Red Nacional de Acueductos Comunitarios de Colombia. En el desarrollo de las actividades convoca a organizaciones afines -colectivos ambientalistas, JAC, entre otras, al objetivo del cuidado del medio ambiente y entra en acuerdos y tareas conjuntas cualificando la capacidad de gestión y acción política de las comunidades para la gestión del agua.

- **Las redes de mujeres rurales y campesinas.**

Acompañados por el **programa Mujer y Justicia de género**, en procesos diferenciales pero confluentes en la asamblea campesina alrededor de la implementación del DRC y la formulación de la política pública para la ruralidad, las organizaciones corregimentales de mujeres y la red intercorregimental de mujeres -San Antonio de Prado, San Sebastián de Palmitas, San Cristóbal- y las organizaciones de mujeres del Norte del Valle de Aburrá -Barbosa, Girardota, Copacabana-, reivindican, desde sus especificidades, el cierre de brechas históricas de género. La importancia de la reivindicación de la diferencia de las agendas políticas de las organizaciones de mujeres, está, sin embargo, en el diálogo que establecen, desde la autonomía política y organizativa, con las organizaciones que lideran los procesos de política rural-campesina y DRC, espacios en los cuales posicionan su propia apuesta política.

Demandan, desde la diferencia, en los espacios públicos y privados la valoración como sujetos de derechos humanos, reconocimiento social e institucional como trabajadoras del campo, la remoción de las barreras de acceso a la titularidad compartida de la tierra y la vivienda; el respeto a su autonomía económica, la intervención institucional para la atención y la prevención de las VBG y otras problemáticas asociadas a la seguridad pública de las mujeres, la exigencia de la ampliación de las rutas de atención de las VBG y la prevención de los feminicidios por parte de la institucionalidad entre otras. Estos constituyen los ejes articuladores de la movilización política del tejido organizativo de las mujeres que participan del proyecto.

Estas organizaciones confluyen en la defensa del territorio, la economía y la vida campesina y el DRC y buscaron incluir en la política pública sus demandas específicas como mujeres campesinas, se registraron avances en materia de política pública en los municipios de Copacabana, Barbosa y Girardota.

El proyecto al identificar de manera certera y participativa las especificidades de sus demandas ha favorecido su movilización social y sus procesos organizativos y la apropiación de contenidos de los enfoques feministas, ambientalistas y de derechos humanos y Derechos sexuales y reproductivos. Esto se expresa en las narrativas de las mujeres cuando toman la palabra en los diferentes eventos y en los contenidos de sus pronunciamientos y tomas de posición: Novena Asamblea campesina, pronunciamientos públicos en redes sociales -ver videos página WEB, canal YouTube, conmemoraciones colectivas del 8 de marzo, 25 de noviembre e intervenciones en sesiones de debate de manera virtual.

El proyecto alentó la participación social y movilizan social e incidencia política de las mujeres campesinas, desde abajo, desde veredas, colectivos veredales y las organizaciones corregimentales y escala organizativamente a las redes inter-corregimentales y a las organizaciones de mujeres en municipios de Aburrá norte en la red inter-municipal de mujeres campesinas en un proceso de ampliación de la cobertura para la formulación y ejecución de políticas públicas, visibilizar la ruralidad campesina en los planes de desarrollo y gestionar recursos de los presupuestos participativos. Las redes tienen importante nivel de convocatoria y reconocimiento como actoras sociales en sus territorios.

Las asociaciones y redes interactuaron en los escenarios corregimentales de elección y representación -Consejo **corregimental, presupuesto participativo**- y los espacios públicos tanto en los corregimientos como Plan de desarrollo, en la ciudad, -POT, plan de igualdad de género- visibilizando la pertinencia de un tratamiento diferencial a las mujeres rurales y campesinas y la inclusión de sus demandas específicas.

También tienen representantes en la Mesa de Trabajo de Mujer Medellín con quienes participan en la construcción de la agenda ciudadana de las mujeres y en las acciones de cabildo y búsqueda de compromisos con los precandidatos a la Alcaldía municipal y ha logrado posicionarse en espacios de ciudad.

Las organizaciones y redes se articularon a las acciones convocadas por el movimiento social de mujeres en la centralidad Medellín – participaron activamente en la convocatoria de declaratoria de la Crisis humanitaria por el feminicidio-. y realizaron acciones pedagógicas directas en los espacios corregimentales convocadas por las conmemoraciones históricas del Movimiento social de las mujeres. 8M, 28M, 28S y 25N.

Interactuaron con otros colectivos de mujeres, ambientalistas y de diversidad sexual (colectivo de mujeres veredales impulsados por la institucionalidad de género, colectivo Arco Iris, entre otros), que están involucrados en otros procesos sociales e institucionales, impulsados en algunos casos por el proyecto y en otros por diversos actores, buscando los espacios de convergencia de intereses y demanda de respeto a los derechos humanos y a una vida libre de violencias.

La participación política y social de las mujeres implica, de manera significativa, su compromiso pese a que los desplazamientos se realizan en contextos difíciles tanto por la movilidad y el acceso a medios de transporte, así como por las hostilidades de algunos actores a la presencia femenina en escenarios de representación, frente a lo cual lograron reacciones institucionales de la Secretaría de las mujeres y de participación ciudadana.

Las organizaciones y redes de mujeres han desarrollado empoderamiento personal y colectivo y capacidad política y técnica para la presentación de propuestas, -Política Pública en los diferentes municipios- capacidades de interlocución con la institucionalidad - plan de desarrollo, política pública - plan estratégico de igualdad de género y políticas municipales para las mujeres - referentes de género, consejos municipales, secretaría de las Mujeres y CTP (Consejo territorial de planeación). Las redes corregimentales de mujeres cuentan con el reconocimiento de otras organizaciones sociales e instancias locales y son convocadas a la consulta y a la participación en diversos espacios institucionales y sociales.

Las mujeres participantes en los grupos focales de evaluación del proyecto manifestaron que además de los procesos de participación, formación e incidencia que las han beneficiado como colectivos, también han encontrado nuevas formas de relacionamiento. Los procesos de organización y participación involucran tanto a mujeres adultas y jóvenes previendo el relevo generacional.

En el cuadro siguiente se precisan los logros de la incidencia política en la institucionalidad de las mujeres organizadas en los municipios del norte.

**Matriz de logros en la institucionalidad por parte de las mujeres rurales y campesinas organizadas, según municipios del Norte del Valle de Aburra, alianzas y cambios institucionales registrados. 2018-2021\*.**

Municipio	No de mujeres	Alianzas organizaciones instituciones y o colectivos	Cambios institucionales
Copacabana Veredas: Zarzal Cabuyal Loma Los Álvarez Alvarado Cristo Rey El Salado	68	Alianza puntual con la concejala Catalina Saavedra Giral. Participación en representación de Penca en la Mesa de erradicación de las violencias contra las mujeres.	Contratación de la autoridad responsable de género. Foro Ciudadano de las Mujeres. Mesa de erradicación de las VBG. Mesa de impulso política pública. Incidencia en la construcción del Plan de Desarrollo.
Girardota Veredas: Los Ochoas El Socorro San Esteban San Andrés La Matica El Paraíso La Mata	115	Circulo de Mujeres Las Lilas ASOMUR Concejala Julie Bohórquez Secretaría de Agricultura	Construcción de política pública. Mesa de erradicación de las VBG. Una representante de la Red en el Consejo Municipal de la Mujer. Inclusión de demandas de las mujeres en el Plan de Desarrollo 2020-2023
Barbosa Veredas: San Eugenio Corregimiento el Hatillo Popalito Las Lajas Aguas Claras Buenos Aires Platanito Yarumito	45	Una representante de la Red Intermunicipal representa el sector mujeres ante el Consejo territorial de planeación.  Encuentros de seguimiento al PDM con el CTP	Dx del estado de la Política Pública. Mesa de erradicación de las VBG. Funcionaria de equidad de género. Incidencia en la construcción del Plan de Desarrollo Conceptos de seguimiento al Plan de Desarrollo

\*Tabla elaborada por el programa de Mujer y Justicia de género. Noviembre 2021.

- **Las organizaciones juveniles.**

Se piensa y se actúa con el sujeto juvenil, desde su condición de transitoriedad demográfica, sin embargo, se encuentran espacios de articulación y de actoría política y social que respetan y potencian sus demandas identitarias y de construcción y reflexión sobre el sujeto campesino joven. Este proceso tiene el norte organizativo de constituirse como red intercorregimental y encontrar un proceso identitario que les posibilite su ser en el mundo campesino.

El objetivo es la refundación del proceso y organización en red de los jóvenes dado que la intervención con organizaciones juveniles campesinas presenta un reto adicional derivado del hecho mismo de la transitoriedad del sujeto juvenil condición que imponen procesos de renovación permanente de la membresía de los grupos y simultáneamente se avanzó en

recoger la memoria y el acumulado de los procesos antecedentes cómo la Red Ambiental Juvenil Inter- Corregimental- **REDAJIC**-.

