

# “Cambio de matriz productiva y comercial con equidad de género en Palenque y Buena Fe, Ecuador”



**INFORME DE EVALUACIÓN -2020-**  
Mónica Moya, Luisa Trujillo ,William Zúñiga  
GOBIERNO VASCO - PROCLADE YANAPAY - MAQUITA



## Contenido

1. Resumen Ejecutivo.....	2
2. Introducción.....	6
3. Antecedentes.....	6
4. Enfoques de la Evaluación.....	8
5. Objetivos de la Evaluación.....	11
5.1 Objetivo General.....	11
5.2 Objetivos Específicos.....	11
6. Metodología empleada en la Evaluación.....	12
6.1. Fase de Revisión documental y análisis.....	14
6.2. Fase de Recolección de Información Primaria.....	15
6.3. Fase de Elaboración de informe de evaluación externa.....	16
7. Lógica de intervención del proyecto.....	16
8. Criterios de evaluación del proyecto.....	21
9. Condicionantes y límites de la evaluación.....	22
10. Análisis de la información.....	23
11. Resultados de la evaluación.....	55
12. Conclusiones.....	59
13. Recomendaciones.....	62
15. Anexos.....	64

### 1. Resumen Ejecutivo

El presente resumen ejecutivo hace énfasis en los criterios de evaluación macro que permiten evidenciar el cumplimiento de los objetivos y resultados del proyecto “Cambio de Matriz Productiva-comercial con enfoque de género en Palenque y Buena Fe, Los Ríos Ecuador”, cuyo objetivo general es: “Se contribuye a la mejora de la calidad de vida de las/os productoras/es que, en los cantones Palenque y Buena Fe, provincia Los Ríos, se encuentran en situación de alta vulnerabilidad social y económica, mediante el fomento de procesos organizativos, productivos y comerciales para el desarrollo territorial endógeno y sostenible, con enfoque de género y generacional, en el marco de la Economía Social y Solidaria”.

La provincia de Los Ríos, los cantones y parroquias en las que se implementó el Proyecto evaluado son zonas de alta vulnerabilidad social, económica, de difícil acceso, con grandes distancias para ser recorridas, con un alto nivel de violencia social y violencia basada en género. La Fundación Maquita, asumió el desafío de intervenir en territorios en los cuales no intervienen otras instituciones, de ahí la importancia de las alianzas y convenios que se han logrado firmar con los Gobiernos Locales ya que la institucionalidad pública debe ser consecuente con las necesidades de la población.

Una vez evaluado el proyecto se encuentra que es pertinente en cuanto a los resultados y objetivos propuestos, ya que atiende a la realidad de las familias pequeñas productoras de cacao de 2 cantones en los que se ha identificado la potencialidad de la producción agrícola diversa y sostenible, con los Sistemas agro-productivos Integrales Sostenibles-SAIS. En el proyecto se ha contribuido al máximo desarrollo de las capacidades productivas con el mejoramiento de cultivos de cacao, la diversificación de cultivos, la asociación de cultivos y el fortalecimiento de competencias técnicas, sociales y comerciales para trabajar en el campo. La implementación de tecnologías apropiadas para la zona, tomando en cuenta la biodiversidad y la diversidad cultural, ha rendido resultados muy positivos que han mejorado los ingresos de agricultoras y agricultores en una zona de alta vulnerabilidad.

Desde la práctica y filosofía institucional de la Fundación Maquita se hizo énfasis en la incorporación del enfoque de género e intergeneracional al realizar acciones positivas, capacitación, movilizaciones, acciones de incidencia política y social, para que las mujeres sean las protagonistas del Proyecto, revaloricen su rol social, familiar y comunitario, visibilicen su trabajo por sí mismas, pero además sean capaces de colocar en el escenario público la importancia de ser mujeres productoras de cacao y exigir desde ese lugar sus derechos y el cumplimiento de los mandatos constitucionales y de política pública referidos a la igualdad de derechos entre mujeres y hombres.

Dada la normativa nacional, el Proyecto es altamente acorde con la realidad nacional y con las exigencias de desarrollo del Plan Toda Una Vida, los Planes de Ordenamiento Territorial vigentes, las Agendas de Desarrollo, los Objetivos de Desarrollo, los Objetivos del Milenio y los acuerdos internacionales suscritos por el Ecuador.

El trabajo en el marco de la Economía Social y Solidaria, el fortalecimiento de las cadenas de valor del cacao, el cambio de la matriz productiva que pasa de una producción de monocultivo

a una producción diversificada, son semillas para fortalecer el tejido social de los Cantones Palenque y Buena Fe, en torno un desarrollo integral.

Se realizaron las acciones propuestas y se cumplieron los resultados, notándose que el primer año de ejecución tuvo muchas debilidades ocasionadas por imprevistos en el territorio. Los dos años siguientes se cumplieron los resultados previstos dentro de los plazos planificados, lo cual es un determinante notorio sobre la capacidad institucional de cumplir con los compromisos técnicos, financieros, políticos y humanos establecidos.

Los Equipos Técnicos Nacional y el Equipo Territorial de Los Ríos realizaron todas las actividades planificadas dentro de los márgenes temporales flexibles dada la realidad económica e institucional del país. En el marco de la gestión del proyecto se solicitó una prórroga para la realización de varias actividades planificadas para el primer año, misma que fue concedida por la entidad financiadora y se desarrollaron en el segundo año sin ningún inconveniente. En el mismo sentido, dada la realidad mundial de la emergencia sanitaria

Por lo tanto, se puede hablar de una gestión eficaz. Cabe destacar el importante papel de las comunidades y de productores y productoras, pues pusieron su aporte, compromiso y responsabilidad, en base a la credibilidad que la Fundación Maquita tiene en la provincia de Los Ríos, en los Cantones Palenque y Buena Fe y, a nivel nacional.

Los resultados planteados por el Proyecto Evaluado se cumplieron de manera adecuada, pues todas las actividades se realizaron de la manera planificada, han contribuido de manera importante al mejorar la calidad de vida de las personas que participaron en el Proyecto, de manera particular al empoderamiento de socios y socias como sujetos sociales, quienes fortalecieron el ejercicio de sus derechos (DESCA) y encontraron mecanismos de participación, gestión, incidencia y acuerdos con los Gobiernos Autónomos Descentralizados y más entidades públicas y privadas.

Además, han realizado acciones de incidencia con Ministerios como el Ministerio de Inclusión Económica y Social-MIES, el Ministerio de Agricultura y Ganadería-MAG- y el Ministerio del Ambiente y el Agua del Ecuador-MAAE. Al momento de la evaluación en ASOPROAGRIPAI se estaba realizando un proceso formativo para jóvenes con el MAEE y el MIES, proceso que fue solicitado por la mencionada asociación.

El soporte técnico que brinda la Fundación Maquita a los productores y productoras de cacao, en el marco del SAIS y el cambio de matriz productiva y comercial, permite que las actividades productivas que financian la vida de las personas del agro, se sostengan a través del tiempo, gracias al conocimiento impartido, así como a los relevos generacionales que se han formado.

Las organizaciones han tenido acceso a capacitación, dotación de insumos, herramientas y tienen acceso a las cadenas de valor solidarias para la comercialización de cacao.

El trabajo de capacitación realizado con las mujeres, hombres y jóvenes contribuye a un fortalecimiento de las personas como seres humanos, con identidades y autoestima fortalecidas, así mismo dispuestas a ejercer su gestión social desde un lugar de mayor dignidad, en la cual productoras y productores son sujetos de derechos, los ejercen y vigilan por su exigibilidad, inciden en los GADS y en el tejido social de sus localidades. Cuentan con planificaciones operativas y estratégicas de sus organizaciones.

En cuanto al manejo agroecológico y la productividad se constata un la existencia de fincas planificadas con una diversificación de cultivos, aprovechamiento de las fuentes de agua para provisión de sistemas de riego, reconocimiento de suelos y más conocimientos agrícolas.

La visibilización de las mujeres es notoria y su capacidad de incidencia con los Gobiernos Locales ha crecido pues ahora las mujeres son interlocutoras que se muestran conocedoras de sus derechos y en capacidad de gestionar e incidir para alcanzar la satisfacción de sus necesidades. En el mismo sentido, la participación de población juvenil constituye un importante paso para el relevo generacional y que las fincas se conserven en el tiempo como un bien familiar perdurable.

Estos son elementos principales de la sostenibilidad técnica, política y social, lo cual hace claramente viable este Proyecto. En cuanto a la sostenibilidad económica, al fortalecer la cadena del valor del cacao solidaria en todos sus eslabones con la participación activa y consciente de las familias, brinda buenas perspectivas de que se mantenga la producción para el auto sustento de las familias, así como el funcionamiento permanente de los centros de acopio de las organizaciones.

En el mismo sentido la existencia de emprendimientos productivos que le dan valor agregado al cacao, y en los cuales la participación de las mujeres es altamente decisoria, es una garantía de la sostenibilidad de los resultados alcanzados por el proyecto.

Los indicadores de impacto relacionados con el cumplimiento del objetivo específico muestran que el Proyecto ha generado cambios importantes en la vida de las familias agricultoras participantes. Así se puede mencionar el incremento de productividad, la renovación y rehabilitación de las hectáreas de cacao, el manejo de la agricultura orgánica, la diversificación de fincas en temas agrícolas, el empoderamiento de las mujeres como gestoras de desarrollo desde sus emprendimientos productivos, los mismos que les proveen de ingresos permanentes, la participación en la cadena de valor solidaria del cacao. Todo esto contribuye al mejoramiento de la calidad de vida de las familias, en un mediano y largo plazo.

El cambio de matriz productiva y comercial marca un hito en cuanto a la forma de cultivos predominantes en la zona, ya que son territorios de monocultivo de maíz, banano, e incluso palma africana. Actualmente la diversificación de las fincas garantiza seguridad y soberanía alimentaria a un corto y mediano plazo.

## 2. Introducción

La Agencia Vasca de Cooperación, el Gobierno Vasco, Proclade Yanapay y la Fundación Maquita, tal como se especifica en la solicitud de ayuda para proyectos de cooperación al desarrollo, solicitaron la realización de una evaluación externa final del proyecto “Cambio matriz productiva-comercial con equidad de género en Palenque y Buena Fe, Ecuador”.

El presente documento da cuenta de la Evaluación Externa Final realizada por el Equipo Consultor contratado para el efecto. Contiene los antecedentes del proyecto, la lógica de intervención del mismo, los objetivos de la evaluación, la metodología empleada, el análisis de la información, los resultados alcanzados, conclusiones y recomendaciones.

Cabe destacar que esta fue una evaluación sui géneris ya que se realizó en una época muy dura para la humanidad y para el país, en el contexto de la emergencia sanitaria por el COVID 19, hecho que cambió no solo la metodología de trabajo sino también los sentidos de abordar las temáticas evaluadas pues no son solo parte de un proyecto, son la vida misma de mujeres y hombres pequeños productores y los Equipos Técnicos que luchan día a día por enfrentar sus condiciones de vida con nuevos conocimientos y nuevas prácticas que permitan que la tierra renazca y la vida humana sea mejor en los Cantones Palenque y Buena Fe, provincia de Los Ríos-Ecuador.

## 3. Antecedentes

La Evaluación tiene como objetivo convocar la presentación de propuestas técnicas y financieras para la realización de una evaluación externa final del proyecto, motivadas por la necesidad de Maquita de evaluar sus actuaciones, como proceso necesario de aprendizaje institucional y de constante revisión y adecuación de su estrategia de intervención; por último, también por la necesidad de Proclade Yanapay y Agencia Vasca de Cooperación de evaluar las acciones que financia, por parecidos motivos.

El objetivo fundamental de esta evaluación externa final del proyecto es determinar la pertinencia y el cumplimiento de los objetivos, la eficiencia en la ejecución, la eficacia, el impacto y la sostenibilidad de la intervención. El equipo evaluador se comprometió a realizar la revisión y emitir el informe de acuerdo con lo previsto en las Bases reguladoras de la convocatoria y en el convenio de colaboración, en las que se fijan los procedimientos que se deben aplicar y el alcance de los mismos.

La **Fundación Proclade Yanapay**, es una ONG de Cooperación al Desarrollo fundada por los Misioneros Claretianos de Euskal Herria que desde su identidad cristiana y claretiana trabaja en favor de la justicia social, la equidad, la paz, los derechos humanos y la integridad de la creación. Para ello, lleva a cabo proyectos de cooperación con países empobrecidos, actividades de Sensibilización y Educación para el Desarrollo en Euskadi y Navarra, acciones de

denuncia e incidencia política y actividades de animación misionera, promoviendo un voluntariado que busca un compromiso solidario con vocación de transformación social.

Establece criterios de trabajo de la organización en los países del Sur, que hacen referencia a varias priorizaciones, entre los cuales podemos destacar:

- Zona geográfica: Ecuador aparece como país priorizado en el trabajo de la entidad.
- Respecto a las áreas sectoriales de actuación, es importante citar aquellas en las que tiene cabida el Proyecto a ser evaluado:
  - Proyectos orientados al desarrollo de habilidades productivas, comerciales y financieras en sectores populares, campesinos e indígenas del desarrollo económico.
  - Procesos de democratización y de fomento de la participación social, haciendo énfasis en la participación de grupos populares tradicionalmente excluidos, especialmente de la mujer.
  - Respecto a los colectivos, se prioriza el trabajo con comunidades campesinas.

En Ecuador ya ha ejecutado anteriormente proyectos tales como:

- Fortaleciendo la Red de pequeños/as productores/as de cacao (Manabí y Los Ríos - Ecuador) diciembre 2013 - diciembre 2015.
- Mejora de competencias laborales, productivas y comerciales de productoras y productores de cacao. Diciembre 2014 - diciembre 2015
- Articulación de un Corredor Solidario de Cacao en la Costa Sur del Ecuador con pequeños/as productores y productoras de las provincias de Guayas y El Oro. Agosto 2016- agosto 2018.
- Proyectos de Emergencia por terremoto en Ecuador: Ayuda de Emergencia por Terremoto en las provincias de Manabí y Esmeraldas. Mayo 2016
- Empoderamiento de mujeres productoras en 4 comunidades rurales ecuatorianas en ejecución desde noviembre 2015 a marzo 2019.

La **Fundación Maquita**, es una institución privada sin fines de lucro que nació el 24 de marzo de 1985 de la iniciativa de las Comunidades Eclesiales de Base del Sur de Quito - Ecuador. El enfoque del trabajo parte de una concepción del desarrollo humano sostenible, que plantea un proceso de cambios positivos en la vida de las personas y las comunidades en el ámbito económico, social, cultural, ambiental, político e institucional.

La Fundación Maquita lleva trabajando 35 años en beneficio de sectores vulnerables en 18 provincias de Ecuador, en especial en las provincias de la costa, la sierra central y la Amazonía norte. El enfoque del trabajo parte de una concepción del desarrollo humano sostenible, que plantea un proceso intencionado de cambios positivos en la vida de las personas y las comunidades en el ámbito económico, social, cultural, ambiental, político e institucional. Trabaja para modificar e incidir con equidad en la estructura y las relaciones de la sociedad y la

economía en favor de las familias, comunidades y organizaciones de menos recursos del Ecuador, mediante procesos asociativos y productivos-comerciales estratégicos de Economía Social y Solidaria para mejorar su calidad de vida.

La estrategia de acción se enfoca en la formación socio-humana asociativa que impulse valores y principios solidarios; además de fortalecer la capacitación y asistencia técnica a organizaciones de productoras y productores, consumidores/as en el área productiva, administrativo-contable, post cosecha, comercialización, diseño, mercadeo, para responder con calidad y eficiencia al mercado.