Durante esta vigencia el proyecto logró instalar nuevos nodos territoriales con nuevos/as jóvenes en cada corregimiento (San Cristóbal, San Antonio de prado, Altavista, San Sebastián de Palmitas, Santa Elena de Medellín y San Félix de Bello) permitiendo un relevo generacional y la consolidación de un grupo en cada territorio con una amplia convocatoria.

La intervención juvenil despliega los enfoques feminista y ambientalista, el pacifismo y cuestionamiento de las masculinidades hegemónicas y propone transformaciones en las subjetividades y en las relaciones entre hombres y mujeres. Esta intervención constituye un reto para la interseccional de enfoques y de identidades.

Constituyen logros importantes del proceso juvenil: la generación de vínculos juveniles intercorregimentales, desde el trabajo colectivo, el intercambio de saberes y experiencias para posicionar el sujeto político juventud; el reconocimiento y apropiación del territorio rural campesino a través de la estrategia de recorridos territoriales.

En cuanto a procesos de formación se adelantaron los talleres/ seminario sobre defensa de los bienes comunes naturales y ruralidad y se implementaron metodologías desde el enfoque juvenil, la creatividad y la perspectiva socio crítica apoyadas en lo lúdico y artístico. La intervención incrementó la participación en la Asamblea Campesina del Valle de Aburrá, esto es importante para dar continuidad a los procesos acompañados por el proyecto con las nuevas generaciones de campesinos y campesinas a fin de que encuentren nuevas formas de arraigo territorial.

#### ***g. Las escuelas y los procesos de formación.***

Con la acreditación del Instituto educativo Penca de Sábila, la escuela agroecológica, desde al año 2000, ha tenido 16 promociones, su matrícula es equitativa, funciona bajo dos modalidades: A para personas campesinas que tienen tierra y B para personas, generalmente jóvenes, que no poseen tierra. Las diferentes cohortes de egresados de la escuela de agroecología y otros programas de formación constituyen un factor de sostenibilidad y de instalación de capacidades, de manera permanente, en la medida que aplican en sus predios los conocimientos y se involucran en prácticas sociales de promoción y difusión de la agroecología como alternativa con sus comunidades. Los egresados y sus familias tienen una mejor actitud hacia la educación agroecológica, hijos e hijas de los integrantes de las asociaciones campesinas terminan sus estudios de gestión agroecología.

La Escuela del agua y otros procesos de formación pertinentes apoyan las transferencias de conocimientos y la instalación de las capacidades, habilidades y destrezas para hacer eficaz el trabajo de las asociaciones de acueductos y de l@s gestores comunitarios del agua que también contribuyen a la sostenibilidad ambiental, económica y social de la biorregión rural campesina.

#### **4. Sistematización de resultados:**

*“He aprendido a querer la asociación campesina, egresé de la escuela agroecológica, ejercí como promotora en San Cristóbal y en Palmitas, conocí todas las veredas de San Cristóbal que no las conocía, yo enseñé y ellos me enseñaron mucho” Nelly Vásquez. Vereda el Llano. Presidenta de la Asociación campesina ACAB. San Cristóbal.*

A continuación, la presentación no exhaustiva de elementos de sistematización de resultados, considerando que esta fase II es la continuidad de un proceso de acompañamiento, a la participación sostenida de los actores sociales en los territorios de economía campesina seleccionados, apoyado por la cooperación y por tanto los resultados son un acumulado social y político de un proceso de desarrollo en la ruralidad campesina de Medellín y municipios del Norte del Valle de Aburrá.

##### **a. La apropiación comunitaria del territorio.**

El mayor y mejor conocimiento por parte de las comunidades adquirido tanto por la vivencia de sus territorios, de larga data, como por el conocimiento de transformaciones que les impactan, la identificación de los contextos, la identificación de Necesidades/ intereses/ expectativas, mapa de actores políticos, el reconocimiento de sus potencialidades y la apropiación de los mismos en su propio beneficio incrementa el sentido de pertenencia y permanencia en los territorios. La participación que promueve el proyecto propicia el reconocimiento territorial y si se quiere una resignificación del territorio que genera orgullo por el modo de vida y de producción campesina y valoriza los productos de la tierra, el paisaje no solo como realidad geográfica y física, sino como construcción cultural.

El conjunto de actores sociales de los territorios fue involucrado en proceso de formulación del proyecto, el conocimiento de los contextos y en los procesos formativos adelantados con metodologías participativas como recorridos del territorio, grupos focales, entrevistas, levantamiento cartográfico de las comunidades veredales y corregimentales, caracterización de microcuencas y acueductos comunitarios durante los cuales amplía su percepción de las realidades de los territorios e interactúa con personas de otros vecindarios y veredas y adquiere una visión más abarcadora y comprehensiva de los territorios, sus pobladoras y sus potencialidades. Entre otros, participaron organizaciones de las familias campesinas de los procesos productivos agroecológicos y el circuito económico solidario. Así mismo, fueron involucrados los actores de los procesos autogestionarios de restauración ambiental y agroecológica de microcuencas, las organizaciones de mujeres y de jóvenes que se apoyan en metodologías participativas como intercambios de saberes, visitas técnicas a diversas fincas campesinas, en especial los predios experimentales de referencia que favorecen la generación de capacidades sociales y técnicas. Esta decisión contribuye a la apropiación comunitaria y de las organizaciones de los territorios e incrementa su sentido de pertenencia a algo valioso que es viable preservar.

Sin embargo, el factor más crítico de sostenibilidad y de permanencia, a mi modo de ver, está dado por la propiedad sobre el territorio mismo por parte de los productores campesin@s y la

apropiación simbólica del mismo. Se trata de que la tierra les ofrece el sustento, con su propio trabajo, los sostiene, se benefician de ella, les permite responder adecuadamente a sus necesidades básicas y mejora su calidad de vida, bajo un enfoque agroecológico y ambientalista, que no deteriora sus recursos, sino que por el contrario los potencia y les incrementa la rentabilidad, pese a la multiplicidad de amenazas, es el cultivo de la tierra propia y el orgullo de ser campesin@.

La apropiación del territorio se sustenta además en la adopción por parte de las organizaciones de productores de los enfoques, incluidos los desarrollos normativos que le dan materialidad, definidas como asociaciones de carácter agroecológico, hacen parte de una innovación social viable y se perciben a sí mismos como sujetos protagonistas de transformaciones importantes para sus vidas y la ciudad.

### **b. Ampliación de las redes sociales e institucionales.**

El proyecto ha propiciado sensiblemente la ampliación del conocimiento del entorno y la apropiación de los territorios tanto individual como colectivamente, tal como se ha señalado. Hay mayor conocimiento e intercambios con la institucionalidad y mejora en el conocimiento de los espacios de participación y de representación en el nivel corregimental y municipal e interés por la participación.

En proyecto interviene con las familias y la economía campesinas como asunto colectivo que requiere organización y horizontes más allá del predio propio, la finca campesina. Se interviene, no solo desde el discurso y desde el enfoque sino desde las prácticas productivas de transformación agroecológica y de restauración ambiental que conectan las personas con su tierra/territorio y con la ciudad a través del circuito económico solidario y aún se conecta con asuntos globales como la seguridad y la soberanía alimentaria y la crisis climática.

En el caso de las mujeres estas señalan como han ganado capacidades de moverse por los entornos veredales, corregimentales y municipales con solvencia, así mismo manifiestan que el conocimiento del proyecto las ha hecho crecer en términos personales y en su mundo relacional: hay más amistades, más compañía para enfrentar situaciones difíciles, en especial cuando han enfrentado casos de VBG.

### **c. Tejido orgánico de las comunidades campesinas y política pública.**

El proyecto ha consolidado una trama compleja y articulada de organizaciones y redes y ha mejorado las capacidades de interlocución e intercambio de las organizaciones sujeto de la intervención, entre sí, y de estas con las instituciones locales y municipales. El radio de incidencia social y política de redes y organizaciones trasciende los ámbitos veredales escala a lo inter-corregimental y participan en escenarios de ciudad y participan en otros tipos de redes. Estas organizaciones vienen de procesos de formación e incidencia política de larga data, al proyecto es atribuible su consolidación, el escalamiento en los niveles de la participación, de lo micro a lo macro, la ampliación de los horizontes conceptuales, éticos y

políticos para la incidencia en la formulación de políticas públicas para la protección y permanencia de la bio-región y de la vida y la economía campesina.

#### **d. La constitución de sujetos sociales y políticos.**

Este complejo articulado de organizaciones y redes de campesin@s, de mujeres y jóvenes rurales y campesinos, tienen un desarrollo organizativo desigual, no obstante, son reconocidas como actores sociales y políticos autónomos en sus territorios. Se han construido a sí mismos como sujetos que elaboran un pensamiento propio sobre su situación económica, social y ambiental, no tanto desde la exclusión, sino desde una agenda y propuestas propias para la interlocución con las instituciones del estado y con otros actores sociales. Han definido quiénes son, que buscan de la sociedad, que sociedad quieren construir y que demandan del estado<sup>17</sup> en términos de su reconocimiento como sujetos de derechos.