#### **4. Enfoques de la Evaluación**

Los enfoques para la realización de la evaluación final externa tuvieron como referente los enfoques de Proclade Yanapay y de la Fundación MAQUITA, los cuales están reflejados en la visión, misión y estrategias institucionales, que son de dominio de los actores institucionales contrapartes. Junto a estos enfoques se evaluó prioritariamente desde las siguientes miradas por considerarlas fundamentales para evidenciar la ejecución del Proyecto:

##### **Cambio de Matriz Productiva-Comercial, Cadena de Valor y Economía Popular y Solidaria.**

Las miradas conceptuales y metodológicas provenientes de la Economía Popular y Solidaria, enfoque de cadena de valor, el cambio de matriz productiva-comercial constituyen sustentos del proyecto, por lo tanto, hace falta remitirnos a estas nociones fundamentales para evaluarlo.

El **cambio de matriz productiva y comercial** en nuestro país ha generado un momento histórico nuevo. En las organizaciones de productores y productoras ha significado un desafío para ponerse a tono con el contexto nacional.

La matriz productiva es la forma cómo se organiza una comunidad o sociedad para producir determinados bienes, productos o servicios en un tiempo y precio determinado, esta no se limita únicamente a los procesos estrictamente técnicos o económicos, sino que también tiene la obligación de velar por esos procesos y realizar interacciones entre los distintos actores: sociales, políticos, económicos, culturales, entre otros, que utilizan los recursos que tienen a su disposición para llevar adelante las actividades de índole productivo.

En este sentido matriz productiva es también el conjunto de interacciones entre los diferentes actores de la sociedad, quienes utilizan los recursos que tienen a su disposición para generar procesos de mejoramiento de la producción en productos, bienes y servicios de calidad.

El cambio de la matriz productiva y comercial debe incluir mejoramiento de las cadenas de valor y con ello los sistemas de valor agregado, para poder diferenciar los productos; esto acompañado de tecnificación y conocimiento sobre las tecnologías alternativas, industrialización y comercialización. Esto da soporte a la Economía Popular y Solidaria.

Dentro de la **Economía Popular y Solidaria** se plantea la cadena de valor solidaria como los procesos a realizar dentro de las etapas de emprendimiento y desarrollo empresarial de los actores para generar procesos con impacto multiplicador y beneficios.

**El enfoque de cadena de valor**, se ha establecido como uno de los principales paradigmas en la teoría y la práctica del desarrollo, y se le considera un concepto fundamental en el desarrollo de sistemas productivos y alimentarios sostenibles.

Desde otra conceptualización “Cadenas de valor son todas aquellas actividades agrícolas o empresas, así como las actividades posteriores que de manera coordinada añaden valor, que producen determinadas materias primas agrícolas y las transforman en productos alimentarios concretos que se venden a los consumidores finales, de forma que resulte rentable en todo momento, proporciones amplios beneficios para la sociedad y no consuma permanentemente los recursos naturales”<sup>1</sup>

Según el *Informe sobre Desarrollo Humano* del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), “el desarrollo desigual nunca será un desarrollo humano sostenible”. Las dinámicas de género están estrechamente vinculadas al ciclo de desarrollo de la cadena de valor: la eficiencia de la cadena de valor depende en gran medida de vínculos sólidos y la colaboración entre los actores, entre los cuales las mujeres son participantes importantes, aunque suelen ser invisibles o ignoradas.

Las relaciones entre mujeres y hombres son un componente primordial del contexto social y económico que delimita el funcionamiento de la cadena de valor a todos los niveles, al determinar los factores que van desde el tipo de trabajo disponible para hombres y mujeres, hasta las diferencias en la remuneración y la naturaleza cualitativa de las funciones productivas de los individuos (ej. uso del tiempo, adopción de tecnologías de ahorro de mano de obra, y participación en la toma de decisiones)

La igualdad de género y el desarrollo de cadenas de valor sostenibles son fines interdependientes. Por estas razones se debe considerar la composición de las organizaciones productoras, hacer un análisis de la participación de mujeres y hombres en las cadenas de valor; la valoración del trabajo de mujeres y hombres; la posibilidad de tomar decisiones para las mujeres en igualdad de condiciones.

Las cadenas de valor sostenibles, cambio de matriz productiva y comercial con enfoque de género, marchan de manera articulada para posibilitar el desarrollo sostenible.

## **Sistemas Agro-productivos Integrales Sostenibles-SAIS.<sup>2</sup>**

---

<sup>1</sup> Organización de las Naciones Unidas para Alimentación y la Agricultura (FAO). Desarrollo de Cadenas de Valor sensibles al Género. Roma. 2017.

<sup>2</sup> Basado en Martínez Castillo, Róger. Sistemas de Producción Agrícola Sostenible. México DF. México. 2018.

La sostenibilidad de los sistemas de producción agrícola se refiere a la capacidad del sistema para mantener su productividad a pesar de las perturbaciones económicas y naturales, externas o internas. La sostenibilidad es función de las características naturales del sistema y las presiones e intervenciones que sufre, así como aquellas intervenciones sociales, económicas y técnicas que se hacen para contrarrestar presiones negativas; destacándose la resiliencia del sistema.

Esto implica no solo una nueva conciencia social, ecológica y política, sino, también, el planteamiento de nuevos enfoques conceptuales sobre la necesidad de reorientar los sistemas de producción agrícola, para convertirlos en modelos alternativos de relación con la tierra.

Los Sistemas Agro-productivos Integrales Sostenibles son vitales para un cambio de matriz productiva ya que son los escenarios donde la transformación de la energía, los procesos biológicos, tecnológicos y las relaciones socioeconómicas son un todo indivisible y aportan al fortalecimiento de un tejido social y ecológico renovador.

**El enfoque de género**, entendido como el conjunto de elementos que permiten la comprensión de la realidad desigual que viven hombres y mujeres en un contexto histórico, socio- cultural, económico, político y regional determinado. El reconocimiento de las brechas entre mujeres y hombres al interior del proyecto debe ir acompañado de acciones concretas que sirvan para la transformación de las relaciones desiguales en relaciones de equidad, justicia y dignidad, en todos los terrenos de la vida de las personas.

El enfoque de género significa generar recursos familiares y comunitarios, así como una voluntad política para contribuir a mejorar de manera intencionada las condiciones de vida de las mujeres, a través de acciones afirmativas. Implica también modificaciones en las prácticas culturales, cambiar las prácticas, concepciones y actitudes que no favorezcan a la igualdad de derechos entre mujeres y hombres. En el ámbito de la implementación del proyecto, el enfoque de género posibilita evidenciar los cambios concretos en las relaciones sociales, políticas, económicas y culturales entre mujeres y hombres, en los ámbitos familiar, comunitario, en lo productivo y comercial. En cuanto a la relación con los actores, el enfoque de género posibilita identificar las alianzas estratégicas para promover cambios profundos en la sociedad a favor de la igualdad de género.

**El enfoque intergeneracional**, que significa la participación activa de las distintas generaciones para la revalorización de los saberes de cada grupo etario y su intercambio, apoyo mutuo, diálogo y cooperación intergeneracional. Significa revalorizar el saber de los ancestros y ancestras de los pueblos y el relevo generacional, formando a nuevas personas que ejerzan liderazgos de nuevo tipo y propongan una acción social que respete las diferencias de edad y promueva el aprendizaje conjunto. Este enfoque debe reflejarse en la ejecución de las acciones previstas en proyecto.

**El enfoque intercultural**, parte del reconocimiento de las diversidades culturales, la revalorización de cada cultura y la importancia del diálogo entre las diversidades que habitan

los territorios de las zonas de intervención del proyecto. El re inventario cultural también es parte de este enfoque, a través del cual se refuerzan todos aquellos saberes ancestrales indígenas y saberes mestizos de la población colona que permiten el cuidado de la vida en todas sus dimensiones, la relación entre las personas de las diferentes comunidades, su entorno y los demás actores de la provincia de Napo.

#### **Enfoque de sostenibilidad ambiental.**

El respeto y conservación del ambiente, con una adecuada y equilibrada utilización de sus recursos para mejorar los ingresos y la calidad de vida de las personas participantes en el proyecto, implica reconocer las acciones y políticas generadas tanto a nivel comunitario como a nivel de las localidades para proteger y conservar los recursos naturales, el esfuerzo que hacen para el cuidado integral de la Madre Tierra y el aprovechamiento armónico desde la comprensión de la urgencia de prevenir los efectos del cambio climático.

## **5. Objetivos de la Evaluación**

### **5.1 Objetivo General.**

Evaluar los resultados alcanzados por el proyecto “Cambio de matriz productiva-comercial con equidad de género en Palenque y Buena Fe, Ecuador”.

### **5.2 Objetivos Específicos**

#### **Evaluar la ejecución de la actuación.**

La evaluación analizará cómo se han desarrollado las actuaciones enmarcadas en el Proyecto. Aportará información sobre las actividades planteadas que se han llevado a cabo y la ejecución presupuestaria previstas en el planteamiento inicial del Proyecto. Se trata también de aportar información sobre los factores que han condicionado la ejecución de las actuaciones y analizará las estrategias de Maquita para hacerles frente y reorientar el desarrollo de las actuaciones futuras.

#### **Evaluar los resultados.**

La evaluación analizará cuáles han sido los resultados y los efectos del despliegue de las actuaciones en función de los objetivos planteados, de los recursos utilizados y de los factores contextuales y socio-económicos. Analizará los factores que condicionen la sostenibilidad de los resultados en el futuro.

#### **Valorar el diseño del proyecto con vistas a orientar el desarrollo de intervenciones futuras.**

La evaluación describirá de qué manera el diseño de la actuación contempla las necesidades de los grupos beneficiarios y las condiciones institucionales y políticas actuales. Describirá de qué manera han evolucionado sus objetivos y aportará información sobre su adecuación actual y futura teniendo en cuenta las sinergias de Maquita en las zonas. La evaluación analizará la formulación del proyecto en relación a la estrategia desplegada por Proclade Yanapay y

estudiará la complementariedad de lineamientos con otras actuaciones en las mismas zonas y país.

#### **Evaluar el impacto de la actuación.**

El objetivo es valorar los efectos más generales y menos inmediatos de la intervención sobre las necesidades e intereses de los grupos-meta beneficiarios. Es un análisis complejo, pues, en la medida de lo posible, debe indagar en las relaciones de causalidad entre la intervención y los cambios habidos (efecto neto), deslindándolos de los efectos producidos por intervenciones distintas a la evaluada o por la propia evolución del contexto.

#### **Elaborar conclusiones y recomendaciones sobre la orientación y gestión de futuras intervenciones similares o para la misma continuidad del proyecto.**

A partir de la extracción de conclusiones, la evaluación ha de aportar recomendaciones que puedan ser de utilidad para Proclade Yanapay y su contraparte socia local. Las conclusiones deben analizar si los objetivos y resultados planteados en la formulación se han conseguido. Esta evaluación también ha de proporcionar a Proclade Yanapay y Maquita la información necesaria para la toma de decisiones sobre los cambios y mejoras identificadas como pertinentes. La evaluación ha de constituir una fuente de información sobre lecciones aprendidas que puedan ser de utilidad para otras intervenciones similares o para la misma continuidad del proyecto en una nueva fase.

## **6. Metodología empleada en la Evaluación**

La metodología desarrollada partió de que la evaluación de un proyecto debe ser un proceso continuo, que se realiza y reporta periódicamente. En el mismo sentido la evaluación permite reorientar la operación, la gestión institucional y comunitaria, adecuándose a las condiciones cambiantes del contexto. Asimismo, posibilita aprender de la experiencia.

La evaluación, entonces, sirve de marco de referencia para la formulación de un nuevo proyecto, permitiendo medir los costos y el impacto (o los beneficios) del mismo, así como las relaciones existentes entre ambos.<sup>3</sup>

Interesó en la metodología, evidenciar de manera objetiva el conjunto de líneas de acción del proyecto, su concepción, su realización y sus resultados. Se trató de determinar la pertinencia de sus objetivos y su grado de realización, la eficiencia en cuanto a la acción social, la eficacia, el impacto y la viabilidad. La evaluación debe proporcionar informaciones creíbles y útiles, que permitan integrar las enseñanzas sacadas en los mecanismos de elaboración de las decisiones.<sup>4</sup>

Por lo tanto, se previó contar con los insumos de pasadas evaluaciones realizadas desde la institución ejecutora, así como evaluaciones externas por otras instituciones y equipos.

---

<sup>3</sup> Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja, Ginebra, 2011 Guía para el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas

<sup>4</sup> Plataforma de ONG de Acción Social. Guía de Evaluación de Programas y Proyectos Sociales. Madrid, España. 2017.

Fue fundamental la mirada de los actores internos que trabajan directamente con el proyecto como la mirada de los actores que son parte de los procesos de desarrollo local en los cantones Palenque y Buena Fe, provincia de Los Ríos. Por lo tanto, se llevó a cabo una evaluación eminentemente participativa y contó con la perspectiva de los distintos actores del Proyecto. Para ello se tuvo como referentes los siguientes ejes estratégicos institucionales de la Fundación Maquita: lucha contra la pobreza, equidad de género, intergeneracional defensa de la sostenibilidad ambiental, respeto por los derechos humanos, defensa de la interculturalidad, la Economía Popular y Solidaria.

Además, en la metodología los ejes transversales con los cuales se analizará la información son los señalados en el apartado 7 del presente documento, **Enfoques de la Evaluación:**

- Cambio de matriz productiva y comercial
- Cadena solidaria de valor
- Economía Popular y Solidaria
- Sistemas agro-productivos integrales sostenibles-SAIS
- Enfoque de género
- Enfoque intercultural
- Enfoque intergeneracional
- Enfoque de sostenibilidad ambiental

**Se esperó evidenciar que la cadena de valor genere los siguientes beneficios:**

- Mejora de la productividad y la competitividad.
- Desarrollo del mercado de bienes y eslabones de la cadena.
- Disminución de los costos de transacción entre los distintos agentes de la cadena.
- Desarrollo de alianzas estratégicas de diferente tipo.
- Mejora de la información entre las personas y organizaciones que son parte de la cadena.
- Vinculación de los pequeños productores y empresarios a la cadena de valor.
- Manejo de recursos naturales y medio ambiente.
- Formación de recursos humanos.
- Investigación y desarrollo tecnológico.

En todo el proceso se hizo énfasis en la identificación de los avances obtenidos durante la ejecución del Proyecto en cuanto al logro de resultados, que son los logros concretos alcanzados, tomando como base los indicadores de los resultados propuestos en comparación con los resultados obtenidos.

Dado que los resultados propuestos por el Proyecto propusieron cambios significativos en las relaciones entre productores y productoras, un nuevo estilo de vida, producción y que, en los

TDR se planteó evidenciar los cambios en las relaciones de género, así como el impacto a este nivel, se recurrió a varios elementos metodológicos de la **Auditoría Participativa de Género**, basada en la metodología propuesta por la Organización Internacional del Trabajo<sup>5</sup> y adaptada a la realidad y contexto del Programa.

Para ello se incorporó el análisis de género para evidenciar cómo han mejorado las relaciones entre hombres y mujeres, al interior de sus familias y comunidades, así como los cambios en los ámbitos social, económico, político y cultural, y su expresión en la vida cotidiana de las familias beneficiarias del Programa. Se hizo énfasis en el Desarrollo Comunitario y Local con enfoque de género, la comercialización asociativa y la incidencia social.

Se usaron técnicas de medición cuantitativa y cualitativa, en base a una muestra aleatoria representativa de las comunidades y grupos con los cuales se implementa el Programa, lo que permitió evidenciar los resultados alcanzados. Para la construcción de la muestra aleatoria representativa se contó con criterios de selección establecidos conjuntamente con el Equipo Técnico del Proyecto. A través de la aplicación de las mencionadas técnicas se evidenciaron los cambios experimentados en la formación y capacitación, producción, comercialización asociativa.

Se mantuvieron reuniones de evaluación, de revisión documental y de retroalimentación con el Equipo Técnico de la Fundación Maquita Los Ríos, además de reuniones en campo, después del trabajo de evaluación con socios y socias que participaron en el proceso de evaluación. En el mismo sentido se desarrollaron reuniones con el Equipo Técnico Nacional de Maquita.

La Evaluación se desarrolló en las siguientes fases:

**6.1. Fase de Revisión documental y análisis:** que consistió en organizar y analizar todos los documentos de la intervención, fuentes secundarias y definir las principales necesidades de información.

En esta fase se elaboró la matriz definitiva de evaluación, así como las herramientas para la recopilación y análisis de los datos; se diseñaron la guía y herramientas para grupos focales, entrevistas y visitas de campo; se identificaron los informantes claves, bajo criterios de selección definidos de manera conjunta con los Equipos Técnicos de Maquita Los Ríos. Todos estos documentos de recolección de información fueron sometidos a la valoración de la Gestora Territorial de Los Ríos y la Gestora Nacional de Proyecto de Maquita, con quienes se acordó el cronograma definitivo y se lo reorganizó en función de los tiempos de los cuales se disponía en los territorios, considerando la situación de emergencia sanitaria.

Los documentos que fueron analizados en esta fase fueron los siguientes:

- Marco lógico del Proyecto

---

<sup>5</sup> OIT: Manual Para Facilitadores de Auditorías de Género. Metodologías para las Auditorías Participativas de Género de la OIT. 2008.

- Línea Base del Proyecto.
- Control Presupuestario del Proyecto.
- Planes de Desarrollo Comunitario y Planes operativos de las comunidades.
- Estrategia de Redes y Circuitos de Economía Social y Solidaria.
- Convenios firmados con los Gobiernos Autónomos Descentralizados Cantonales de Palenque y Buena Fe.
- Convenios firmados con Instituciones Científicas y Universidades.
- Informes mensuales de reporte de los Equipos Territoriales al Equipo Nacional de la Fundación Maquita.
- 3 informes anuales de seguimiento del Programa presentados por la Fundación Maquita
- Líneas base socio-económica, productiva y comercial
- Planes de Capacitación de la Escuelas de Campo Agrícolas
- Plan vivencial de capacitación en autoestima.
- Planes de Capacitación de Agro-productivo y Comercial en SAIS
- Planes de Fortalecimiento de las Capacidades de funcionarios y funcionarias de los GADS
- Planes de Negocios de las Organizaciones y de los Emprendimientos Productivos
- Registros de compras y ventas de los Centros de Acopio y Puntos de compra.
- Propuestas diseñadas por las organizaciones con la asistencia técnica del Proyecto en ejecución.
- Registros fotográficos
- Documentación de iniciativas comunitarias.
- Entre otros.

## 6.2. Fase de Recolección de Información Primaria: consistió en la realización de:

- Visitas de observación y evaluación en las fincas de productoras y productores en cada uno los cantones
- Visitas de evaluación a los 2 Centros de Acopio y 1 Punto de Compra.
- 3 grupos focales realizados en Buena Fe, ASOPROLOMO, ASOPROAGRIP AIS, en los cuales se contó con la participación equitativa de mujeres y hombres, de diversas edades. En total participaron 38 personas.
- Entrevistas estructuradas desarrolladas con las siguientes personas: una concejal del Gobierno Autónomo Descentralizado de Palenque, Alcalde del Gobierno Autónomo Descentralizado de Buena Fe; con Dirigentas y Dirigentes de Organizaciones Tierra Fértil, ASOAGRIVENCENE, ASOPROAGRIP AIS, La Cecilia, Tierra Nueva, ASOPROLOMO, La Saiba, La Libertad; entrevista con la Gestora Territorial de Los Ríos, Grupo Focal con el Equipo Técnico de Los Ríos y entrevista con la Gestora Nacional de Proyectos de la Fundación Maquita, esta última vía Skype.
- Taller de evaluación con el Equipo Los Ríos que se realizó con dos modalidades, vía Skype y presencial. En el taller presencial se trabajó de manera participativa la matriz de evaluación propuesta por el Equipo Consultor y validada por los integrantes de los Equipos de Los Ríos y el Equipo Técnico Nacional.

La información que se obtuvo de este proceso permitió, a más de evaluar el Proyecto, hacer una retroalimentación de los conocimientos y experiencias de los actores.

Se contó con información relevante obtenida directamente de los actores que participaron en el Programa y ésta fue comparada con la información documental. Se utilizaron herramientas previamente diseñadas, como la guía de grupos focales, y también se utilizaron herramientas que incluyeron juegos cooperativos. Se incluyeron técnicas cualitativas, como conversatorios sobre los planes de formación con personas participantes, para completar y recoger otros puntos de interés que surgieron durante la evaluación.

En los grupos focales se contó con técnicas participativas que permitieron un aporte más sustancial de parte de cada una de las personas asistentes. Para ello se utilizaron técnicas lúdicas, de organización y sistematización con la finalidad de que las experiencias recreadas sobre el Programa se capitalicen como conocimiento colectivo, que sea de utilidad para las organizaciones comunitarias y los actores de la zona de intervención en la provincia de Esmeraldas.

**6.3. Fase de Elaboración de informe de evaluación externa.** La redacción del informe de Evaluación tomó en cuenta las recomendaciones del numeral 8 de los TDR (8. Estructura y presentación del informe de evaluación). El documento de evaluación final da cuenta de los resultados, datos técnicos del trabajo tanto del análisis de la información documental y los resultados obtenidos en la Fase de Recolección de Información Primaria.

## 7. Lógica de intervención del proyecto.

La población sujeto directa considerada para la intervención del proyecto está conformada por **715 socias/os activos, jefes de hogar, pertenecientes a 25 organizaciones, 7 del cantón Buena Fe y 18 del cantón Palenque de la provincia Los Ríos, de los cuales el 43.92% son mujeres y el 56.08% hombres.**

Ubicación Geográfica			Organizaciones y comunidades participantes	N.- Mujeres	N.- Hombr es	Total
Provinci a	Cantón	Parroq uia				
Los Ríos	Buena Fe	Buena Fe	Asociación Agrícolas Unidos Venceremos del Recinto El Negro	15	11	26
			Cooperativa de Producción Agrícola Tierra Fértil	25	6	31

			Asociación de Producción Agrícola Cacao Nacional Centro del País - "ASOPROAGRIPAIS"-	17	8	25	
			Asociación Agrícola La Concha	16	1	17	
			Asociación Agrícola Las Tecas	15	2	17	
			Asociación Agrícola Autónoma de Campesinos 8 de enero	15	4	19	
			Comunidad Milton Reyes	20	10	30	
	<b>Palenque</b>	<b>Palenque</b>	Asociación de Montubios La Libertad	28	10	38	
				Comunidad San José de La Tranca	19	6	25
				Asociación de Montubios 14 de Junio de la comunidad Bajo Hondo-Las Garzas	27	14	41
				Asociación de Pequeños Productores Estero Azul - "ASOEZUL"- de la comunidad La Cecilia	17	8	25
				Asociación de Agricultores La Saiba	16	4	20
				Asociación de Producción Agropecuaria Los Mosquitos - "ASOPROLOMO"-	7	14	21
				Comunidad El Naranjo	25	15	40
				Comunidad Jaime Aspiazu	3	5	8
				Asociación de Campesinos Autónomos Cepa de Caña 1	12	9	21
				Comunidad Peñafiel del Medio	2	6	8
				Comunidad Salgana	2	11	13
				Comunidad Jauneche	13	7	20
				Comunidad Nueva Victoria	5	13	18

		Asociación de Productores Agrícolas Tierra Buena - "ASOGROTBUEN"-	24	6	30
		Asociación Palenque Pueblo Solidario	41	112	153
		Comunidad La Palmita	7	7	14
		Comunidad Sauces Cañita	15	10	25
		Comunidad El Enganche	15	15	30
		<b>TOTAL</b>	<b>401</b>	<b>314</b>	<b>715</b>
		<b>PORCENTAJE</b>	<b>56,08</b>	<b>43,92%</b>	<b>100,0</b>
			<b>%</b>		<b>0%</b>

Fuente: Formulario del Proyecto. 2018.

Elaboración: Fundación Maquita

**El objetivo general del proyecto evaluado** es: “Se contribuye a la mejora de la calidad de vida de las/os productoras/es que, en los cantones Palenque y Buena Fe, provincia Los Ríos, se encuentran en situación de alta vulnerabilidad social y económica, mediante el fomento de procesos organizativos, productivos y comerciales para el desarrollo territorial endógeno y sostenible, con enfoque de género y generacional, en el marco de la Economía Social y Solidaria”.

**El objetivo específico**, “Impulsar el cambio de la matriz productiva de los/as pequeños/as productores/as organizados/as de los cantones Palenque y Buena Fe, en la provincia Los Ríos, a través del establecimiento de Sistemas Agro-productivos Integrales Sostenibles (SAIS), el fomento de cadenas de valor solidarias de cacao y el posicionamiento de sus organizaciones y emprendimientos comunitarios, con alto involucramiento de las mujeres y los jóvenes”.

Los resultados esperados en relación a este objetivo son:

**Resultado 1.** Se consolidan los procesos de desarrollo comunitario emprendidos por las organizaciones de productoras/es, con equidad de género, en los cantones Palenque y Buena Fe, a través de la mejora de sus capacidades para la gestión interna y la generación de competencias para posicionar sus propuestas e iniciativas en espacios participativos de gobernabilidad y desarrollo local, desde el enfoque de la economía social y solidaria.

**Resultado 2.** Mejora la autoestima y empoderamiento de las mujeres productoras de los cantones Palenque y Buena Fe, y posicionan sus derechos económicos, sociales, culturales y ambientales (DESCA) en los ámbitos familiares, comunitarios y de participación social, de modo que se reducen las brechas de género existentes.

**Resultado 3.** Las productoras y productores que cuentan con pequeñas superficies, en los cantones Palenque y Buena Fe, aplican planes integrales de producción de finca, desarrollan innovaciones tecnológicas amigables al ambiente y diversifican sus cultivos, para establecer

Sistemas Agro-productivos Integrales Sostenibles que garanticen la mejora de los ingresos y la seguridad alimentaria.

**Resultado 4.** Fortalecida la comercialización asociativa del cacao y sus derivados en los cantones Palenque y Buena Fe, a través del establecimiento y articulación de puntos de compra, centros de acopio y emprendimientos asociativos de generación de valor agregado al cacao, para promover el acceso a mercados justos y fomentar las cadenas de valor solidarias, con enfoque de género.

**Resultado 5.** Se realiza una administración, gestión y seguimiento adecuados y eficientes del proyecto.

Las actividades previstas son:

**Actividades Resultado 1:**

A1.1. Reuniones periódicas con las organizaciones comunitarias, GAD's municipales y actores locales para la coordinación de acciones y estrategias de trabajo del proyecto.

A1.2. Elaboración de un Plan de Fortalecimiento para la consolidación de las organizaciones comunitarias apoyadas en Palenque y Buena Fe.

A1.3. Implementación de la Escuela de Gestión por Competencias en Gestión Organizacional y Desarrollo Comunitario, dirigida a líderes/as y dirigentes, con enfoques de género y generacional.

A1.4. Elaboración participativa de Planes de Trabajo Comunitarios de las organizaciones sujeto de apoyo, con atención prioritaria a mujeres y jóvenes.

A1.5. Realizar talleres vivenciales en las organizaciones participantes para promover la unión entre las/os socias/os y contribuir a la resolución de los conflictos internos.

A1.6. Intercambios socio-culturales entre las organizaciones participantes para compartir vivencias que ayuden a mejorar el clima organizacional.

A1.7. Reuniones para la construcción de propuestas de Desarrollo Comunitario enfocadas desde la problemática e intereses estratégicos identificados en los Planes de Trabajo de las organizaciones.

A1.8. Organizar y participar en espacios de incidencia pública y participación ciudadana, en coordinación con los GADs municipales, en los que se presenten las propuestas de Desarrollo Comunitario y para la atención a los intereses estratégicos de las mujeres.

A1.9. Visitas de seguimiento para apoyar y fomentar los procesos de participación ciudadana y consolidación de las organizaciones comunitarias.

**Actividades Resultado 2:**

A2.1. Diseño e implementación de un Programa Vivencial sobre autoestima, crecimiento personal y derechos (DESCA), dirigido a las mujeres participantes en el proyecto.

A2.2. Intercambios de experiencias entre mujeres para el análisis de sus necesidades prácticas e intereses estratégicos, la definición de estrategias de acción conjunta y seguimiento a los compromisos.

A2.3. Realizar actividades de sensibilización y formación con hombres de las organizaciones participantes sobre nuevas masculinidades y prevención de la violencia intrafamiliar y de género.

A2.4. Realizar eventos de sensibilización en las organizaciones participantes para la promoción de los derechos económicos, sociales, culturales y ambientales (DESCA) de las mujeres.

A2.5. Elaboración de un Plan de Acción con las mujeres participantes en el Programa Vivencial para diseñar y promover iniciativas productivo - económicas que mejoren sus ingresos monetarios y reducir las brechas de género.

A2.6. Visitas de seguimiento y acompañamiento para apoyar a las mujeres en los procesos de incidencia y promoción de sus derechos.

### **Actividades Resultado 3:**

A3.1. Diseño de Planes Integrales de Producción con los/as productores/as apoyados para la introducción en sus fincas de Sistemas Agro-productivos Integrales Sostenibles.

A3.2. Implementación de un Plan de Especialización en Sistemas Agro-productivos Integrales Sostenibles (SAIS) y aplicación de innovaciones tecnológicas, dirigido a promotores/as jóvenes y mujeres.

A3.3. Realizar Escuelas de Campo Agrícolas (ECAS) con los/as productoras/es sobre manejo adecuado de plagas y enfermedades, elaboración de bio-insumos y aplicación de innovaciones tecnológicas en cacao y cultivos asociados.

A3.4. Desarrollo y aplicación de paquetes tecnológicos amigables al ambiente para incrementar la producción en los Sistemas Agro-productivos Sostenibles y contribuir al cambio de la matriz productiva.

A3.5. Establecimiento de viveros comunitarios de producción de plantas de cacao de ascendencia nacional, especies frutales y forestales, para apoyar en la implementación de los Sistemas Agro-productivos Integrales Sostenibles.

A3.6. Siembra de nuevas plantaciones de cacao de ascendencia nacional con variedades propias y mejoradas, de acuerdo a las características locales, considerando una discriminación positiva hacia mujeres y jóvenes y productoras/es.

A3.7. Establecer la diversificación de cultivos en las fincas, mediante la introducción de especies frutales y forestales.

A3.8. Diseño e implementación de un Plan de Producción de verduras, hortalizas y otros cultivos de ciclo corto, con mujeres del cantón Palenque, con fines de seguridad alimentaria y para la venta de los excedentes.

A3.9. Diseño e implementación de sistemas de riego parcelario en las fincas de productoras/es que cuentan con pequeñas superficies.