Están en capacidad, dado el conocimiento colectivo de su condición y situación social, de rechazar, denunciar acoger y formular demandas precisas de transformación en sus territorios a la institucionalidad, esto se evidencia en sus pronunciamientos públicos. Estas organizaciones no han sido tuteladas por el estado sino que han hecho su propio camino. De modo que se trata de la consolidación de sujetos políticos colectivos que demandan piensan, deciden y actúan por sí mismos desde un referente identitario vinculado sustantivamente al modo de ser y hacer campesino en un territorio campesino. Por ejemplo:

Las mujeres rurales y campesinas se reconocen como tales y desde lugar de la diferencia - con los hombres y las mujeres urbanas- enuncian sus demandas diferenciales (ver pronunciamiento 25 de noviembre de las Mujeres rurales y campesinas en lucha contra todas las violencias. Red intercorregimental de mujeres de Medellín, Red intermunicipal de mujeres del Norte del Valle de Aburrá, Corporación ecológica Penca de Sábila). Se definen a sí mismas como actores sociales desde su propia perspectiva, se reclaman del ideario feminista, sus narrativas enfatizan en considerarse a sí mismas como sujetos de derechos, esto es claro cuando pasan del discurso a la acción directa en sus territorios, es decir en la exposición pública de sus demandas.

Simultáneamente le apuestan a la inclusión de sus demandas en la propuesta de implementación del DRC y la enuncian como: DRC con justicia de género y equidad social<sup>18</sup>. Se trata de un sujeto autónomo organizado en diálogo y controversia con otros sujetos sociales, se siente parte del Movimiento social de mujeres participan en sus convocatorias y despliegan, por cuenta propia, un repertorio de acciones pedagógicas y de denuncia en sus territorios corregimentales y municipales, es decir suman y multiplican política y socialmente.

---

17Pronunciamiento 9na Asamblea campesina de Medellín. 19 de Junio 2021. ¿Qué es la Asamblea Campesina del Valle de Aburrá?.

18 Pronunciamiento Red inter-corregimental de mujeres 8ª. Asamblea campesina del Valle de Aburrá. Marzo 2019. Volante distribuido.

La Asamblea campesina, de otro lado, representa al sujeto político como espacio articulador y de confluencia de intereses de campesinos y campesinas y que cuenta en su haber un amplio conocimiento del territorio y sus comunidades. En este espacio reconocen sus contribuciones específicas -producción agropecuaria, resguardo de semillas, protección de los bienes comunes frente a los “otros”, los grandes centros poblados, la ciudad. La asamblea campesina es enunciada como espacio para la reflexión, discusión y toma de decisiones. Allí reafirman la agenda ciudadana, construida colectivamente y hacen propuestas alternativas a la institucionalidad. De hecho la propuesta de incorporación al POT de Medellín del DRC fue presentada por las organizaciones campesinas de los corregimientos y la Corporación Penca de Sábila.

#### **e. DRC y la asamblea campesina: confluencia en la diferencia.**

La asamblea campesina es un espacio para la inclusión, esta razón la convierte en espacio de convergencia. Tanto la política pública de la ruralidad como el DRC son parte sustantiva de la agenda política de las mujeres campesinas organizadas en redes y de las organizaciones juveniles y a su vez la asamblea las convoca. Las organizaciones de mujeres han aportado a la construcción del DRC y se suman a la construcción, de abajo hacia arriba, de la política pública de la ruralidad de Medellín. Así mismo, en sus definiciones como actor político la Asamblea campesina enuncia la necesidad de consolidación de las mesas campesinas y agropecuarias y demanda que las “voces de las mujeres rurales, las juventudes, las niñas y los niños y los pequeños productores” hagan parte de la ruta de una nueva política pública de ruralidad.

La propuesta de consolidación e implementación del DRC, con sus resoluciones reglamentarias, -el Acuerdo 048 de 2014-2026POT y su profundización en el con la Resolución 2019-, y de formulación e incidencia para lograr que las municipalidades, del área de influencia del proyecto, adopten una política pública para el desarrollo rural-campesino, opera como cohesionador de los procesos organizativos, la participación y gestión política. Esta propuesta favorece la convergencia de los diferentes procesos y convoca a diferentes actores y sectores sociales, políticos y académicos en torno a este objetivo común: Ejemplo de ello es la denominada Alianza por el territorio y la vida campesina Valle de Aburra y la alianza con la Concejalía colectiva *Estamos Listas* para avanzar en el control político, en el mismo sentido se encuentra la veeduría que convoca, entre otras, a población juvenil que hace seguimiento a la implementación del DRC. Esta relación es un puente entre las mesas campesinas y el legislativo y propicia un ejercicio de control política en el Consejo de Medellín a través del escrutinio de la ejecución presupuestal en los corregimientos y otras respuestas del estado a las necesidades de la ruralidad e interroga las respuestas de la administración a problemas puntuales para lo cual se convocó una Comisión accidental.

#### **f. Construcción de un entorno legitimante.**

El objetivo de la incidencia política es, entre otros, construir entornos legitimantes y favorables a la formulación e implementación de la política pública de ruralidad, que incorpore los enfoques y desarrollos propuestos por el proyecto. Esto se ha logrado, tanto por la consagración del acuerdo y la resolución normativa como por la elevada capacidad para la argumentación sobre sus necesidades, intereses y derechos que se expresa en los

desarrollos normativos y en los pronunciamientos públicos, así como por el reconocimiento académico de los aliados. Todo ello contribuye a que la asamblea, organizaciones y redes, que en ella confluyen, ganen credibilidad en el escenario social y político.

La asamblea y las mesas campesinas agropecuarias, las redes de mujeres establecen relaciones internas y con otros actores locales públicos y privados, han logrado presentar su ideario político y social ante otros actores y negociar con estos la inclusión de sus agendas en los planes de gobierno y en los planes de desarrollo municipal y políticas de inclusión, caso de Girardota y Copacabana, en el caso de las mujeres organizadas y son reconocid@s como interlocutores válidos por otros actores y la institucionalidad.

Si bien existe un desarrollo normativo importante, es necesario saber que la institucionalidad es frágil, su accionar suele ser desarticulado y en alguna medida desconoce o subvalora la importancia de las relaciones de la economía campesina para la ciudad en términos de seguridad y soberanía alimentaria. Hasta el momento de esta evaluación la Veeduría al DRC estableció que la institucionalidad no ha avanzado en la implementación del mismo y tampoco ha realizado asignación de recursos propios para ello. La institucionalidad y las secretarías de despacho municipales, incluidas las autoridades ambientales, es vista por las comunidades campesinas como un actor distante que no es articulada, con déficit de conocimiento sobre lo rural-campesino, no dimensiona la problemática de lo rural campesino y que, por tanto, no contribuye con la construcción social territorio. Una pregunta que habría que hacer es acerca de si es posible acompañar el fortalecimiento institucional para que dé respuestas más asertivas y participe del proceso de construcción-implementación de la política pública para lo rural en los municipios.

#### **g. Visibilización y revaloración de lo rural – campesino y sus habitantes.**

El proyecto a través de su accionar político y social ha contribuido a la mayor visibilidad de los aportes del campo a la ciudad en términos de producción de alimentos y contribución a la seguridad y la soberanía alimentaria, esta situación fue más relevante en el período crítico de la pandemia COVID-19. De hecho, la pandemia a nivel global ha posicionado el ambientalismo y la crisis climática en la primera línea mediática. El proyecto ha puesto de presente en la agenda política el tema de la necesidad de una política pública de protección de lo rural-campesino y que logrado que el Plan de ordenamiento territorial incorpore el DRC. Se logró visibilizar la ruralidad campesina en los planes de desarrollo y gestionar recursos de los presupuestos participativos. no obstante, las campesinas y campesinos perciben que la ciudad tiene desconocimiento de la existencia de los corregimientos y que la institucionalidad participa de ese desconocimiento. El grupo de comunicaciones al servicios de los diferentes programas produjo contenidos en diferentes formatos -pagina web, Facebook, Instagram, Twitter, de acuerdo a las lógicas de cada red.

#### **h. Actitudes afirmativas frente al cambio: una propuesta ética.**

En el objeto social de la Asociación Campesina Agroecológica de Boquerón, ACAB se lee. “Promover en las veredas de San Cristóbal el cambio de la forma tradicional o convencional de producir y comercializar los productos del campo, implementando alternativas ecológicas

de producción y comercialización que mejoren la calidad de vida de los y las integrantes...” Declaraciones como esta constituyen una adherencia al enfoque y propuesta ética una vocación tanto por el cambio productivo como por el cambio de mentalidad, que no es solo una declaración sino que ha implicado la adopción de prácticas productivas, económicas, ambientales que transforman su realidad y su vínculo con el territorio.

Los y las campesin@s, desde la capacidad de actuar sobre sí mism@s y sobre su entorno han re-orientado un conjunto de prácticas productivas, sociales y culturales que los coloca como protagonistas en la implementación de un modelo contra hegemónico. Así la agroecología y la protección y conservación del medio ambiente y de los bienes comunes proponen no solo un conjunto de prácticas de cuidado sino una forma de valorar la relación con la tierra y el entorno. El proyecto les ha propuesto una nueva forma de relacionamiento consigo mismos, mejorar el autoconsumo, la equidad entre hombres y mujeres, la protección de la salud de las familias campesinas y l@s consumidor@s, el intercambio de saberes y experiencias, la autogestión del agua y el cuidado de los bienes comunes.

La intervención del proyecto se realiza no solo en el territorio sino **sobre** el territorio mismo, las fincas campesinas y la producción de alimentos para sí mismos, se interviene el suelo, el predio y los recursos ambientales, se establece un contacto permanente con el agua, el cauce, como algo que les resulta familiar y propio que les garantiza beneficios y bienestar para sí mismos y los suyos generando apropiación afectiva del proyecto, además de la apropiación social y política.

El proyecto ha instalado una conciencia ambientalista, de lo micro local a lo global, en las organizaciones y participantes involucradas en los procesos de restauración ambiental y agroecológica en microcuencas. Estas organizaciones -juntas de acción comunal, colectivos ambientalistas, asociaciones para la gestión de los acueductos - adhieren a procesos autogestionarios y participativos para el manejo de los acueductos comunitarios que logran el objetivo de empoderar a las comunidades en torno, no solo, a la protección y restauración de microcuencas sino del conjunto de los bienes comunes y al crecimiento de la conciencia global sobre la crisis climática.

Los enfoques éticos -feminismo, ambientalismo, derechos humanos- están sólidamente instalados en la cultura organizacional y en las prácticas económicas, sociales, ambientales y políticas que impulsan los programas y las estrategias que ejecuta el proyecto. Esto se traduce en la cualificación política de los discursos y pronunciamientos de las personas y organizaciones en el ejercicio de lo público, su presencia en redes sociales y en las prácticas de las organizaciones y familias involucradas esta fase de ejecución del mismo.

De la misma manera esta concordancia se expresa en los currículos de formación de las escuelas, diplomados ofertados, publicaciones técnico-científicas, convocatorias, pronunciamientos dirigidos a los diferentes públicos ofertados en el marco del proyecto y en la puesta en marcha de las diferentes estrategias del mismo.

En síntesis, el proyecto no solo oferta generación de capacidades técnicas y procesos formativos, sino una tabla de valores éticos de ciudadanía y promueve una ética del cuidado de la vida. Estos valores positivos son reconocidos en el tejido organizativo y se constituyen

en valor para los actores colectivos, que inciden en la vida personal y familiar, y contribuyen a consolidarlo, cohesionarlo como actor social, dado que los valores constituyen representaciones acerca de aquello "en lo que la gente cree" en un momento determinado y que es el resultado (y el motor) de procesos sociales y afirma las convicciones sobre lo que se considera mejor para sí mismo y para l@s demás.

**i. Estructura programática del proyecto (agenda propia de cada programa y confluencia en la Asamblea campesina)**

Dado que la ejecución del proyecto se estructura a través programas existe un objetivo general que es responsabilidad compartida por tod@s y existen responsabilidades diferenciales sobre los objetivos específicos. Las estrategias de participación e incidencia política, movilización social y acción directa son diferenciables tanto en sus antecedentes, procesos organizativos, los espacios de representación ocupados, alcances y maduración, según programas. Sin embargo, estos confluyen en una simultaneidad articulada, como una red sistémica, estableciendo sinergias inteligentes y flujos en varias direcciones para la producción de objetivos y resultados esperados.

**j. El proceso juvenil y la perspectiva de recambio generacional**

Es relevante la incorporación de las temáticas de género y desigualdad y el diseño de una intervención específica con la población juvenil campesina que es necesario profundizar en su potencial dado su peso en la pervivencia del modo de vida y la economía campesina, relevos generacionales, y en la configuración de los procesos identitarios en tensión y cambio

El trabajo de organización, incidencia y movilización juvenil campesina y la gestión del conocimiento de los temas pertinentes a las identidades plurales de lo campesino demanda una mirada colectiva, multidisciplinar e inter - programática. Es un camino que empieza y que es prometedor porque se está al frente del debate sobre los relevos generacionales tanto en las organizaciones como en la vida misma de las familias campesinas, fortalecer el subprograma es importante dado que la pervivencia de lo campesino depende, en alguna medida, de las nuevas generaciones de campesinos y campesinas. El trabajo con juventudes es imprescindible en una nueva fase de cooperación. La pertinencia de la línea de juventud en el programa de Cultura y Política Ambientalistas es crítica dado que aporta a la preparación de una nueva generación de campesinos y campesinas para el relevo generacional a través de procesos de formación, instalación de capacidades técnicas- ligados sustantivamente a la vocación campesina y a su condición juvenil ligada identitariamente a lo campesino.

**k. Interseccionalidad de procesos, identidades y enfoques**

Los enfoques conceptuales y las prácticas pedagógicas adoptadas están respaldadas por transdisciplinariedad de los equipos de los diferentes programas, la transversalidad de los

enfoques y la interseccionalidad, (Campesina joven, mujer rural joven) en donde se conectan diversas identidades coexistentes y múltiples discriminaciones haciendo complejo, amplio y diverso los campos de intervención. Organizaciones y personas se integran simultáneamente en diversos procesos colectivos aportando riqueza a las intervenciones.

Los diferentes programas avanzan en la transversalidad de enfoques. El ambientalismo, la defensa de los derechos humanos, la perspectiva de género feminista, el enfoque diferencial según grupos poblacionales -mujer y juventud- y las discusiones sobre masculinidades hegemónicas aplicado a los asuntos de juventud rural y campesina se encuentran transversales a la conceptualización del proyecto si bien tienen desarrollos diferentes y la apropiación es desigual. Por fortuna existe la convicción de que es en la comprensión de las múltiples identidades de los actores políticos involucrados, desde donde es posible su confluencia. NO hay actores sociales más importantes que otros, todo juegan a la transformación desde los lugares marcados por sus identidades y es desde este lugar como se establecen las interacciones.

### **I. Desarrollos pedagógicos para la transformación de las subjetividades.**

*“Yo no conversaba nada, me ponía roja como un tomate cuando alguien me hablaba, y hoy hasta fui promotora”*

*Testimonio de Mujer campesina en grupo focal de productoras pecuarias.*

Apoyados en los enfoques críticos como Investigación -acción- participación, educación popular, formación-acción, entre otros, han impulsado las pedagogías críticas como una práctica social transformadora de las subjetividades y las organizaciones involucradas dirigidas a potenciar sus posibilidades personales y colectivas. El proyecto, en los diferentes programas desarrolla metodologías y herramientas pertinentes, que consideran el enfoque diferencial para los diferentes procesos de participación y formación profundizan los valores asociados al empoderamiento, la autonomía, la participación, el ejercicio de libertades y derechos, entre otros. En especial destaco las herramientas diagnósticas de identificación de transformaciones y reconocimiento territorial – dado el impacto que tienen en el proceso de apropiación y valoración del territorio

En particular mujeres que participaron en los grupos focales reconocen las transformaciones subjetivas que ha provocado en sus vidas y en sus economías los procesos de formación, organización y participación.

### **m. Recuperación de prácticas colectivas ancestrales.**

Las mingas, convite, el trueque, la custodia de semillas son prácticas frecuentes entre l@s personas y organizaciones beneficiarias del proyecto. El fortalecimiento de prácticas colectivas ancestrales como los convites agroecológicos y las mingas campesinas, los Festivales agroecológicos, también el intercambio de semillas contribuye a la perpetuación del legado de las prácticas ancestrales.

### **n. El proyecto como red productiva.**

Existe un notable desarrollo de la gestión del conocimiento y el proyecto mismo es una red productiva de conocimientos, profundización de los diversos enfoques que interrogan lo campesino y las relaciones campo ciudad, en un contexto globalizado. El proyecto produce modelos de intervención económica, política y socio ambiental, con capacidad de réplica, que pueden migrar a otros municipios. El proyecto operó como una compleja red de intervenciones<sup>19</sup> in situ en los territorios, generó modelos de intervención, pedagogías críticas, estrategias en movimiento viables, socialmente apropiadas, políticamente potentes. Así mismo, produce modelos pedagógicos y de intervención que se apoyan en el dialogo permanente del proyecto con las comunidades campesinas y académicas a través de alianzas, participación en redes temáticas regionales y globales y en procesos de investigación-acción.

El proyecto opera como articulador e integrador del saber académico, establece diálogos con la ciencia y los saberes de las comunidades y campo de práctica de diversas disciplinas y unidades académicas. El proyecto no solo tiene un componente de formación que opera a través de la escuela de agroecología y la escuela del agua con diversos currículos de formación sino que el mismo se comporta como una escuela teórico-práctica que, de manera integral, aporta a la profundización de los enfoques adoptados.