A3.10. Iniciar el proceso de certificación orgánica con fincas seleccionadas de cacao.

A3.11. Seguimientos y asistencias técnicas a las/os productoras/es en el proceso de establecer Sistemas Agro-productivos Integrales Sostenibles y de cambio de la matriz productiva.

### **Actividades Resultado 4:**

A4.1. Talleres de formación en gestión comercial y administración de los centros de acopio y emprendimientos comunitarios, dirigido a los/as administradores/as y directivos.

A4.2. Establecer 2 nuevos puntos de compra en lugares estratégicos del cantón Palenque, articulados a través de la Asociación Palenque Pueblo Solidario, para fomentar la cadena de valor solidaria de cacao.

A4.3. Realizar mejoras en los equipos e infraestructuras de los 2 centros de acopio y 1 punto de compra asociativo de cacao existentes, para garantizar que los procesos de acopio y pos cosecha se realicen de manera adecuada.

A4.4. Reuniones para articular la comercialización asociativa y las cadenas de valor solidarias del cacao entre los puntos de compra asociativos, los centros de acopio comunitarios y Maquita-Agro u otras comercializadoras de comercio justo.

A4.5. Espacios de encuentro entre asociaciones de productores, GAD's locales y Ministerios de Gobierno, en los que se analicen las cadenas de valor solidarias del cacao de Palenque y Buena Fe, y se definan acciones, estrategias y propuestas de política pública para su fomento en los territorios.

A4.6. Realizar las adecuaciones en las infraestructuras y dotar de los equipos necesarios a los emprendimientos comunitarios de generación de valor agregado al cacao, para garantizar un adecuado flujo de producción.

A4.7. Tramitar la obtención de los permisos de funcionamiento y las Certificaciones Sanitarias de los productos derivados de cacao que elaboran los emprendimientos comunitarios.

A4.8. Elaboración participativa de planes de negocio y estrategias de comercialización con los emprendimientos comunitarios, y desarrollo de imagen y marca para sus productos.

A4.9. Visitas a potenciales clientes y participación en ferias y ruedas de negocio para la promoción local y nacional de los productos que elaboran.

A4.10. Realizar visitas de seguimiento y fortalecimiento a los emprendimientos comunitarios apoyados.

#### **Actividades Resultado 5:**

R5.1. Realizar la evaluación externa del Proyecto.

R5.2. Administración y funcionamiento del Proyecto.

## **8. Criterios de evaluación del proyecto.**

Los criterios de evaluación de la intervención fueron los siguientes:

#### **Pertinencia:**

La evaluación de la pertinencia consiste en valorar la adecuación de los resultados y los objetivos de la intervención al contexto en el que se realiza. Con su análisis se estudia la calidad del diagnóstico que sustenta la intervención, juzgando su correspondencia con las necesidades observadas en la población beneficiaria.

#### **Eficiencia:**

El análisis de la eficiencia del proyecto y acciones de cooperación al desarrollo es la valoración de los resultados alcanzados en comparación con los recursos financieros invertidos.

### **Eficacia**

La evaluación de la eficacia de la ayuda al desarrollo trata de medir y valorar el grado de consecución de los objetivos inicialmente previstos, es decir, persigue juzgar la intervención en función de su orientación a resultados.

### **Sostenibilidad y Viabilidad:**

Estos criterios se centran en la valoración de la continuidad en el tiempo de los efectos positivos generados con la intervención una vez retirada la ayuda. En el ámbito de la cooperación este concepto está muy ligado a la potenciación de los factores clave de desarrollo, a la apropiación del proceso por parte de los receptores de la ayuda y se puede decir que está directamente relacionada con evaluaciones favorables de los anteriores criterios.

### **Impacto:**

El objetivo es valorar los efectos estratégicos y menos inmediatos de la intervención sobre las necesidades de sus beneficiarios. Es un análisis complejo, pues, en la medida de lo posible, debe indagar en las relaciones de causalidad entre la intervención y los cambios habidos (efecto neto), deslindándolos de los efectos producidos por intervenciones distintas a la evaluada o por la propia evolución del contexto.

## **9. Condicionantes y límites de la evaluación.**

Durante el tiempo en el cual se realizó la presente evaluación abril-octubre de 2020 se contaron con las siguientes condiciones para el trabajo del Equipo Evaluador:

- El país se encontraba en emergencia sanitaria, con cuarentena, aislamiento, toques de queda, prohibición de movilizarse entre provincias, todo debido a la pandemia del COVID 19. Esto significó solicitar una ampliación del plazo para la realización de la evaluación en campo, y el levantamiento de información primaria.
- El proceso de evaluación del Proyecto, en su fase documental y de levantamiento de información primaria se realizó en los mejores términos pues se contó con la coordinación desde la Gestora Nacional de Proyectos de la Fundación Maquita con el Equipo Técnico de Los Ríos. Igualmente se contó con una comunicación/coordinación permanente y directa con el Equipo Evaluador.
- La Fundación Maquita convocó y promovió las condiciones más idóneas para realizar los grupos focales, entrevistas, visitas a fincas, centros de acopio, puntos de compra, guardando todas las normas de bioseguridad posibles. En el mismo sentido, hubo excelente coordinación con las personas de las comunidades, quienes asistieron de manera puntual y con mucha motivación, a pesar de las largas distancias que hubo que recorrer para llegar a cada uno de los sitios de reunión de las comunidades y organizaciones que participaron.

- En el proceso de evaluación se logró la participación de 38 personas, pertenecientes a los Cantones Buena Fe y Palenque.
- Se contó con la participación de los responsables de compra de los Centros de Acopio, quienes mantienen la relación directa con Agro Maquita y son responsables de los acuerdos de compra en los términos establecidos con las organizaciones y comunidades.

## 10. Análisis de la información

### Cumplimiento de Objetivos y Resultados

En este apartado se da respuesta a las cuestiones y criterios de evaluación establecidos previamente, organizados de acuerdo con el enfoque integral de la evaluación propuesto que corresponde a la evaluación de objetivos y resultados. El cumplimiento de las actividades si bien permite evidenciar una parte del logro de los resultados, no fue motivo de evaluación per se, el enfoque se centra en evaluar los resultados e indicadores que son los que dan cuenta efectivamente de lo alcanzado en la implementación del Proyecto, de acuerdo a la metodología del Marco Lógico.

Para el análisis se parte de la reflexión, en primer lugar, de los resultados, luego el objetivo específico y finalmente el objetivo general, en una lógica vertical ascendente, de acuerdo a la Metodología de Marco Lógico. Se realiza además un análisis comparativo del cumplimiento de indicadores durante los 3 años de ejecución del proyecto.

**Resultado1. Se consolidan los procesos de desarrollo comunitario emprendidos por las organizaciones de productoras/es, con equidad de género, en los cantones Palenque y Buena Fe, a través de la mejora de sus capacidades para la gestión interna y la generación de competencias para posicionar sus propuestas e iniciativas en espacios participativos de gobernabilidad y desarrollo local, desde el enfoque de la economía social y solidaria.**

**Resultado1.Indicador1: Al finalizar el proyecto, las organizaciones comunitarias apoyadas cuentan con un Plan de Fortalecimiento elaborado participativamente e implementado al menos un 60%.**

Las organizaciones participantes en el proceso de evaluación indican que durante los 3 años de duración del proyecto han fortalecido su forma de trabajo a través de los planes de elaborados de manera comunitaria en los cuales se han tomado en cuenta las necesidades más sentidas de sus comunidades y organizaciones, sobre todo en lo referente a los aspectos de vialidad, apoyo a la infraestructura de sus centros comunitarios y centros de acopio, provisión de agua, lugares para la comercialización.

Al finalizar el proyecto son 14 organizaciones las que cuentan con Planes de fortalecimiento y 8 organizaciones han recibido el apoyo de los Gobiernos Autónomos Descentralizados para la implementación de sus planes.

**Resultado1.Indicador2: Al finalizar el primer año del proyecto, 50 personas, de las que al menos el 40% son mujeres, se han formado en la Escuela de Gestión por Competencias en Gestión Organizacional y Desarrollo Comunitario.**

La Escuela de Gestión por Competencias en Gestión Organizacional y Desarrollo Comunitario se ha llevado adelante a través del desarrollo de 11 módulos de capacitación en los cuales han participado un total de 43 personas, de las cuales 17 son mujeres. Las mujeres participantes constituyen un 39% frente a la población total.

Las personas se han capacitado indican que:

“Ahora nosotros podemos gestionar nuestras necesidades frente a las autoridades, sabemos que tenemos que exigir que nos atiendan, pero también debemos presentar nuestras propuestas bien hechas, claras, organizadas...”

Testimonio mujer de ASOPROAGRIPAÍS  
Buena Fe, agosto, 2020.

“También nos hemos preparado en cómo mejorar nuestras relaciones en las organizaciones, cómo vivir mejor en nuestras casas y con la familia...”

Testimonio de mujer de Tierra Fértil.  
Palenque, agosto, 2020

“Los módulos que hemos recibido fueron: liderazgo, empoderamiento, participación ciudadana, género y distribución de tareas en el hogar, herramientas de gestión comunitaria, incidencia política, manejo de conflictos”.

**Resultado1.Indicador 3: Durante el proyecto, al menos 10 organizaciones han elaborado sus Planes de Trabajo Comunitarios, con atención prioritaria a mujeres y jóvenes.**

Las organizaciones ASOPROAGRIPAÍS, ASOPROLOMO, AGRIVENCENE, Tierra Fértil y los recintos La Saiba, La Libertad, la Cecilia, Tierra Buena, Pueblo Solidario, Cepa de Caña 1, 14 de junio, San José de la Tranca, Salgana, Nueva Victoria, elaboraron planes de trabajo, en los cuales se han dado prioridad a la participación de mujeres y jóvenes.

Las mujeres entrevistadas señalan que participan en cargos directivos como secretarías, tesoreras, acopiadoras. También participan como promotoras agrícolas y asociativas comunitarias, ejerciendo un rol de liderazgo y referencia para las comunidades, pues replican las capacitaciones recibidas en la Fundación Maquita.

En el mismo sentido se ha priorizado en los Planes de Trabajo Comunitario la participación de los y las jóvenes, quienes constituyen el relevo generacional en sus organizaciones, así lo expresan las personas participantes en entrevistas, grupos focales y visitas a las fincas.

“Nosotros estamos capacitando a nuestros hijos que son los jóvenes de nuestras organizaciones, ya hemos propuesto la incorporación de los jóvenes como socios de la organización para que el conocimiento que tenemos no se pierda, y vayan avanzando con los emprendimientos”

Testimonio de Dirigente.

Grupo Focal ASOPROAGRIPAÍS.

Agosto, 2020.

“Hacemos mingas comunitarias y aquí mujeres y hombres trabajamos juntos, las chicas aprenden todo: sembrar, cosechar, fermentar, secar preparar la pasta de cacao. Es un beneficio para ellas mismas y así son parte de la Asociación, no tienen que irse a buscar trabajo en otros lados”

Testimonio de Dirigenta

Grupo Focal ASOPROLOMO

Agosto, 2020

#### **Resultado 1. Indicador 4: Al finalizar el proyecto, se ha cumplido al menos el 70% de las actividades planteadas en el POA del año 1 de los Planes de Trabajo Comunitarios.**

Las asociaciones y organizaciones comunitarias elaboraron sus Planes Operativos Anuales, en base a una capacitación previa recibida para el efecto durante el primer año de ejecución del proyecto. Estas capacitaciones consistieron en socializar las herramientas de planificación estratégica y planificaciones operativas anuales. Se debe señalar que el indicador está pensado en función del primer año, cuando las planificaciones deberían haberse realizado de manera anual.

Al momento de realizar la recolección de información primaria, todas las personas participantes en grupos focales, entrevistas y visitas comunitarias manifiestan haber realizado sus POAS. Además, plantean que en sus planificaciones constaba como una acción el que sus necesidades sean consideradas en los presupuestos participativos. Esto se evidencia en los presupuestos asignados por los Gobiernos Autónomos Descentralizados de Palenque y Buena Fe a las organizaciones y asociaciones. La suma entregada en obras que aportan al mejoramiento de infraestructura, vialidad y conectividad alcanzan los 39.450 dólares.

**Resultado 1.Indicador 5: Al finalizar el proyecto, se han realizado 25 talleres vivenciales con las organizaciones apoyadas y 6 intercambios socio-culturales para fortalecer la unión entre los/as socios/as y mejorar el clima organizacional.**

De acuerdo a la información primaria levantada uno de los espacios más valorados son los momentos de encuentros y talleres entre las organizaciones. En estos talleres se trabajaron temáticas nuevas para las vidas cotidianas de las organizaciones, previo un diagnóstico de las problemáticas más sentidas, mismas que fueron:

- aporte de cuotas a la organización
- participación activa de todos los socios y socias en las reuniones
- manejo administrativo de los emprendimientos
- intereses personales
- violencia de género
- contexto político específicamente de elecciones que dividen a las organizaciones e incluso a nivel familiar.
- problemas sociales: violencia, delincuencia y presencia de consumo de alcohol y drogas.

Se realizaron 26 talleres vivenciales con la participación de 96 mujeres y 145 hombres, tal como lo reporta la información documental de los Informes de Seguimiento 2 y 3 del proyecto.

Se realizaron un total de 5 intercambios entre las organizaciones, con la participación de 271 personas. Estos intercambios contribuyeron a una retroalimentación en base a las experiencias de cada organización y el compartir lecciones aprendidas, ya que el conocer a otras personas integrantes de las organizaciones que participan en el proyecto, así como intercambiar sus experiencias respecto a la producción, comercialización, asociatividad, derechos humanos, buenas prácticas en la vida familiar, les da más fortaleza para continuar en sus esfuerzos por mejorar la vida de sus familias, socias y socios.

**Resultado1.Indicador 6: Durante el proyecto, las organizaciones han construido al menos 9 propuestas de Desarrollo Comunitario enfocadas desde la problemática e intereses estratégicos identificados en sus Planes de Trabajo.**

La redundancia de los indicadores complejiza de manera innecesaria la ejecución y el seguimiento, un indicador compuesto da cuenta de manera más precisa de la ejecución y del logro del resultado. En este sentido este indicador se vincula con los indicadores anteriores sobre los Planes de Trabajo Comunitario y cumplimiento de los mismos.

En el primer año de ejecución se elaboraron 4 propuestas desde las organizaciones La Saiba, La Libertad y Tierra Fértil, sin embargo, en el informe del primer año no se reporta el nombre de la cuarta organización. Estas propuestas han sido gestionadas 2 con el GAD de Palenque, 1 con el GAD de Buena Fe y 1 con la Universidad Técnica Estatal de Quevedo.

Las organizaciones y Asociaciones que han elaborado y gestionado propuestas de Desarrollo Comunitario en los años 2 y 3 de ejecución del proyecto son las siguientes:

Organización	Institución	Obra gestionada
ASOPROAGRIPAIS	COSPE	Bodega Centro de acopio comunitario
	GAD	Material y maquinaria para nivelación de acceso al centro de acopio
Tierra Fértil	Universidad Técnica Estatal de Quevedo	Elaboración de la página web  Estudio de puntos críticos de la producción de pasta de cacao.
Recinto Palenque	GAD Palenque	Puente y carretera
Recinto Libertad	GAD Palenque	Fomento productivo
Recinto La Saiba	GAD Palenque	Fomento productivo Centro de Acopio
Recinto Cecilia	GAD Palenque	Mejora de carretera

Fuente: Informes 2 y 3 de Seguimiento. Fundación Maquita. 2018-2020.

Elaboración: Equipo Evaluador. 2020.

En los 3 años de ejecución del proyecto se reporta un cumplimiento del 150% del indicador ya que se han superado las 9 propuestas definidas.

**Resultado1.Indicador 7: Hasta finalizar el proyecto, al menos 9 propuestas de Desarrollo Comunitario han sido presentadas en espacios de participación ciudadana y 4 han sido tomadas en cuenta en los presupuestos participativos de los GAD´s locales.**

Este indicador está vinculado directamente al Indicador 6; por esta razón se señala que hay un cumplimiento total del indicador, pues las propuestas han sido presentadas y aceptadas por los GADs de Palenque y Buena Fe, así como por la Universidad Técnica Estatal de Quevedo.

De acuerdo a la información proporcionada en los grupos focales 6 Asociaciones y organizaciones comunitarias han recibido 39.450 dólares en obras de infraestructura. Han participado también en las sesiones de rendición de cuentas de los GADs, en marchas en defensa de los derechos de las mujeres y por el Día Internacional de la Tierra.

Estas acciones han permitido que las personas participantes en el proyecto se aproximen a los Gobiernos Locales con la finalidad de ejercer y exigir sus derechos.

## Cumplimiento del Resultado 1.

Este resultado se ha cumplido y ha permitido que lideresas y líderes comunitarios, ejerzan protagonismo compartidos, encaminados a promover las gestiones ante los gobiernos locales del Cantón Buena Fe y Palenque.

Los Planes de desarrollo comunitarios, han sido herramientas potentes para mejorar sus capacidades de negociación y posicionar sus iniciativas comunitarias ante los tomadores de decisiones locales.

Los Gobiernos Autónomos Descentralizados de Buena Fe y Palenque, reconocen los avances organizativos, socio agrícola y comercial, los señalan como un gran aporte al desarrollo rural territorial, lo que ha sido un indicador clave, para que estos organismos públicos, apoyen las acciones que demandan las comunidades.

Se ha realizado reuniones, visitas, encuentros y mesas de diálogo, tanto con las autoridades locales, de las entidades públicas y privadas del sector. Además, los dirigentes, han fortalecido su gestión, a través de intercambios entre comunidades y organizaciones del territorio.

El esfuerzo y el liderazgo, en la gestión ante los Gobiernos Autónomos Descentralizados, se ven reflejada en logros pactados para la ejecución de obras y en la asignación de recursos.

En cuanto a los procesos de formación, talleres vivenciales, intercambios, vivencias, han logrado el fortalecimiento de la organización, se puede apreciar el mejoramiento del clima organizacional, el compañerismo, buen trato y el fortalecimiento del liderazgo de las mujeres y organizaciones, que se encuentran participando activamente en el proyecto.

Se evidencia un mejoramiento de las relaciones inter personales, comunitarias y organizacionales; así como también las personas socias trabajan de manera planificada y organizada, manejando sus cronogramas de actividades, manteniendo la motivación, la buena comunicación, la unión y la solidaridad entre todas y todos.

Estos espacios de formación del proyecto, ha generado un gran interés y participación de jóvenes de Buena Fe y Palenque, que se integran y se involucran en las actividades asociativas, en los emprendimientos agrícolas y comerciales, así como en las prácticas de los sistemas agrícolas integrados que se desarrollan en las fincas de los territorios.

El empoderamiento de los jóvenes y de las mujeres, ha permitido promover y resaltar la importancia de los derechos económicos, sociales y ambientales en el contexto de las familias y de la comunidad, los programas vivenciales han aportado para que los hombres reconozcan la importancia de la participación de la mujer en los procesos de cambio de sus comunidades.

La participación comunitaria en los talleres vivenciales con organizaciones, ha logrado sensibilizar y concienciar, sobre la importancia de promover condiciones de igualdad de los

derechos humanos, la importancia de iniciar condiciones apropiadas para practicar acciones de unidad, de buen trato, de no violencia y de no discriminación.

**R2. Mejora la autoestima y empoderamiento de las mujeres productoras de los cantones Palenque y Buena Fe, y posicionan sus derechos económicos, sociales, culturales y ambientales (DESCA) en los ámbitos familiares, comunitarios y de participación social, de modo que se reducen las brechas de género existentes.**

**Resultado 2. Indicador 1: Al finalizar el primer año del proyecto, al menos 30 mujeres han participado en el Programa Vivencial sobre autoestima, crecimiento personal y derechos (DESCA), y han emprendido un proceso de crecimiento personal y defensa de sus derechos.**

Este es uno de los indicadores cuya medición ha sido muy interesante ya que, de acuerdo a los reportes presentados y también a los testimonios de las personas informantes clave, el Programa Vivencial sobre autoestima, crecimiento personal y Derechos Económicos, Sociales, Culturales y Ambientales-DESCA- ha sido un éxito para sus vidas y la de sus familias.

Si bien se inició en el segundo año del proyecto, lo cual indica que en el primer año no se cumplió con el indicador, el Programa Vivencial con la participación de un total de 40 mujeres: 22 en Palenque y 18 en Buena Fe, los testimonios demuestran que ha sido muy importante para las mujeres participantes.

“Cuando empezamos teníamos recelo, pero nos animamos mucho porque participamos con Ani Lu y pudimos conversar de lo que no habíamos podido conversar con nadie antes, aprendimos de nosotras mismas, como valorarnos más, cómo hacer que nos respeten y cuidarnos”

Grupo Focal Buena Fe

Agosto de 2020.

**Resultado 2. Indicador 2: Durante el segundo año del proyecto, se han realizado 4 intercambios de experiencias en los que han participado al menos 100 mujeres, estableciéndose dos acciones conjuntas para posicionar sus intereses estratégicos.**

Las mujeres participantes en los grupos focales indican que han participado en los 5 intercambios convocados por la Fundación Maquita. Hicieron una programación conjunta para poder relacionarse de otro modo, con más derechos, con las autoridades competentes, pero no siempre fueron escuchadas.

Al ser preguntadas sobre sus intereses estratégicos, algunas de las mujeres estaban familiarizadas con los términos y otras respondieron con ejemplos. “Yo necesito comunicarme con las autoridades y debo conocer quien está como autoridad dispuesta a ayudarnos, también sé que no debo hacer las gestiones sola sino organizada”

La participación en marchas y espacios de rendición de cuentas con los GADS ha sido significativa para que las mujeres revaloricen su rol de ciudadanas con derechos y posibilidad de exigir a las autoridades el cumplimiento de los mismos.

En los informes y fuentes de verificación se reporta la participación de 123 mujeres en los intercambios.

**Resultado 2. Indicador 3: Durante el primer año del proyecto, se han realizado al menos 6 actividades de sensibilización con hombres sobre nuevas masculinidades y de promoción de los derechos de las mujeres dirigidas a hombres.**

Durante el primer año no se ejecutaron actividades informativas para poder arrancar el segundo año con el proceso de sensibilización que consistió en los siguientes módulos.

- Autoestima,
- Masculinidades como se construyen desde los roles de género.
- Relaciones saludables.
- Cultura de paz.

El proceso de sensibilización sobre nuevas masculinidades también fue altamente exitoso, tal como lo reportan los hombres participantes en las visitas a las fincas, grupos focales y entrevistas. En este proceso participaron 20 hombres que se constituyen en referentes para sus organizaciones y comunidades. Además, se llevó a cabo un evento de fortalecimiento de los temas tratados en el cual participaron 50 hombres.

“Yo era un hombre muy callado, no expresaba lo que me pasaba en mi casa, solo me iba a la finca y no decía nada de lo que me preocupaba, de lo que yo sentía...ahora después de los talleres yo soy otro... converso con mi esposa, valoro lo que ella es, nos reímos, resolvemos juntos los problemas”

Testimonio de hombre

ASOPROAGRIPAÍS

Agosto, 2020.

“Mi padre si ha cambiado... no quiero decir que haya sido malo, pero ahora es una persona diferente, se le ve más feliz, más comprensivo, participa más en la organización...”

Testimonio mujer

Grupo focal Buena Fe

Agosto, 2020.

**Resultado 2. Indicador 4: Durante el segundo año del proyecto, se realiza 1 evento de sensibilización en cada una de las organizaciones comunitarias participantes para la promoción de los derechos económicos, sociales, culturales y ambientales (DESCA) de las mujeres.**

Durante todo el proyecto se realizaron 9 eventos de sensibilización, en los cuales participaron 364 personas. De acuerdo a la información que brindó el Equipo Técnico Maquita Los Ríos, se buscó la modalidad de concentrar en el territorio a dos o más organizaciones para realizar los eventos, con la finalidad de potenciar el sentido de comunicación y organización entre los socios y socias de organizaciones afines.

En este sentido se coordinó con el Consejo Cantonal de Derechos del GAD de Buena Fe y el Departamento de Violencia Intrafamiliar de la Policía Nacional.

Durante el proceso de evaluación externa se continuaban las acciones con los Gobierno Autónomos Descentralizados de los Cantones Palenque y Buena Fe, con la finalidad de fortalecer los convenios firmados con las organizaciones y la Fundación Maquita en beneficio de las comunidades.

**Resultado 2. Indicador 5: Durante el segundo año del proyecto, se ha elaborado un Plan de Acción con las mujeres participantes en el Programa Vivencial para diseñar y promover iniciativas productivo-económicas.**

El Plan de Acción de Género, con enfoque en la producción y comercialización de los productos de las mujeres participantes en el Programa Vivencial de Autoestima, fue finalizado en el tercer año de ejecución del proyecto. En la fuente de verificación se evidencia que contiene estrategias, objetivos, indicadores y acciones que van a posibilitar un mejoramiento de las condiciones de vida de las mujeres participantes, sus familias y organizaciones. Este Plan ha sido concertado además con los GADS locales.

**Resultado 2. Indicador 6: Durante el segundo año del proyecto, las mujeres han diseñado 4 iniciativas productivo-económicas para la generación de ingresos propios y la han presentado ante los Gobiernos Locales para que sean consideradas para su financiamiento.**

Este indicador se cumplió en el tercer año de gestión del proyecto, ya que en el segundo año se realizaron acciones previas de prospección sobre los intereses y necesidades de las mujeres, quienes ya cultivan cacao. Se trabajó sobre la iniciativa de modificar las prácticas de cultivo, acorde con las propuestas de los SAIS. Por esta razón se establecieron las siguientes propuestas:

- Viveros de hortalizas y verduras.

- Venta de Insumos orgánicos.
- Venta local de remanentes de hortalizas y verduras.

## Cumplimiento del Resultado 2:

En la ejecución del proyecto, se mantiene el interés y motivación en socios y socias, es notoria la concientización social y productiva de las mujeres y de los jóvenes, en las 25 organizaciones; así demuestran cambios continuos en la calidad de vida, incluyendo en este desafío, el mejoramiento personal de las mujeres relacionado a fortalecer su autoestima, a mejorar sus aptitudes, su toma de decisiones, que aportan a la armonía del diario vivir.

En este contexto es importante recalcar, que las mujeres han visto necesario, empoderarse en la administración y distribución de las responsabilidades y del uso propio de su tiempo, el mejoramiento de la comunicación y las relaciones interpersonales; esta nueva mirada, ha aportado significativamente en su día a día, en otra forma de asumir las múltiples tareas relacionadas al hogar, a la familia, a la comunidad, al trabajo, y a las acciones que demandan la organización. Por otro lado, los hombres como avances de este proceso, actualmente comparten con sus esposas, mejoran sus comportamientos y actitudes; contribuyen mejorar el clima emocional de su pareja, ayudan a mejorar las condiciones de igualdad de responsabilidades y trabajo en el hogar, en la familia y en la organización

Los talleres y eventos de intercambio de experiencia, han fortalecido la participación de 118 mujeres, quienes se han visto motivadas a participar y promover activamente los derechos y la igualdad de género. Es importante resaltar que 40 mujeres mejoraron su autoestima, su imagen, su confianza, optimismo, pensamientos positivos sobre sí misma, y ahora son capaces de plantearse retos en sus comunidades, como en sus organizaciones.

Lo significativo de este proceso es que tanto los hombres y sobre todo los jóvenes, han visto en la necesidad de trabajar de la mano, para promover la importancia del liderazgo y la participación de la mujer, en todos los espacios de la comunidad. Esto ha generado que se aplique en cada uno de los emprendimientos, la igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres; se ha evidenciado una transformación de las actitudes y comportamientos entre todos, logrando, respeto, solidaridad, equidad y consideración entre socias/os.

Las actividades realizadas en el proyecto, han contribuido positivamente en el desarrollo comunitario, hoy en día la organización se volvió inclusiva ya que todas/os participan activamente y se integran motivados a las diferentes actividades, siendo actualmente notorio el compromiso.

Es importante señalar que 70 hombres, participantes de los talleres de temas de nuevas masculinidades, han demostrado actitudes de cambio y han ejercido posiciones responsables con el cambio en las formas de relación con sus compañeras de vida, fortaleciendo la convivencia diaria en el hogar y en la comunidad. Otro cambio significativo, es que los hombres

tienen propósitos de mantener el buen trato a la mujer, el apoyo en las actividades diarias del hogar, donde ahora se comparten responsabilidades en casa, incluyendo también las actividades laborales cotidianas, las tareas propias de la finca y la agricultura.

Las mujeres reciben la cooperación necesaria de sus parejas, para utilizar su tiempo en actividades relacionadas a los emprendimientos productivos, muchas de ellas se encargan de la fábrica de chocolate, otras de los huertos de hortalizas y otras contribuyen a la buena administración de los centros de acopio de cacao en sus organizaciones.

La gestión del proyecto, logró implementar espacios de intercambio de experiencias, compartiendo con la Comisión de la Niñez y la Familia del Municipio de Palenque y Buena Fe, sus experiencias y oportunidades asociativas. Así también se desarrolló alianzas para los procesos formativos con el Centro de Salud Pública Cantonal del Ministerio de Salud Pública, donde junto con la Fundación Génesis se promovió acciones comunitarias de promoción, reflexión y análisis de los temas relacionados a los derechos de la mujer y masculinidad, aportando a la sensibilización e incidencia, para bajar los índices de violencia, maltrato, discriminación, femicidio, que son amenazas constantes en las comunidades.

**R3. Las productoras y productores que cuentan con pequeñas superficies, en los cantones Palenque y Buena Fe, aplican planes integrales de producción de finca, desarrollan innovaciones tecnológicas amigables al ambiente y diversifican sus cultivos, para establecer Sistemas Agro-productivos Integrales Sostenibles que garanticen la mejora de los ingresos y la seguridad alimentaria.**

**Resultado 3. Indicador 1: Durante el primer semestre del proyecto, al menos el 35% de las/os productoras/es apoyadas/os ha elaborado Planes Integrales de Producción, y hasta finalizar la intervención, los implementan para introducir Sistemas Agro-productivos Integrales Sostenibles (SAIS) en sus fincas.**

De acuerdo a la información primaria levantada en los grupos focales y visitas a las fincas, productores y productoras cuentan con sus Cuadernos de Campo, en los cuales han elaborado sus planes integrales de producción. Han realizado una sectorización de sus fincas, haciendo rotación de cultivos de ciclo corto, además ordenando la finca con cultivos asociados, tales como cacao, cítricos y frutales. En el mismo sentido han destinado sitios específicos para sus huertas en las cuales producen tomate, cebolla, temperos, pepinillos, plantas medicinales y aromáticas, habichuelas, entre otras.