#### **o. Comuni3n ciencia y tecnología.**

El enfoque ambientalista implementado por el proyecto da cuenta de la profundizaci3n afirmativa de los vnculos necesarios y pertinentes de conocimiento cientfico y la tecnología. Ejemplo de ello fue la puesta en marcha del laboratorio itinerante para valorar la calidad del agua (reto de la cuarentena) descubriendo una relaci3n dinámica con la tecnología para la resoluci3n de problemas y el levantamiento de mapas georeferenciados de cuencas que hace parte de una estrategia de monitoreo comunitario del agua y la cuenca.

### **5. Consideraciones finales y recomendaciones**

El proyecto “La especial protecci3n de los territorios, la economía y la vida campesina en Medellín y el norte del Valle de Aburrá, un aporte a la paz en Colombia” sus enfoques, estrategias, objetivos y capacidad de logro, constituyen una innovaci3n social porque contribuye al mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades campesinas, estimulando la participaci3n colectiva en la toma de decisiones sobre sus procesos productivos y su territorio, generando condiciones de gobernabilidad desde abajo. Actúa como modelo de desarrollo económico, social, político y ambiental, con enfoques éticos de transformadores. En tanto modelo, la intervenci3n sistémica propuesta puede ser replicable en otros territorios. También son replicables el modelo de circuito económico solidario y el modelo de restauraci3n ambiental y agroecológica.

En lo económico propone una transformaci3n productiva desde la agroecología en confluencia con la protecci3n y conservaci3n de los bienes comunes; en lo social a través de la consolidaci3n de tejido organizativo bajo la forma de redes y el estímulo a formas asociativas de trabajo, en torno a objetivos viables estimula nuevas formas de relacionamiento social fundados en la solidaridad, la colaboraci3n y el intercambio de saberes, semillas, productos;

---

<sup>19</sup> Se propone explorar el concepto de redes simbiótica para la lectura de la intervenci3n social.

en lo político fomenta la construcción de ciudadanía en tanto consolida sujetos de derechos individuales y colectivos que establecen nuevos relacionamientos con el estado y sus instituciones.

Uno de los factores de logro es que las transformaciones impulsadas tienen una doble dimensión subjetiva, de actuar, sentir y pensarse a sí mismos como sujetos individuales y colectivos desde sus identidades y una dimensión territorial que les convoca a actuar sobre la realidad social y sus prácticas. En especial las mujeres son una fuerza por su presencia cualificada y comprometida, desde una ética del cuidado, afianzada culturalmente, ellas afirman haber ganado confianza para hablar, sentimiento de libertad, autonomía económica, capacidad de ahorro e independencia. Con el proyecto, afirman “vamos más allá de la indignación”, “aconsejamos a otras y somos ejemplos de vida”, “tenemos semilleros en nuestros hijos e hijas”.

Las personas involucradas y las organizaciones son gestoras de cambios. El proyecto afirma la permanencia en el territorio, la apropiación del mismo para su beneficio sin deteriorar los recursos.

Esto ha sido posible porque la intervención del proyecto ha sido de larga duración. Sus logros de hoy son atribuibles, sobre todo a la continuidad del acompañamiento profesional, técnico y humano de varias vigencias de apoyo de la cooperación para el desarrollo. A la continuidad de la presencia del proyecto debe atribuir los altos niveles de credibilidad y la generación de lazos de confianza en los equipos de trabajo comprometidos con los enfoques que actúan como nortes éticos y la visión de la organización ejecutora.

Estos procesos de producción agroecológica, restauración de cuencas, autogestión comunitaria del agua, participación, organización e incidencia políticas están soportados con el diálogo de saberes y la reunión de ciencia y tecnología a favor de las comunidades campesinas. La adopción de pedagogías críticas construidas en el mismo proceso de intervención sustenta los procesos de formación y apoyan las transformaciones subjetivas documentadas en la evaluación. Las mujeres señalaron en las diversas reuniones de evaluación: “ya sabemos que tenemos derechos”.

## **Recomendaciones.**

**Sistematizar:** Continuar con la producción de conocimiento a partir de la experiencia de innovación social del proyecto. El proyecto deberá tener su propio equipo de sistematización. Sugiero sistematizar la producción pedagógica del proyecto a manera de cajas de herramientas.

- **Profundizar y repensar:** Las relaciones y diálogos con la institucionalidad, pese a las carencias señaladas a lo largo de la evaluación, es posible implementar una línea de fortalecimiento institucional que permita el desarrollo de servicios al campo, por ejemplo, propuesta de asistencia técnica a través de unidades institucionales.
- **Propuestas a la institucionalidad:** desde las redes de mujeres es posible explorar la reorientación de servicios para la atención de las VBG, de parte de las instituciones competentes: fiscalía, -asignación de fiscales de VBG y feminicidio para la zona norte,

mesa de análisis de feminicidio o clínicas inter-institucionales (medicina legal, comisarías de familia, secretarías de salud), entre otros. También promover figuras o mecanismos más sólidos de género a través de la exigencia y negociación con mujeres públicas, -concejales, gerentas de institutos descentralizados-, a través de mayores esfuerzos fiscales en lo municipal.

- **COLYFLOR:** Nuevos puntos de venta, con una mirada estética y diseño innovador, aprovechando el plus de consumos saludables, en otros municipios del área de influencia del proyecto. Existe una franja de consumidor@s responsables socialmente y que apoyan iniciativas campesinas, artesanales, entre otras.
- **Fortalecer:** las dinámicas juveniles dado que allí radica uno de los potenciales para estimular la permanencia en el campo, el relevo generacional, desde enfoques ambientalistas y feministas, entre otros.

### Sobre el circuito económico solidario:

GENERALES
Aprovechar el acompañamiento técnico y el proceso validado que se tiene en las fincas campesinas para lograr la ampliación de las áreas y de las fincas campesina agroecológicas
Acoger mayor numero personas jóvenes bajo el modelo de formación modalidad A, generando una mayor probabilidad de vinculación con asociaciones y suplir el cambio generacional
Aprovechar el éxito del circuito y la existencia del fondo común para fomentar el ingreso de más mujeres campesinas, supliendo la demanda de la tienda comercia justo.
Aprovechar la escuela de agroecología y el trabajo colaborativo con la academia para buscar tecnificación del proceso pecuario para el cumplimiento de la normatividad.
Desarrollar junto a la escuela de agroecología y el trabajo colaborativo con la academia el proceso para la no dependencia de las casas comerciales respecto a los insumos agrícolas, el pie de cría y la genética de estos.
Realizar trabajo de entendimiento, apropiación y empoderamiento con las asociaciones que contrarreste la presión social
Incorporar en las asociaciones la demanda por nuevos productos estratégicos que tienen alta demanda en la tienda de comercio justo COLYFLOR
Crear redes de comercialización con productores/as individuales y colectivos de diferentes regiones que comercialicen productos agroecológicos
Realizar las visitas de renovación de avales de confianza en las fechas estipuladas para garantizar la oferta de productos agroecológicos que requiere COLYFLOR
Promocionar entre la comunidad y las alianzas académicas los programas del instituto para formar personas con visión de resignificación del trabajo del campo.
Crear modelos colaborativos entre las familias campesinas y los estudiantes de la modalidad B como renovación generacional y ayuda mutua
Potenciar la capacidad de adaptación de la tienda frente a las diferentes situaciones e implementar estrategias creativas para estar por encima de la competencia en reconocimiento e intención de compra.
Capacitar al personal en marketing digital y atención al cliente
Aprovechar la creciente tendencia en el consumo productos agroecológicos y el fuerte proceso organizativo del circuito económico para llegar a más consumidores/as a través de la tienda de comercio justo COLYFLOR
Potenciar las figuras asociativas formalizadas y los procesos organizativos como respuesta a los cambios en normativas, actores armados y terceros.

Fortalecer la participación en espacios públicos para las exigencias en implementación del Distrito rural campesino y políticas públicas de ruralidad en Medellín
Fomentar entre los asociados/as la asistencia y participación en los diferentes espacios de incidencia y toma de decisiones respecto al circuito económico y decisiones políticas.
Participar activamente en las diferentes convocatorias estatales dirigidas al fortalecimiento organizativo y a la promoción de procesos agroecológicos
Fomentar entre los asociados/as la asistencia y participación en los diferentes espacios de incidencia y toma de decisiones con el fin de tener conocimiento de las normativas, leyes y regulaciones en las que está involucrado el circuito económico solidario y generar una mayor apropiación de este.

## El uso de tecnologías

<b>TECNOLOGICAS</b>
Desarrollo de aplicativos en función de la planeación de siembras, que aumente la seguridad de la información, mejore la planeación, el monitoreo y las rápidas respuestas.
Desarrollar herramientas tecnológicas TICs que permitan planear, monitorear y tener respuestas más ágiles frente a los diferentes procesos involucrados en la planeación de siembras y pecuaria, que contrarresten la deficiencia en el acompañamiento cuando no hay talento humano disponible.
Desarrollar herramientas tecnológicas TICS que permitan sistematizar las visitas de renovación de los avales, realizar análisis y comparativos históricos para toma de decisiones oportunas.
Preparar las instalaciones en términos tecnológicos TICS y de infraestructura para el crecimiento de la demanda
Desarrollar herramientas tecnológicas TICS que permitan sistematizar, planear, monitorear y tener respuestas más ágiles frente a los diferentes procesos involucrados en el desarrollo de PER.
Desarrollar herramientas tecnológicas TICS o otros medios que permitan sistematizar y aumentar la seguridad en el manejo del dinero de las familias campesinas al momento de realizar los pagos.

## Las estrategias de Marketing

<b>MARKETING</b>
Buscar asesoría en marketing para renovación de tienda y logo
Fortalecer la estrategia de marketing donde se dé a conocer el circuito económico solidario como respaldo de este.
Fortalecer la estrategia de marketing donde se dé a conocer el origen agroecológico y social de los productos comercializados en la tienda de comercio justo COLYFLOR
Fortalecer la estrategia de marketing donde se dé a conocer la calidad de los productos comercializados en la tienda de comercio justo COLYFLOR
Fortalecer la estrategia de medios alternativos y redes sociales para dar a conocer la tienda y el circuito económico por diferentes medios, en especial por redes sociales.

## Los PER

<b>PER</b>
Compartir conocimientos y experiencias con otras organizaciones para la expansión del modelo PER
Dar a conocer y multiplicar los resultados obtenidos en el modelo PER con las demás fincas campesinas que presentan resistencia a la implementación, para fortalecer la confianza y demostrar este modelo de finca campesina como viabilidad económica, ecológica y social.
Buscar la validación estatal de las prácticas y tecnologías alternativas desarrolladas en los PER como sistema

de producción integral que permite la conservación del medio ambiente, la optimización de los procesos productivos y la reproducción social de las familias

Realizar trabajo junto a la academia, de entendimiento, apropiación y empoderamiento de las tecnologías apropiadas en el PER, que aportan viabilidad económica, ecológica y social de las fincas campesinas, como alternativa sostenible para la permanencia de la vida y economía campesina

## La comercialización

### COMERCIALIZACIÓN

Comercializar el concentrado comunitario y las otras dietas balanceadas que producen las mujeres como oportunidad para las mujeres campesinas fomentando su empoderamiento

Trabajo colaborativo entre las familias asociadas y los bienes comunes para la elaboración de bioabonos y comercializar este entre las asociaciones

## La estabilidad económica de COLYFLOR

- Explorar nuevos canales de ventas y publicidad que permitan dar a conocer los beneficios de los alimentos orgánicos. Las redes sociales son un gran canal que se puede explotar; se puede destinar un presupuesto para marketing y publicidad.
- Mejorar políticas asociadas a los costos y gastos directos de las ventas. (se debe mejorar el margen operativo, ya que en el largo plazo no es sostenible seguir con márgenes tan grandes), para esto se deben mejorar las políticas internas.
- Organizar las áreas de la empresa por medio de presupuestos y controles, buscando menos costos operativos, con el fin de garantizar que la compañía pueda alcanzar su potencial.
- Mejorar la estructura de deuda actual de la empresa.
- Implementar mayores políticas sobre marketing.

# ANEXOS

**Anexo: 1 verificación del cumplimiento final de indicadores, en su parte cualitativa.**

<p>OG. Se contribuye a una sociedad más sustentable, justa, democrática y en paz.</p>	
<p><b>OE. Se aporta a la permanencia del territorio, la economía y la vida campesina en la biorregión rural campesina del Valle de Aburra.</b> Mediante alternativas agroecológicas y de restauración ambiental que agencian propositivamente el territorio, el posicionamiento de la comunidad campesina en la agenda pública y la movilización en Red de las mujeres rurales y campesinas, permitiendo avanzar en la consolidación de articulaciones de producción agroecológica, mercado justo y consumo responsable, en la implementación de figuras jurídicas de protección al territorio y del Distrito Rural Campesino de Medellín, y en la vivencia y apropiación de prácticas y discursos que valoran, promueven y accionan la equidad intergeneracional, la justicia de género y el rechazo de todas las violencias que se ejercen contra las mujeres.</p>	
<p>IIOE. Organizaciones sociales, campesinas y de mujeres, posicionadas como actores, lideran con alternativas de sostenibilidad y justicia de género la construcción social de la biorregión rural campesina del Valle de Aburrá.</p>	<p>Algunas de las acciones de incidencia de la Red Intercorregimental en articulación con la MTMM fueron participación en el Plan de Desarrollo Municipal mediante acciones de cabildeo político como: construcción participativa de la Agenda Ciudadana de las Mujeres, reuniones y firma del pacto programático con precandidatos a la Alcaldía, encuentros de ciudad, foro con candidatas al concejo municipal, elaboración y difusión de documentos de análisis, intervención en los debates de aprobación en el Concejo Municipal, entre otras, logrando la inclusión de aproximadamente el 13% de los indicadores propuestos.</p> <p>Se avanzó en la conversión agroecológica de 127 fincas campesinas. Se aumenta la autonomía de 51 unidades pecuarias en manos de mujeres con ello se aporta a una mayor autonomía económica de las mujeres, el 63 % de las compras de COLYFLOR corresponden a productos en manos de mujeres. El circuito económico solidario queda con capacidad técnica, logística y de interacción para operar las relaciones entre la Red de consumidoras/es, la red de proveedores/as y la Tienda COLYFLOR.</p> <p>Se registran avances del 70% de la formulación de la propuesta de ordenamiento territorial para la ruralidad</p>

	<p>y el DRC del municipio de Medellín, que se desarrolla en 4 capítulos: antecedentes, metodología, microunidades de paisaje, y conclusiones. El aporte de la alianza con las Universidades ha sido crítico para la gestión de conocimientos, estas han aportado a la metodología y propuesta de ordenamiento territorial de la biorregión rural campesina del V de Aburrá. En síntesis, contribuyen a dar solvencia a la argumentación y realizar instalación de capacidades en las comunidades campesinas. Así mismo, las universidades da soporte a la arquitectura conceptual.</p> <p>de este diálogo de saberes y tienen en las comunidades rurales un campo de práctica y experimentación y producción de conocimiento. La alianza aporta desde cuatro ejes: Eje de participación a través de la escuela de pensamiento y acción campesina, eje de herramientas de gestión y ordenamiento territorial, eje jurídico y político, eje de visibilización y consolidación.</p>
<p><b>I2OE.</b> Nivel de participación de la población sujeto en la consolidación de productos y resultados del proyecto:</p>	<p><b>El Comité de Cuenca</b> ha socializado la experiencia, la gestión de la restauración con la comunidad, con la municipalidad y entes de control ambiental; ha apropiado los indicadores de monitoreo y seguimiento como herramienta de diagnóstico y a su vez de planificación para las acciones que orientan las intervenciones en microcuenca.</p> <p>La <u>Red Intercorregimental de Mujeres de Medellín</u> tiene una membresía estable; en el último año han ingresado mujeres jóvenes de S Cristóbal y SS de Palmitas. La Red está posicionada en el territorio y es un referente por la visibilización de las violencias que viven las mujeres rurales y campesinas y por la denuncia frente a la ineficacia del mecanismo de atención que opera la administración municipal.</p> <p>Los <u>Grupos de Mujeres del N del Valle de Aburrá</u> tienen otro nivel de participación han sido receptivas con el proceso de formación y fortalecimiento de capacidades y liderazgo. Reconocen que han ganado en la autonomía personal y en el ejercicio de derechos.</p> <p><u>Asociaciones campesinas:</u> ACAB, Campo Vivo y CORCAM, y Acueducto <i>Filoverde</i> de Barbosa impulsan con autonomía las asambleas generales, acuerdan y ejecutan los planes de trabajo, requieren de acompañamiento para desarrollar las capacidades de autogestiónorganización, formular propuestas y gestionarlas ante los espacios de participación.</p> <p>-El Circuito Económico Solidario y COLYFLOR; posicionan y promocionan en sus entornos familiares y sociales valores promovidos por agroecología, Comercio Justo y consumo responsable a través de la renovación permanente de los contenidos en los diferentes canales digitales .</p>