La información documental reporta la elaboración de 250 Planes Integrales de Producción en el primer año. En el segundo año se implementaron los planes y en el tercer año están en proceso de consolidación. Los planes tienen como prioridades las siguientes acciones:

- Reducción uso de químicos

- Conservación de suelos
- Manejo de residuos animales para elaboración de bioinsumos
- Diversificación de cultivos
- Elaboración y aplicación de bioinsumos
- Tenencia de animales
- Registros de productividad y actividades agrícolas

Además, en la información primaria levantada, las personas participantes indican que las personas de sus comunidades que no son socias de las organizaciones, al ver el progreso y desarrollo que han logrado con sus fincas, les piden su ayuda para que las fincas mejoren, lo cual indica que hay una multiplicación de los conocimientos, con una gran perspectiva de mejoramiento agrícola productivo para las zonas de intervención del proyecto y participación de socias y socios de las organizaciones.

**Resultado 3. Indicador 2: Al finalizar el proyecto, 100 productores/as apoyados/as, de los/as cuales al menos el 40% son mujeres, han mejorado sus capacidades para la producción agrícola sostenible, como resultado de lo aprendido en las Escuelas de Campo Agrícolas (ECAS).**

Las Escuelas de Campo Agrícolas, es una de las estrategias del Proyecto con muchos aciertos ya que ha garantizado una formación continua a la población de zonas muy distantes que no tienen acceso a la capacitación.

Las personas participantes en los grupos focales así lo reconocen pues indican que gracias a las ECAS han logrado aprender:

- Diversificación de los cultivos
- Fertilización orgánica con la aplicación de abonos líquidos como biol y sólido como el Mocache.
- Podas de mantenimiento y de rehabilitación
- Resiembras en reemplazo de plantas improductivas o afectada por enfermedades
- Control fitosanitario preventivo de enfermedades
- Control mecanizado de maleza que evita el uso de pesticidas
- Cobertura vegetal a través de la siembra de leguminosas la cual evita el desarrollo de malezas e incorpora nitrógeno al suelo.
- Manejo de desechos, aprovechamiento de los residuos para la elaboración de composteras de donde se obtienen abonos orgánicos.
- Implementación de plantas nativas que contribuye a mitigar la presencia de plagas y enfermedades.
- Barreras vivas con plantas forestales para disminuir la incidencia de vientos o efectos de insectos en los cultivos.
- Siembra de plantas frutales como parte de la seguridad alimentaria ya que se presentan en pocas cantidades dentro de los cultivos.
- Huertos familiares con lo que se contribuye a la diversificación de la finca.

Han participado en todo el proyecto un total de 250 personas, de las cuales 113 son mujeres, lo que representa el 45,2% de la población total. Dando así cumplimiento a lo establecido en el indicador.<sup>6</sup>

**Resultado 3. Indicador 3: Al finalizar el segundo semestre del proyecto, se han especializado 20 Promotores/as Agrícolas Comunitarios jóvenes y mujeres, como resultado del Plan de Especialización en Sistemas Agro-productivos Integrales Sostenibles e innovaciones tecnológicas, y brindan servicios técnicos en sus comunidades.**

El rol de promotoras y promotores agrícolas comunitarios es un rol vital para las comunidades, más aún en épocas en las cuales las dificultades logísticas no permiten la visita de las instituciones a las zonas de difícil acceso geográfico. En las entrevistas realizadas, promotores y promotoras compartieron sus planificaciones de trabajo, así como los logros que van consolidándose en el campo. Sus jornadas inician muy temprano en la mañana, a las 5h00 y sus recorridos por las fincas de las familias bajo su responsabilidad ocupan todo su día.

Se pudo constatar los cuadernos trabajo y conocimientos que manejan promotores y promotoras, los registros que llevan de sus visitas, y las reseñas sobre el estado de las fincas.

Al cierre del proyecto se cuenta con 22 promotores y promotoras, mayoritariamente jóvenes. Siendo 9 mujeres parte de este equipo formado.

**Resultado 3. Indicador 4: Hasta finalizar el proyecto, al menos 250 productoras/es, de las/os cuales el 35% son mujeres, promueven cambios en su matriz productiva, a través de la aplicación de paquetes tecnológicos amigables al ambiente y la introducción de nuevos cultivos.**

Los cantones Palenque y Buena Fe son cantones en los cuales los monopolios agrícolas han promovido el monocultivo tanto de maíz, como de banano y palma africana. La propuesta del proyecto de cambiar la matriz productiva es un gran desafío que lo ha venido trabajando desde hace varios años y con la ejecución del proyecto logra su concreción para hacer el paso a la producción en Sistemas Agro-productivos Integrales Sostenibles. Para hacer posible esta transición se han realizado las capacitaciones en las ECAS, además del trabajo de promotores y promotoras y la asistencia técnica directa brindada por el Equipo Técnico de la Fundación Maquita en Los Ríos.

Se ha complementado estos procesos con la dotación a 277 personas de insumos, especies frutales y maderables a productoras y productores para la diversificación de sus fincas. De las 277 personas el 41% son mujeres.

---

<sup>6</sup> Análisis comparativo de los datos de los Informes de seguimiento 1, 2 y 3 del Proyecto. Octubre. 2020.

**Resultado 3.Indicador 5: Al finalizar el proyecto, se han establecido 2 viveros con las organizaciones comunitarias, que cuentan con una capacidad de producción anual de al menos 10.000 plantas (cacao, especies frutales y forestales).**

Al momento de la evaluación se pudo constatar la existencia de los viveros comunitarios, mismos que contaban con una diversidad de plántulas. Estos viveros están ubicados en las comunidades La Cecilia, en el cantón Palenque y en el Cantón Buena Fe, comunidad 24 de Mayo.

La producción del primer año fue de 10.00 plantas, de acuerdo a la información documental. En el segundo año se contaba con 20.00 plantas. Al cierre del proyecto los viveros están en plena producción con un total de 40.000 plantas.

**Resultado 3.Indicador 6: Durante la ejecución del proyecto, se han sembrado 50 nuevas hectáreas de cacao de ascendencia nacional, priorizando a mujeres y jóvenes productoras/es. La participación de las mujeres y de los jóvenes es una prioridad en la ejecución del proyecto; por esta razón la asistencia técnica brindada para la siembra de las 51 hectáreas de cacao de ascendencia nacional ha sido brindada a 17 de fincas lideradas por mujeres y 5 de fincas de jóvenes.**

Las plantas sembradas son de material genético de alta calidad, provienen de los viveros comunitarios sembrados en los cantones Palenque y Buena Fe.

**Resultado 3.Indicador 7: Al finalizar el proyecto, se han diversificado al menos el 35% de las fincas de las/os productores/as apoyadas/os, mediante la introducción de especies frutales y forestales en los Sistemas Agro-productivos Integrales Sostenibles (SAIS).**

Al finalizar el proyecto, se completó el proceso de diversificación de las fincas con la introducción de especies frutales y maderables, con la entrega realizada a 250 productores y productoras (114 mujeres) de un total de 18.400 las plantas forestales (semi duras, melina, moral, Fernán Sánchez, pechiche, etc.) y, frutales (limones, naranjas, achotillos,

Las personas participantes en los grupos focales, entrevistas, visitas de campo, señalaron la importancia de contar con especies que casi ya no se conocían en la zona porque estaban desapareciendo, además demostraron un vasto conocimiento sobre el cuidado de las plantas, tanto de cacao como de las nuevas plantas forestales y frutales. Reconocen que es de gran utilidad para tener una finca que pueda proveerles de una gran variedad de cultivos asociados.

**Resultado 3.Indicador 8: Durante la ejecución del proyecto, se han establecido 60 huertos familiares agroecológicos y 30 iniciativas de producción de ciclo corto (maní, fréjol, sandía),**

**en aplicación del Plan de Producción enfocado en la seguridad alimentaria y la venta de excedentes.**

Las personas participantes en los grupos focales manifiestan que el haber establecido los huertos familiares es una gran iniciativa ya que, como familias es más fácil organizarse para el cuidado, los conflictos por el uso del tiempo se resuelven al interior del hogar, pero siempre hay una persona responsable de cuidar el huerto. Se cuenta con un banco de semillas de leguminosas en el CTT Maquita que contribuyen a añadir nutrientes al suelo y a la seguridad alimentaria de las familias

En el mismo sentido las personas participantes en la evaluación manifiestan que, contar con cultivos de maní, fréjol, sandía, badea, melón, les ayuda mucho en su alimentación pues ya no tienen que estar comprando estos productos.

Señalan que uno de los mayores problemas frente a estos cultivos es la falta de agua de la zona, debido a la estructura geológica y la calidad del suelo. También indican la dificultad por el invierno largo que en ocasiones hace que haya lluvia en exceso. Estas variaciones climáticas dificultan sus cultivos, sin embargo, se muestran muy contentos de tener sus huertos familiares y su producción de ciclo corto.

Al cierre del proyecto 60 familias cuentan con los huertos y 30 cultivos de ciclo corto.

**Resultado 3.Indicador 9: Hasta finalizar el proyecto, 25 productoras/es de Buena Fe y Palenque han establecido sistemas de riego parcelario tecnificado en sus fincas para el incremento de la productividad.**

Al momento de la evaluación se pudo constatar varias instalaciones de sistemas de riego parcelario. Estos sistemas fueron colocados en base a un estudio previo de la topografía de las fincas, la cercanía de una fuente de agua, el que se pueda garantizar la permanencia y sostenibilidad del recurso hídrico, además de que las familias se comprometían a un manejo y mantenimiento eficientes de los sistemas de riego. Al cierre del proyecto se cuenta con 25 sistemas de riego, de los cuales 17 se hallan implementados en fincas lideradas por mujeres.

**Resultado 3.Indicador 10: Durante el primer semestre del segundo año del proyecto, se ha iniciado el proceso para obtener la certificación orgánica de al menos 100 fincas de cacao de las/os productoras/es apoyadas/os.**

De acuerdo a la información documental cuentan con Certificación de Comercio Justo FLO las fincas pertenecientes a ASOPROAGRIPAS.

Además, en la zona de Palenque se gestionó la misma certificación FLO para las fincas que participan en la Red denominada Red de Integración Económica de Transformación y Comercialización de Productos de la Huerta Campesina-RETRACOM.

**Resultado 3. Indicador 11: Se incrementa al menos un 8%, en promedio anual, la productividad de los cultivos de cacao de las/os productoras/es apoyadas/os (Buena Fe: de 11,01 qq/ha/año a 12,77 qq/ha/año; Palenque: de 6,28 qq/ha/año a 7,28 qq/ha/año), como resultado de todas las actividades realizadas en el componente productivo.**

El cacao es un producto cuyo rendimiento debe ser medido de manera semestral, por esta razón una vez iniciado el proyecto se realizó la primera medición en diciembre 2019 constatándose un incremento desde 9,8% quintales por hectárea a 16,78 quintales por hectárea.

Para el mejoramiento de la productividad se hizo un esfuerzo para mejorar la fertilización a través de la aplicación de kits agroecológicos, control fitosanitarios, podas, entre otros.

Al cierre del proyecto, se registra un incremento del 36% comparado con la línea base, se supera la meta, ya que el proceso de implementación de bioinsumos, aplicación de buenas prácticas agrícolas, control fitosanitario y controles biológicos implementados han generado mejoramiento en los cultivos sobre todo en los últimos años permite que se refleje una mayor productividad.

Zona	LB	2020	%
Buena Fe	11,01	12,55	14%
Palenque	6,28	9,93	58%
	Promedio		36%

Fuente: Tercer Informe de Seguimiento

Elaboración: Fundación Maquita. 2020.

### Cumplimiento del Resultado 3

Se han implementado los planes de producción en 250 fincas, enfocados hacia la implementación de Sistemas Agro-productivos Integrales Sostenibles, logrando con esto un manejo con enfoque ecológico y generando las condiciones para una mejora de productividad del producto estratégico como es el cacao y la disponibilidad de otros productos que contribuyen a la seguridad alimentaria de las familias.

Se cuenta con 180 personas productoras, de las cuales 70 son mujeres participando en las Escuelas de Campo, adicionalmente 20 promotores y promotoras que también han desarrollado

sus capacidades, conocen las tecnologías las cuales son aplicadas en sus fincas como espacios demostrativos y en el resto de fincas de las familias productoras participantes.

Como parte de los planes de producción, se han dotado a 277 productoras y productores de paquetes tecnológicos, el 41% de esta población son mujeres. Los paquetes tecnológicos con enfoque agroecológico están destinados para la fertilización de fincas, así como la entrega de un kit de maquinaria y herramientas, priorizando mujeres y jóvenes, de esta manera se contribuye a disminuir los costos de producción de mano de obra y mitigar el trabajo físico encomendado a las mujeres de la familia.

Productoras y productores han establecido las nuevas parcelas de cacao con enfoque agroecológico, donde se creó mecanismos de asociatividad con plantas frutales, y como cortinas alrededor de las plantaciones se colocó árboles forestales, además de dotarles de bioinsumos para una mejor producción amigable al medio ambiente.

Se logró que las 250 fincas lleven un proceso de diversificación con plantas frutales y forestales, la implementación de 60 huertos agroecológicos, 30 parcelas de ciclo corto en los dos cantones, además de lograr la instalación de 25 sistemas de riego, donde 17 mujeres participan activamente; finalmente se logró que una organización arranque el proceso de certificación FLO.

**R4. Fortalecida la comercialización asociativa del cacao y sus derivados en los cantones Palenque y Buena Fe, a través del establecimiento y articulación de puntos de compra, centros de acopio y emprendimientos asociativos de generación de valor agregado al cacao, para promover el acceso a mercados justos y fomentar las cadenas de valor solidarias, con enfoque de género.**

**Resultado 4.Indicador 1: Al finalizar el proyecto, 20 directivos y administradoras/es y de los emprendimientos comunitarios apoyados han mejorado sus capacidades en gestión comercial y administración, y se desempeñan con eficiencia al frente de sus iniciativas.**

En los reportes técnicos se informa que se el proceso de formación a personas directivas y administradoras de los emprendimientos comunitarios recibieron una formación en:

- Contabilidad
- Impuestos y tributación
- Documentos comerciales
- Gestión del proceso productivo
- Gestión del proceso comercial

El proceso de capacitación involucró a 21 personas responsables de la administración, 10 de las cuales son mujeres. La formación que en la que han participado permite contar con un personal calificado que pueda participar de forma rotativa, bajo normas establecidas, en la dirección y administración de los emprendimientos.

**Resultado 4.Indicador 2: En el primer año del proyecto, se han establecido 2 puntos de compra asociativos de cacao en el cantón Palenque, y mejorado los 2 centros de acopio y el punto de compra asociativo existentes, ampliando el servicio a nuevas/os socias/os productoras/es para la comercialización asociativa.**

Las evidencias recogidas en el proceso de evaluación y su contraste con la información documental dan cuenta de que se han mejorado 2 centros de acopio y 3 puntos de compra asociativa. La inversión realizada fue en infraestructura, provisión de pallets, cayanás, sacos de yute, mejoramiento de los servicios sanitarios, alumbrado.

Las organizaciones que recibieron estas adecuaciones e implementos son:

- Punto de compra La Saiba y Punto de compra La Libertad, Centro de Acopio en el Cantón Palenque.
- Centros de acopio ASOAGRIPAI, Centro de Acopio Tierra Fértil y Punto de compra Pueblo Solidario, en el Cantón Buena Fe.

**Resultado 4.Indicador 3: A la finalización del proyecto, cada Centro de Acopio/Punto de Compra asociativo de cacao ha establecido un convenio comercial con la empresa social Maquita Agro u otra comercializadora, en el marco del comercio justo.**

Todos los Centros de Acopio y Puntos de compra cuentan con acuerdos comerciales con Maquita Agro y con la Unión de Organizaciones Campesinas Cacaoteras del Ecuador- UNOCACE

Estos convenios han funcionado de manera óptima desde el año 2 de ejecución del proyecto, sin embargo, en el tercer año la pandemia del COVID 19, con la consiguiente emergencia sanitaria, comprometió seriamente el proceso de compra que Maquita Agro realiza a los puntos de compra y centros de acopio de los Cantones Palenque y Buena Fe.

**Resultado 4.Indicador 4: Los emprendimientos comunitarios que elaboran derivados de cacao cuentan con instalaciones y equipos adecuados, y logran incrementar al menos un 50% su volumen de producción durante el segundo año del proyecto.**

Se pudo constatar en el proceso de evaluación, una muestra de los emprendimientos que han recibido instalaciones y equipamiento para elaborar derivados del cacao. En ASOPROLOMO se mantuvo una reunión de trabajo con las personas socias responsables de la producción de chocolate. Indicaron que hicieron una gestión con el GAD de Palenque que contribuyó para el piso y las paredes del nuevo local del emprendimiento.

Con la gestión del proyecto este emprendimiento cuenta con baños, con una mesa de trabajo adecuada para un buen manejo del producto. Además, tiene divisiones interiores que permite

espacios específicos para la parte de la tostadora y descascarilladora , separados del siguiente proceso de templado y de los procesos finales del chocolate,

Al cierre del proyecto se encuentra procesando derivados de chocolate. Se realizó una demostración durante la evaluación en la cual se evidenciaron las buenas prácticas en todo el proceso y manejo con normas sanitarias adecuadas de la pasta de cacao.

En el emprendimiento de la organización Tierra Fértil se adecuaron las instalaciones eléctricas, el piso y el área de tostado y descascarilladora, implementando paredes de cemento que garantizan la calidad del proceso de producción del chocolate.

Las personas participantes señalan que las adecuaciones realizadas les permitirán incrementar la productividad de sus emprendimientos ya que han incorporado nueva tecnología que disminuye el tiempo que requieren para obtener sus productos.

**Resultado 4.Indicador 5: Durante el segundo año del proyecto, las 2 plantas procesadoras de derivados de cacao han obtenido la certificación sanitaria de los productos que elaboran para acceder a mercados seguros.**

De acuerdo a la información documental, el chocolate producido por la Asociación Tierra Fértil cuenta con Certificación Sanitaria, lo cual mejora las oportunidades de comercialización de este emprendimiento.

Los productos de ASOPROLOMO aún no cuentan con esta certificación debido a demoras en los trámites realizados en la Agencia Nacional de Control y Regulación Sanitaria ARCSA. Se debe indicar que estos procesos se vieron suspendidos debido a la emergencia sanitaria por el COVID 19. Los procesos de emisión de certificaciones sanitarias tienen actualmente otras características y se deben cumplir con nuevos procedimientos.<sup>7</sup>

**Resultado 4.Indicador 6: Durante el tercer semestre del proyecto, 3 emprendimientos comunitarios han elaborado o actualizado sus planes de negocio y desarrollado su imagen y marca para los productos derivados de cacao que procesan.**

En los grupos focales y en las entrevistas realizadas, las personas participantes reportaron que tanto las plantas procesadoras de cacao, como los viveros comunitarios cuentan con sus planes de negocios. En el mismo sentido los Centros de Acopio y Puntos de Compra han desarrollado una imagen que es reconocida por sus comunidades y en los cantones en los que se encuentran, ya que los GADS reconocen sus esfuerzos y apoyan sus procesos para las ventas de sus productos en las ferias cantonales.

---

<sup>7</sup> [www.arcsa.gob.ec](http://www.arcsa.gob.ec)

En el mismo sentido se han elaborado los logotipos para los productos derivados del cacao, a través de procesos participativos que tomaron en cuenta las ideas de socios y socias para concretizar la imagen y marca de los productos. Al cierre del proyecto se cuenta con 6 planes de negocios de los emprendimientos.

**Resultado 4. Indicador 7: Durante la ejecución del proyecto, los emprendimientos comunitarios visitan al menos a 12 clientes potenciales, participan al menos en 4 ferias y/o ruedas de negocios, y logran establecer 2 acuerdos para la venta de sus productos derivados del cacao.**

De acuerdo a la información secundaria y a la información primaria se han realizado las siguientes visitas a clientes potenciales:

- Feria de la cosecha de cacao organizado por el GAD Provincial de Los Ríos en octubre 2018, espacio para vincularse con entidades públicas y difundir el trabajo realizado por los emprendimientos, así como buscar oportunidades para comercialización.
- Participación en 8 Ferias Cantonales durante los años 2019 y 2020.
- Visitas a la organización UNOCACE, organización de segundo grado que comercializa cacao en la zona, con la cual ASOPROAGRIPAIIS mantiene actualmente un convenio de compra.
- Maquita Agro para conocer las oportunidades de comercialización sobre todo relacionado con la capacidad de producción y acopio de los puntos de compra y centros de acopio.
- Reuniones de trabajo con potenciales clientes en la zona de buena Fe: Exportador Manobanda, Kam, Comercial Cerezo y Ecokakao.

En el momento de la evaluación se estaba programando la participación en Ferias Locales en acuerdo con los Gobiernos Autónomos Municipales de Buena Fe y Palenque, que garantizan las normas de bioseguridad para el expendio de los productos.

#### **Cumplimiento del Resultado 4**

Las 21 personas administradoras y directivas de los 7 emprendimientos desarrollaron conocimientos y prácticas sobre tributación, proceso productivo y comercial, enfocados hacia

implementar procesos financieros, administrativos eficientes para sus organizaciones y proyectos.

Se encuentran implementados 3 puntos de compra de cacao y 2 centros de acopio de cacao, para lo cual se han dotado de equipamiento, mobiliarios, e insumos que los mantiene operativos; los procesos de acopio han sido mejorados y más eficientes; el almacenamiento, secado, fermentación en el caso de Tierra Fértil, ASOAGRIPAI y La Libertad, garantiza la buena calidad del producto, tanto en niveles de humedad, como los niveles de fermentación, garantizando mayores volúmenes, mejor peso y precios justos en el momento de ejercer la comercialización.

En cuanto a los emprendimientos, con la cooperativa COOPATRIFE, se mejoró las condiciones de las instalaciones eléctricas de las máquinas de formulación de chocolate, así como también se reparó la infraestructura que tiene que ver con el mejoramiento del piso y colocar de puertas, que sirven para mejorar la seguridad e ingreso, y para que, en el momento de la comercialización, los clientes aprecien y observen el proceso sin ingresar a la planta procesadora.

En la organización ASOPROLOMO- LOS MOSQUITOS, se realizó la adecuación de todas las instalaciones, relacionadas a la adecuación de infraestructura para baños con ducha, mesa para el proceso de elaboración del chocolate, división de las dos etapas de formulación, se equipó con las máquinas de fábrica, y por último se implementó un sistema de ventiladores en estos espacios.

Este periodo se desarrolló la “Consultoría técnica de Imagen y Marca”, logrando productos significativos para la organización, las empresas de emprendimiento cuentan con logotipos que los representan, de buena calidad en la resolución del diseño, los cuales han sido revisados y aceptación por las/os socias/os de la comunidad.

Las gestiones realizadas con la dirigencia de los emprendimientos ante los tomadores de decisiones de organismos públicos y privados, han facilitado la participación de estas empresas de chocolate artesanal, en ferias de promoción cacao y sus derivados, organizado por el GAD Cantonal de Buena Fe, GAD Provincial De Los Ríos.

Por último, el proyecto a través de su coordinador agrícola, inicio el proceso de arranque para la implementación de la certificación sanitaria que inicio con talleres de inducción y aplicación de protocolos.

**R.5. Se realiza una administración, gestión y seguimiento adecuados y eficientes del proyecto.**

**Resultado 5.Indicador 1: Realizada la evaluación externa del proyecto a la finalización del mismo, obteniendo una valoración altamente positiva.**

En la evaluación externa, de acuerdo a las reuniones mantenidas con el Equipo Técnico Nacional, el Equipo Técnico de Los Ríos y con las organizaciones y asociaciones participantes, se determinó que el seguimiento ha sido continuo a toda la gestión del proyecto. Los mecanismos de seguimiento han sido los siguientes:

- Planificaciones mensuales
- Reportes mensuales
- Reuniones semanales del Equipo Los Ríos
- Reuniones vía Skype entre el Equipo Nacional y el Equipo Los Ríos
- Reportes permanentes al sistema Quick view, para alimentar las líneas base, así como los avances en el cumplimiento de indicadores.
- Visitas mensuales del Coordinador del Proyecto
- Visitas trimestrales del área social y de cooperación.
- Asistencia Técnica permanente por parte de las Gestorías Social y de Proyectos desde el nivel nacional.
- Elaboración de informes de seguimiento trimestrales internos
- Elaboración de informes técnicos y financieros anuales

**OE. Impulsar el cambio de la matriz productiva de los/as pequeños/as productores/as organizados/as de los cantones Palenque y Buena Fe, en la provincia Los Ríos, a través del establecimiento de Sistemas Agro-productivos Integrales Sostenibles (SAIS), el fomento de cadenas de valor solidarias de cacao y el posicionamiento de sus organizaciones y emprendimientos comunitarios, con alto involucramiento de las mujeres y los jóvenes.**

**Objetivo Estratégico. Indicador 1: Al finalizar el proyecto, al menos el 40% de las organizaciones comunitarias apoyadas manejan adecuadamente herramientas de planificación y han mejorado en un 50%, en promedio, su índice de fortalecimiento organizacional.**

En el proceso de evaluación se evidenció que las organizaciones que han participado de manera constante y potencial en el proyecto son las que constan en el cuadro a continuación:

**Organizaciones y Asociaciones con las cuales finaliza el Proyecto.**

Cantón	No	Organización
Buena Fe	1	Cooperativa de Producción Agrícola Tierra Fértil
	2	Asociación de Producción Agrícola Cacao Nacional Centro del País -"ASOPROAGRIPAIS"-

	3	Asociación Agrícola La Concha
	4	Asociación Agrícola Las Texas
	5	Asociación Agrícola Autónoma de Campesinos 8 de enero
	6	Comunidad Milton Reyes
	7	Asociación Agrícolas Unidos Venceremos del Recinto El Negro
Palenque	8	Asociación de Montubios La Libertad
	9	Comunidad San José de La Tranca
	10	Asociación de Montubios 14 de Junio de la comunidad Bajo Hondo-Las Garzas
	11	Asociación de Pequeños Productores Estero Azul - "ASOEZUL"- de la comunidad La Cecilia
	12	Asociación de Agricultores La Saiba
	13	Asociación de Producción Agropecuaria Los Mosquitos -"ASOPROLOMO"-
	14	Comunidad El Naranja
	15	Comunidad Jaime Aspiazu
	16	Asociación de Campesinos Autónomos Cepa de Caña 1
	17	Comunidad Peñafiel del Medio
	18	Comunidad Salgana
	19	Comunidad Jauneche
	20	Comunidad Nueva Victoria
	21	Asociación de Productores Agrícolas Tierra Buena
	22	Asociación Palenque Pueblo Solidario
	23	Comunidad La Palmita
	24	Comunidad Sauces Cañita
25	Comunidad El Enganche	

Fuente: Equipo Técnico Maquita Los Ríos.

Elaboración: Equipo Evaluador. 2020.

Los procesos de fortalecimiento requieren identificar en las organizaciones los diferentes niveles de desarrollo de las capacidades en sus diversas áreas, con el fin de tener una comprensión más profunda y amplia, a través de la cual se puedan establecer los acuerdos internos necesarios para introducir medidas de cambio, reconociendo el contexto y enfrentando las dificultades propias de ser entes asociativos.

Estas capacidades han sido desarrolladas en todas las organizaciones a través de los procesos participativos de planificación comunitaria. En los grupos focales y entrevistas mujeres y hombres de las comunidades reconocen la importancia de la planificación como una herramienta para transformar sus realidades y mejorar su calidad de vida. Reconocen que han mejorado su desempeño y sus habilidades para utilizar sus recursos en la realización de sus actividades. De esta forma planifican y evalúan sus acciones. El nivel de deliberación en las organizaciones se ha incrementado desde el inicio del proyecto, así lo afirman las personas entrevistadas.

Las fuentes documentales informan de todos los procesos impulsados para la formación en planificación en las organizaciones, así como para mejorar las relaciones organizativas, no solo en cada organización sino también entre ellas, pues al ser parte de las cadenas de valor asociativas, las relaciones entre las organizaciones son vitales para el funcionamiento de las mismas.

Al momento de la evaluación 14 organizaciones cuentan con sus Planes Comunitarios, que se vinculan a los Planes de Ordenamiento Territorial PDOT de los Cantones Palenque y Buena Fe.

**Objetivo Estratégico. Indicador 2: Las organizaciones comunitarias apoyadas incrementan al menos un 5% anual la participación de jóvenes en calidad de socios/as, y mejoran al menos un 6% anual la integración de mujeres en cargos directivos, aplicando estrategias que mejoran el clima organizacional.**

Los enfoques de género y generacional son transversales en la gestión del proyecto, por esta razón se han reportado en las fuentes documentales el incremento progresivo de la participación de jóvenes y mujeres. Además, en la evidencia recolectada en el levantamiento de información primaria se pudo constatar que hay mujeres y hombres jóvenes en cargos directivos, cooperando de manera directa con antiguos dirigentes, quienes tienen a su haber la experiencia de los años y asumen con mucha apertura los aportes, trabajo y criterios de las personas jóvenes.

En el mismo sentido, el número de mujeres que ocupan cargos directivos ha aumentado, se cuenta con un incremento del 30% de participación en cargos directivos.

Al finalizar el proyecto se cuenta con un porcentaje de 20% de incremento en la participación de jóvenes en las organizaciones.

Los porcentajes antes mencionados superan lo previsto en el indicador.

**Objetivo Estratégico. Indicador 3: Al finalizar el proyecto, al menos 30 mujeres productoras sujeto de apoyo han elevado su autoestima, ejercen mejor sus derechos y participan en espacios de incidencia pública.**

El Plan de Sensibilización en Autoestima Vivencial, la participación en las Escuelas Agrícolas de Campo, en encuentros e intercambios han dado lugar a que las mujeres participen y se apropien de nuevos conocimientos valiosos para sus vidas cotidianas y su vida organizativa.

Las mujeres participantes en los grupos focales indican que han participado en los siguientes espacios de incidencia:

- Presupuestos Participativos en los GADS locales
- Asambleas de Rendición de Cuentas de los GADS

- Asambleas comunitarias, con voz y voto
- Movilizaciones por no violencia contra las mujeres
- Encuentros e intercambios entre organizaciones
- Talleres de capacitación con instituciones como el MIES y el MAG
- Reuniones programadas por Fundaciones y organizaciones que trabajan en la prevención de la violencia basada en género
- Elaboración de propuestas para emprendimientos productivos
- Elaboración de planes de negocios.

Al momento de la evaluación se reportan 40 mujeres participando de manera continua con quienes se han llevado procesos de seguimiento cercano, así como encuestas periódicas para conocer sus cambios en sus relaciones familiares y en sus actitudes hacia sí mismas.