<p>I4OEAI finalizar la FASE II de implementación del Distrito Rural Campesino, se cuenta con una propuesta para la construcción de la biorregión rural campesina del Valle de Aburrá, que optimiza la materialización del Desarrollo Rural Integral contemplado en el acuerdo de la Habana. Aporta teórica y metodológicamente a cualificar los ordenamientos territoriales por su vocación de consulta, mediante la investigación - acción, a los intereses y particularidades sociales, económicos y biofísicos de los territorios. Y acerca a la academia con la institucionalidad y la ciudadanía, implicándola en la construcción social de alternativas de gestión y ordenamiento, con legitimidad política, de validez técnica y teórica, y viabilidad jurídica.</p>	<p>Aunque se han logrado desarrollos normativos del DRC, por parte de la institucionalidad se observa bajo nivel de implementación y pocos esfuerzos fiscales para darle vida.</p> <p>Se garantizó la participación de aproximadamente 600 personas de 43 veredas de 5 corregimientos, en la fase 2 de formulación del DRC. Sus más de 200 propuestas, revisadas y ajustadas a sus condiciones locales y veredales, serán integradas como parte de la zonificación y los proyectos a implementar por el DRC</p> <p>Se estableció, con presencia de la Personería, la Veeduría al DRC. Un grupo de 26 personas (21M y 5H) de los 5 corregimientos, formularon estatutos, eligieron secretaría técnica, se declararon asamblea general, nombraron representación legal, y se inscribieron formalmente ante la Personería de Medellín</p>
<p><b>I5OE.</b> Uso de mecanismos e instrumentos de participación y exigibilidad, que organizaciones, asociaciones campesinas y Redes de mujeres interpusieron y accionaron para demandar la eliminación de todas las violencias que se ejercen contra las mujeres, el cumplimiento de los compromisos pactados en la Habana relacionados con el reconocimiento de derechos, y el acceso, formalización y titulación compartida de la propiedad de la tierra.</p>	<p>Las organizaciones participaron en audiencias y cabildos y acudieron a derechos de petición ante la administración para hacer seguimiento a las políticas de ruralidad. El movimiento de mujeres de Medellín, con la contribución de las organizaciones de mujeres campesinas acompañadas por el proyecto, lanzó la campaña #80MilMillonesParaLasMujeres exigiendo mayor presupuesto para la Secretaría de las Mujeres, logrando incrementar de 52mil millones para el cuatrienio a 98 mil millones.</p> <p>En Medellín y el Valle de Aburrá las organizaciones lograron a finales del 2020 que la Secretaría de las Mujeres del Departamento de Antioquia abriera la Línea 123 Mujer y Hogares de Acogida con cobertura en el área metropolitana. Esto es un logro para las mujeres de los municipios del Norte del Valle de Aburrá.</p>
<p><b>I6OE.</b> Las transformaciones subjetivas obtenidas mediante la transversalidad de enfoques, de género feminista y el reconocimiento de nuevas masculinidades, y que se traducen gradualmente en relaciones democráticas, solidarias y de alteridad con las mujeres, los y las jóvenes y el territorio, en pronunciamientos y postulados ético - políticos adoptados por las Asambleas Campesinas y las organizaciones.</p>	<p>Las mujeres participantes en los grupos focales de la evaluación reconocen las transformaciones subjetivas que ha provocado en sus vidas y en sus economías los procesos de formación, organización y participación. Enuncian el re-conocimiento como sujetos de derechos y libertades. Las mujeres y hombres productores hablaron de los cambios de mentalidad para abordar los procesos de reconversión agroecológica, de las ganancias en la conciencia ambiental local y global. En general en los grupos con los cuales se hizo interlocución hay apropiación de los enfoques éticos propuestos por el proyecto.</p>

## RESULTADOS

LÓGICA DE INTERVENCIÓN	Valoración de transformaciones
<p><b>R1. Establecidas y validadas con las comunidades campesinas de Medellín y el Valle de Aburrá 3 alternativas que aportan a la sostenibilidad social y ambiental del territorio.</b> Al finalizar los dos años del proyecto se han posicionado y validado con las comunidades campesinas de Medellín y el Valle de Aburrá 3 alternativas que aportan a la sostenibilidad territorial: la conversión agroecológica de la producción agropecuaria, la restauración ambiental de cuencas y el Circuito Económico Solidario que dinamiza la tienda de Comercio Justo COLYFLOR.</p>	<p>Los logros más notables fueron los siguientes: Las áreas de restauración en la Microcuenca <i>Laqueseaniega</i> del Municipio de Barbosa se incrementaron en este periodo en 16.987 m<sup>2</sup> con una intervención en la finca de Guillermo Restrepo, lugar donde se ubica el nacimiento que abastece al acueducto <i>Filoverde</i>. El área total en restauración de 81.957 m<sup>2</sup>. Se adelantó un proceso de reforestación y se implementaron prácticas de bioingeniería para el tratamiento de procesos erosivos en la microcuenca. En este proceso se involucró la comunidad y se consolidó el comité de la microcuenca. Las mujeres son parte mayoritaria en el cuidado del agua y los bienes comunes. Éste proceso se replica en otras fincas campesinas de Barbosa y Corregimientos de Medellín.</p> <p>El proyecto cuenta con un Modelo replicable de “La restauración ambiental y agroecológica de la microcuenca, una experiencia campesina y del acueducto comunitario”, un instrumento de monitoreo de cuencas en procesos de restauración ambiental y que tiene potencialidad para migrar. Este instrumento se aplicó de manera conjunta con la comunidad en la Cuenca quebrada Laqueseaniega Municipio de Barbosa. La conversión agroecológica de 128 fincas campesinas y la estabilidad de 4 Predios Experimentales de Referencia se convierten en evidencia de que son posibles y beneficiosos los cambios en las prácticas productivas y ambientales. Se implementó el PER en el Municipio de Barbosa, alcanzando así los 4 PER comprometidos por el proyecto, todos con el diagnóstico y planes de conversión y se han convertido en centros de innovación y validación de nuevas prácticas y tecnologías apropiadas.</p> <p>Pese a la pandemia los procesos educativos certificados cumplieron sus metas y tuvieron continuidad: las comunidades campesinas cuentan ahora con mayor capacidad instalada de técnicos/as en producción agroecológica y Restauración ambiental y ecológica de cuencas.</p> <p>El proyecto aporta a la sostenibilidad y permanencia a la vida campesina a través de la consolidación del circuito económico solidario, con la propuesta de comercialización justa, vincula a productor@s agroecológicos y productoras pecuarias con la tienda COLYFLOR. El proyecto ha instalado capacidad técnica, logística y de interacción para operar las relaciones entre la Red de consumidoras/es, la red de proveedores/as. De otra parte constituye un canal de divulgación de contenidos sobre la agroecología, el ambientalismo y visibiliza el aporte de las economías campesinas</p>

	<p>ofreciendo diversidad, calidad y permanencia a @consumidor@s. La Tienda COLYFLOR gracias a su adaptabilidad en el período de pandemia mejoró sus indicadores de logro, incentivando el consumo saludable y estrechando la relación campo-ciudad. Las giras agroecológicas, cursos de cocina y conversatorios, que estuvieron parcialmente suspendidos, son algunas de las estrategias de enlace entre productor@s y consumidor@s y ofrecen el plus de la solidaridad con las familias campesinas.</p>
<p>R2 Organizaciones campesinas, Redes de mujeres y de jóvenes y mesas campesinas de los corregimientos, articuladas a las Asambleas Campesinas de Medellín y el Norte del Valle de Aburrá, aportan con participación, propuestas y agendas estratégicas a la construcción social de la biorregión, la implementación del Distrito Rural Campesino de Medellín, el impulso de figuras que protejan especialmente el territorio y la economía campesina en el Norte, y el agenciamiento de alternativas para una recuperación de sostenibilidad y tenencia segura de la tierra.</p>	<p>Esto se evidencia en la participación de los comités de impulso, la participación en la misma asamblea y la calidad del conjunto de pronunciamientos de las redes y mesas llevadas a la asambleas campesinas (videos, plegables que se encuentran y se pueden consultar en la página web: <a href="https://corpenco.org/ver/gestion/">https://corpenco.org/ver/gestion/</a> y la novena asamblea campesina de Medellín celebrada en el corregimiento San Sebastián de palmitas recibió pronunciamiento de la red intercorregimental de mujeres</p> <p>(VER: <a href="https://corpenco.org/2021/PRONUNCIAMIENTO-RED-INTERCORREGIMENTAL-DE-MUJERES/">HTTPS://CORPENCA.ORG/2021/PRONUNCIAMIENTO-RED-INTERCORREGIMENTAL-DE-MUJERES/</a>).</p> <p>Las organizaciones juveniles son activas en la toma de posición sobre el feminismo, el ambientalismo y el pacifismo y el drc.</p> <p><u>JÓVENES 2019: ¿CÓMO NOS RELACIONAMOS EN LA ERA DEL FRACKING Y LA CUARTA REVOLUCIÓN INDUSTRIAL?</u></p> <p>(ver pronunciamientos en: <a href="https://corpenco.org/2021/pronunciamiento-red-intercorregimental-de-mujeres/">https://corpenco.org/2021/pronunciamiento-red-intercorregimental-de-mujeres/</a>)</p>
<p>R3. Empoderamiento y articulación de 190 mujeres en redes, aumenta capacidad de incidencia y de acción política para la exigibilidad de los derechos y la eliminación de las formas de violencia.</p>	<p>Las mujeres campesinas de las organizaciones y redes intercorregimentales se articulan activamente en las movilizaciones sociales convocadas por el MSM, en las fechas icónicas, 8M, 25N, 28 de mayo y realizan acciones pedagógicas en sus propios territorios evidenciando capacidad de movilización, incidencia y compromiso. Han incrementado su capacidad de identificación, denuncia y actuación frente a las VBG. Se han articulado, con colectivos afines, en la búsqueda de respuestas institucionales ante las VBG, en especial y han mostrado capacidad de negociación para incluir sus demandas en los planes de desarrollo, el POT y en la formulación y aprobación de políticas públicas de igualdad de género, tanto en Medellín como en los municipios del Norte: Copacabana, Girardota y Barbosa, las Redes Municipales elaboraron y difundieron documentos de análisis y con propuestas frente a los planes de desarrollo e intervinieron en los debates de aprobación de los</p>

	<p>concejos municipales. Las organizaciones y redes avanzan en sus procesos de formación política y de organización. La Red intermunicipal de mujeres del norte logro representación en el Consejo Territorial de Barbosa, en el Consejo Municipal de la Mujer de Girardota, en la Mesa de erradicación de las violencias contra las mujeres de Copacabana y en el Comité de la Asamblea Campesina del Norte del Valle de Aburrá, logrando poner en estos escenarios la situación de vulneración de Derechos que como mujeres enfrentan en la ruralidad.</p>
<p>R4. Transformaciones subjetivas permiten nuevas formas de relacionamiento y participación política que cualifican el aporte institucional y de las organizaciones a los movimientos sociales y a la construcción social del territorio.</p>	<p>El proyecto, al apoyarse como estrategia de formación y concientización, en procesos pedagógicos impulsados por desde los enfoques críticos y en el uso de metodologías que movilizan las subjetividades se posibilitan cambios en las subjetividades. Además, de la apropiación de capacidades y destrezas los proceso de formación convocan a repensar la manera de habitar el mundo y las formas de relación con el entorno, las manera de construcción de los vínculos personales y sociales, las formas de producción y de consumo. Las familias productoras han revalorado su aporte crítico a la soberanía y seguridad alimentarias y se sienten parte de un proceso de innovación social. Campesinos y campesinas expresan apropiación del territorio y manifestaron tener adherencia al proyecto, a sus organizaciones y procesos de formación, a los enfoque promovidos tanto por los beneficios para el crecimiento personal en términos de autonomía ganada para presentar sus criterios propios para la toma de decisiones personales sobre lo económicos, lo productivo, el manejo de sus ingresos, la vida familiar como por la calidad de los vínculos establecidos a lo largo de los procesos de participación y organización como por los beneficios económicos y ambientales. Las mujeres campesinas y rurales organizadas por su parte expresan como logro el re-conocimiento de sus derechos como mujeres, mayor autonomía económica, mejoramiento de la autoestima al apreciar sus capacidades para generar ingresos propios y valoran “el hacer el bien a quien no conoces” por su trabajo con la producción agroecológica.</p>

## **ANAXO 2**

**A modo de muestra de la metodología de la caracterización y valoración de los 12 subprocesos del circuito económico solidario anexo lo correspondiente con la planeación de siembras**



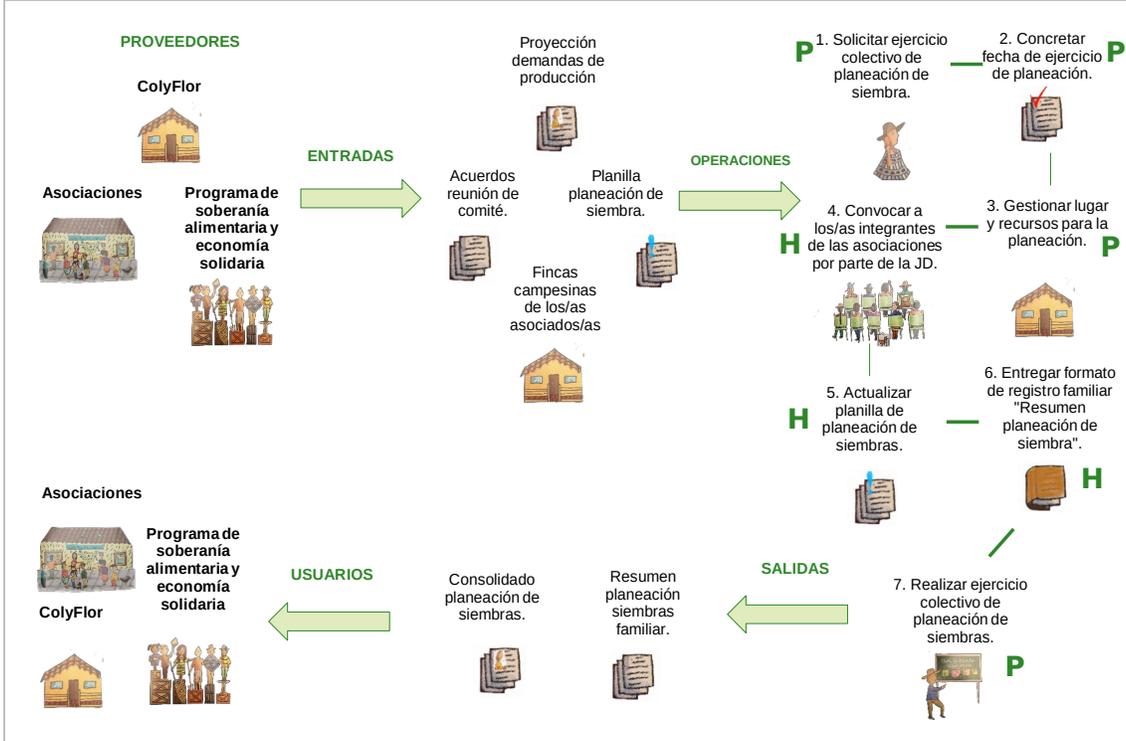


## CARACTERIZACIÓN PLANEACIÓN DE SIEMBRAS ACAB - CAMPO VIVO



**PROCESO:** PLANEACIÓN DE SIEMBRAS ACAB - CAMPO VIVO      **RESPONSABLE:** Programa de soberanía alimentaria y economía solidaria      **TIPO DE PROCESO:** MISIONAL

**OBJETIVO:** Socializar la capacidad de producción agrícola agroecológica de la finca campesina con el circuito económico solidario, de forma que colectivamente se responda a la demanda de productos de la tienda de comercio justo ColyFlor.



RECURSOS	DOCUMENTOS DE APOYO	PROCESOS DE APOYO
<b>Talento Humanos:</b> Administración ColyFlor Programa de soberanía alimentaria y economía solidaria Asociaciones	Resumen Planeación de siembra (Formato físico) Planilla Planeación de siembra (Digital) Demanda de producción (Digital) Acta de acuerdo de reunión de junta directiva Listado de asistencia	Escuela de agroecología
<b>Recursos Físicos:</b> Instalaciones ColyFlor Instalaciones Penca Lugar para realización de planeación de siembra Refrigerios Fincas campesinas		
<b>Recursos Tecnológicos:</b> Software, Equipos de cómputo y telemáticos		

DOFA	
DEBILIDADES	FORTALEZAS
Documentación sin codificación No asistencia del total de los asociados/as al ejercicio colectivo de planeación de siembras. Dependencia de asistencia técnica Sobreofertas esporádicas por parte de personas que no participan del ejercicio colectivo No existencia de aplicativo para la verificación en campo de la planeación de siembras Falta de seguridad en el archivo digital de planeación de siembras No toda el área de algunas fincas campesinas cumple con producción agroecológica	Garantía de cantidad, diversidad y frecuencia de los productos, para el cumplimiento de la demanda. Repartición equitativa en las compras de los productos a los/as asociados/as Proceso validado por los diferentes actores del circuito económico solidario, evidenciado en la curva de aprendizajes obtenidos. Acompañamiento técnico permanente.
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Ampliación en áreas y fincas con producción agroecológica. Aumento en la demanda de tienda de comercio justo ColyFlor. Desarrollo de aplicativos en función de la planeación de siembras.	Baja calidad de las semillas a plantar La edad de los asociados/as respecto a un cambio generacional que pueda afectar la producción de las fincas. Disminución en la demanda por parte de la tienda de comercio justo ColyFlor que afecte las siembras Poca mano de obra para la producción agroecológica Factores climáticos Dinámica oferta y demanda externa del sistema hegemónico Normatividad a favor de la privatización de las semillas criollas y nativas. Compra a proveedores/as externos/as por no cumplir con la planeación de siembras.
Fortalezas + Oportunidades	Fortalezas + Amenazas
Aprovechar el acompañamiento técnico y el proceso validado que se tiene en las fincas campesinas para lograr que estas sean completamente agroecológicas apalancándose en los beneficios del circuito solidario. Desarrollar herramientas tecnológicas que permitan planear, monitorear y tener respuestas más ágiles frente a los diferentes procesos involucrados en la planeación de siembras	Implementar estrategias de mercadeo que incrementen la demanda de la tienda de comercio justo ya que se tiene todo un proceso de respaldo para el cumplimiento de esta. Implementar estrategias de mercadeo que den a conocer tanto la tienda de comercio justo como el respaldo del circuito económico
Debilidades + Oportunidades	Debilidades + Amenazas
Lograr la ampliación de las áreas y de las fincas campesina agroecológicas Desarrollo de aplicativos en función de la planeación de siembras, que aumente la seguridad de la información, mejore la planeación, el monitoreo y las rápidas respuestas.	Lograr la ampliación de las áreas y de las fincas campesina agroecológicas Acoger mayor número personas jóvenes bajo el modelo de rotación. A generar una mayor probabilidad de vinculación con asociaciones y suplir el cambio generacional.