**Objetivo Estratégico. Indicador 4: Al finalizar el proyecto, al menos 400 personas de los cantones Palenque y Buena Fe están sensibilizadas y participan en acciones para promover los derechos económicos, sociales, culturales y ambientales (DESCA) de las mujeres.**

Durante todo el proyecto se han ejecutado acciones de sensibilización en las cuales han participado diferentes números de personas. La vivencia de los Derechos Económicos, Sociales, Culturales y Ambientales, ha sido una constante de la que dan testimonio las personas participantes en el proceso de evaluación. Reconocen cuáles son sus derechos y los derechos de la naturaleza. En este sentido vinculan sus acciones agrícolas, de comercialización, incidencia social con los derechos de la naturaleza. Los entienden y aplican de manera articulada.

Esto indica no solamente un nivel de sensibilización sino una conciencia de derechos, su ejercicio, exigibilidad y la gestión para su incidencia en las esferas públicas.

Además, las acciones masivas desarrolladas por el derecho a una vida libre de violencia, por el Día Internacional de la Tierra, en las convocatorias cantonales, han logrado sentar un precedente en cuanto a la participación, a que las organizaciones trabajen por un cambio de fondo hacia una sociedad más justa.

El Tercer Informe de Seguimiento señala que han participado 364 personas en estos procesos, sin embargo, hay que tomar en cuenta la multiplicación que estas personas sensibilizadas hacen con sus familias, de esta forma la sensibilización se multiplica.

**Objetivo Estratégico. Indicador 5: Al finalizar el proyecto, al menos el 35% de las/os productoras/es apoyadas/os, de los/as que el 40% son mujeres y jóvenes, han establecido**

**Sistemas Agro-productivos Integrales Sostenibles y aplican al menos 3 innovaciones tecnológicas en sus fincas.**

Las fincas visitadas son fincas ecológicamente saludables, armónicas con relación a la naturaleza, pues respetan sus límites propios, los espacios de bosque y especies forestales, utilizan los recursos del medio, reciclan, convierten en abonos orgánicos los desechos, son compatibles con la cultura campesina ancestral de respeto a la naturaleza y su biodiversidad.

Las innovaciones tecnológicas radican en la incorporación de la planificación de sus fincas, un ordenamiento y limpieza de las superficies de cultivo, el uso de biol y Mocache para la fertilización de la tierra, así como el uso de microorganismos para el control de plagas. En el mismo sentido el conocimiento del mejoramiento genético a través de la introducción de plantas élite y recuperación de especies nativas para los cultivos de ciclo corto. Los procesos de injertación para el mejoramiento del cacao nacional, las podas y disminución de altura de los árboles responden de manera clara a la lógica de los Sistemas Agro-productivos Integrales Sostenibles. En las comunidades y Asociaciones se cuenta con moto guadañas, hoyadoras y más equipos que facilitan el cultivo y mantenimiento de las fincas.

Si bien el indicador da cuenta de un 35% de productores y productoras que han emprendido el cambio de matriz productiva, de los cuales el 40% son mujeres, la evaluación muestra que cualitativamente este indicador es superado ya que todas las personas participantes conocen los requerimientos de los SAIS y los han incorporado en sus prácticas diarias.

Se cuenta con 250 fincas que han implementado los SAIS, de las cuales 80 fincas corresponden a fincas lideradas por mujeres, esta cifra al cierre del proyecto. 25 de estas fincas cuentan con sistema de riego por goteo.

**Objetivo Estratégico. Indicador 6: Incrementa al menos en un 10% anual, en promedio, los ingresos agrícolas de las/os productoras/es apoyadas/os por la venta de productos estratégicos (cacao, plátano, cítricos y hortalizas), gracias a las acciones implementadas para contribuir al cambio de la matriz productiva.**

Los ingresos de la población sujeto del proyecto estaban por debajo de la línea de pobreza al inicio del proyecto, siendo alrededor de 1,60 dólar diario para una familia de 5 miembros. En cada uno de los Cantones de intervención del proyecto se realizó un estudio de línea base de ingresos y situación socioeconómica. Esta línea base ha sido alimentada cada 6 meses y se ha podido constatar un mejoramiento en sus ingresos.

La diversificación de las fincas, el mejoramiento en el manejo del cacao, una producción de legumbres y hortalizas, frutas y productos de ciclo corto, han contribuido de manera sustancial a la economía de las familias ya que actualmente cuentan con un excedente en su producción, lo que significa que pueden vender tanto a las demás familias de la zona, como en las ferias locales.

Al momento a las familias les resulta difícil contabilizar la mejora en sus ingresos, sin embargo, reconocen que cuentan con más ingresos por la venta del cacao, las frutas, las legumbres y hortalizas. Así como cuentan con más recursos por los ingresos provenientes de sus emprendimientos comunitarios.

En el mismo sentido, las capacitaciones agrícolas recibidas se revierten en que sus conocimientos son requeridos por otras familias y pueden vender los insumos que ya producen en sus fincas tales como el biol, que lo utilizan en sus fincas y también lo comercializan, lo cual mejora sus ingresos.

En las fuentes documentales, Tercer Informe de Seguimiento de la Fundación Maquita, se reporta un incremento de la productividad de la siguiente forma:

Producto	2017	2018	2020
cacao	5,96	9,32	11,24
musáceas	556,00	391,67	415
maíz		97,92	97,92

Este incremento se revierte en mayores ingresos para las familias.

**Objetivo Estratégico. Indicador 7: Al finalizar el proyecto, al menos el 40% de las/os productoras/es apoyados/as comercializan su cacao a través de los Puntos de Compra y Centros de Acopio asociativos de cacao, vinculándose a las cadenas de valor solidarias del cacao en Palenque y Buena Fe.**

Durante todo el proyecto la comercialización ha sido un desafío muy importante, pues la competencia internacional que tiene el cacao fino de aroma o cacao nacional del Ecuador es una competencia muy grande. Por esta razón la comercialización se la ha realizado directamente con Maquita Agro y con UNOCACE, que son las entidades que brindan la opción de una comercialización asociativa que fortalece las cadenas de valor solidarias.

Varias personas participantes en la evaluación reconocen que en momentos de necesidad venden a otras comercializadoras, sin embargo, en los momentos altos de la cosecha, la comercialización se la realiza con las entidades señaladas porque hay un principio de fidelidad a los proceso organizativos a los que pertenecen.

Las fuentes documentales reportan al finalizar el proyecto que los Centros de acopio y Puntos de compra de ASOPROAGRIPAIS y La Libertad han comercializado un total de 2.580 quintales de cacao, pertenecientes a un total de 151 productores y productoras. Estas cifras representan un 53% de productores.

**Objetivo Estratégico. Indicador 8: Durante el 2° año del proyecto, se han concretado al menos 2 acciones y 1 propuesta de política pública entre asociaciones de productores, GAD´s locales y Ministerios de Gobierno para el fomento de las Cadenas de Valor solidarias del cacao en los territorios de intervención.**

El Ministerio de Industrias, Comercio y Productividad-MIPRO, la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria, los Gobiernos Autónomos Descentralizados de Palenque y Buena Fe, avocan conocimiento de las gestiones de las organizaciones participantes en el Proyecto. Las organizaciones a través de sus directivas han realizado propuestas para el mejoramiento de la comercialización en sus localidades. Sin bien hasta el momento no cuentan con una política pública definida, si cuentan con canales de comunicación y coordinación con las Direcciones Distritales de los Ministerios. Además, son partícipes del Agenda Nacional del Cambio en Cacao.

“Nosotros conocemos muy bien el trabajo realizado por el Proyecto Cambio de Matriz Productiva en el Cantón Buena Fe, tenemos firmado un convenio de cooperación para el fortalecimiento de las organizaciones y la participación en los procesos de comercialización que hemos instaurado en nuestro Cantón... aunque no es nuestra competencia, pero estamos prestos a continuar trabajando para el efecto... porque el desarrollo de la población y mejorara la vida de las mujeres si nos compete...”

Entrevista con el alcalde del Cantón Buena Fe  
Agosto, 2020

**Objetivo Estratégico. Indicador 9: Al finalizar el proyecto, los emprendimientos comunitarios apoyados alcanzan al menos el punto de equilibrio y llegar a generar utilidades en beneficio de sus socios/as proveedores/as.**

Este indicador resulta de difícil medición debido a los siguientes factores:

- Los emprendimientos se encontraban en el primer y segundo año en fases de adecuación, remodelación, consecución de certificaciones, permisos de funcionamiento, etc.
- Para realizar las remodelaciones y certificaciones las organizaciones debieron hacer una inversión, lo cual implica que la utilidad no fue redistribuida sino se realizaron inversiones. Esto redundó en beneficio de todos los socios y socias.
- La pandemia del COVID 19 impactó de manera fuerte el funcionamiento de los emprendimientos ya que hubo la cuarentena nacional, con aislamientos domiciliarios,

toques de queda e impedimento en las comunidades para circular con la finalidad de evitar los posibles contagios.

- Sin embargo, en la línea base se evidencia una utilidad promedio de 50 dólares y una rentabilidad de 1,95, en el año 2018. En tanto a la fecha se reporta las siguientes utilidades y rentabilidad.

No de RUC	Nombre del Emprendimiento Comunitario Solidario	Utilidad Periodo Actual	% Rentabilidad Periodo Actual
1291724384001	Punto de Compra de Cacao de la Asociación Palenque Pueblo Solidario, en la comunidad La Libertad	750,00	0,73%
1291761549001	Procesadora de Derivados de Cacao de la Asociación de Producción Agropecuaria Los Mosquitos -ASOPROLOMO-	160,00	16,00%
1291757649001	Centro de Acopio de Cacao de la Asociación de Producción Agrícola Cacao Nacional Centro del País -ASOPROAGRIPAIS-	3.500,00	6,49%
1291724384001	Punto de Compra de Granos de la Asociación Palenque Pueblo Solidario	8.078,00	8,57%
0992931531001	Centro de Acopio de Cacao de la Cooperativa de Producción Agrícola Tierra Fértil	78,00	1,95%
0992931531001	Procesadora de Derivados de Chocolate y Cacao de la Cooperativa de Producción Agrícola Tierra Fértil	25,00	7,81%

Fuente: Tercer Informe de Seguimiento  
Elaboración: Fundación Maquita. 2020.

**Objetivo Estratégico. Indicador 10: Al finalizar el proyecto, las mujeres apoyadas han mejorado su ingreso monetario propio al menos un 40%, en promedio, mediante la venta de sus productos agrícolas y de derivados del cacao.**

De acuerdo a la información primaria, las mujeres entrevistadas reportan un mejoramiento en sus ingresos pues la producción de bombones, dulces, cremas que tienen como base el cacao, les proporciona ingresos propios, que ellas los administran, reinvertiendo en sus propios emprendimientos y gastando el excedente en sus necesidades propias.

Además, las participantes en los grupos focales indican que de la venta de sus productos agrícolas reciben mensualmente 20 dólares aproximadamente, estos los reinvierten y además están generando iniciativas productivas familiares como son las ventas de alimentos con los productos de sus fincas.

“Al inicio tenía mucho miedo de pararme en la plaza que nos dio el Municipio para hacer mi venta, no habla mucho... con las capacitaciones fui aprendiendo de mis derechos económicos, yo tengo derecho a tener un ingreso mío... entonces fue planificando cómo pararme, cómo hablar, como promocionar mis bombones, mis legumbres...no voy a decir que ahora soy rica, pero si tengo un poco más gracias a Dios y a Maquita...”

Testimonio de Mujer emprendedora  
Grupo Focal Buena Fe.  
Agosto, 2020.

### Cumplimiento del Objetivo Específico

**Objetivo Específico. Impulsar el cambio de la matriz productiva de los/as pequeños/as productores/as organizados/as de los cantones Palenque y Buena Fe, en la provincia Los Ríos, a través del establecimiento de Sistemas Agro-productivos Integrales Sostenibles (SAIS), el fomento de cadenas de valor solidarias de cacao y el posicionamiento de sus organizaciones y emprendimientos comunitarios, con alto involucramiento de las mujeres y los jóvenes.**

El cumplimiento de todos los resultados programados y sus respectivos indicadores, el cumplimiento de los indicadores del objetivo específico demuestran de manera fehaciente que se ha alcanzado el objetivo estratégico del proyecto ya que se ha conseguido una mejora de la productividad y la competitividad, desarrollo de más eslabones de la cadena solidaria del cacao, desarrollo de alianzas estratégicas de diferente tipo, mejora de la información y comunicación entre las personas y organizaciones que son parte de la cadena, manejo respetuoso y amigable de recursos naturales y medio ambiente, formación de los recursos humanos de las organizaciones, incorporación de innovaciones tecnológicas, investigación de alternativas productivas y comerciales.

Un factor de éxito es la vinculación entre las antiguas y nuevas generaciones de hombres y mujeres en las organizaciones, el trabajo intergeneracional permite que haya un intercambio de saberes permanente, así como una experiencia socializada y una articulación de destrezas y habilidades entre personas adultas y personas jóvenes. El trabajo agrícola que desempeñan en sus comunidades y asociaciones representa un sembrar para el futuro, además de un recoger las semillas que las generaciones pasadas han ido dejando en el camino del desarrollo de sus cantones.

La autovaloración y la valoración social del trabajo y la vida de las mujeres se perciben con claridad al interior de las organizaciones. Las mujeres están en cargos directivos y como representantes de sus organizaciones miran por los intereses integrales de socios y socias de todas las edades, contribuyen además a modificar los patrones culturales machistas tan enraizados en la cultura fluminense. Ser lideresas en esos escenarios sigue siendo un desafío más aún cuando los niveles de violencia contra las mujeres son muy altos en la provincia de Los Ríos.

Los Sistemas Agro-productivos Integrales Sostenibles están implementados en 250 fincas de familias socias, es un paso a cambiar la matriz productiva anterior basada en el monocultivo y

la dependencia del mercado, para que productores y productoras cuenten con una alternativa de desarrollo agrícola y comercial viable y sostenible.

## Cumplimiento del Objetivo General

**El objetivo general del proyecto evaluado es: “Se contribuye a la mejora de la calidad de vida de las/os productoras/es que, en los cantones Palenque y Buena Fe, provincia Los Ríos, se encuentran en situación de alta vulnerabilidad social y económica, mediante el fomento de procesos organizativos, productivos y comerciales para el desarrollo territorial endógeno y sostenible, con enfoque de género y generacional, en el marco de la Economía Social y Solidaria”.**

El proyecto asumió el reto de aportar al desarrollo de la población en situación de pobreza por ingresos y por necesidades básicas insatisfechas. Las 715 personas socias del proyecto participaron en una malla curricular muy bien delineada que les aporta en lo económico, social, político, cultural, ambiental. Se ha realizado un proceso de gestión de conocimientos para enriquecer la vida cotidiana de las personas socias de las organizaciones. Estos aprendizajes no han quedado limitados al discurso, se han hecho vida en cada familia y en la tierra en la que trabajan. Se logró cambiar la mentalidad de las personas para construir un desarrollo desde dentro de sí mismas, desde sus familias, su entorno y en vinculación con otras organizaciones de la cadena de valor asociativa del cacao, esto desde las estrategias del proyecto, equidad de género e intergeneracional

Además, el proyecto ha incidido en unas zonas de alta violencia social (altos niveles de violencia delincinencial, tráfico de drogas, trata de personas) y violencia basada en género. Esas condiciones no han sido modificadas por el Proyecto, han sido los riesgos que el proyecto ha tenido y sin embargo se han logrado los procesos organizativos, productivos y comerciales sostenibles deseados. Por supuesto el desafío no termina con el cierre del proyecto.

La calidad de vida de las personas participantes en el proyecto ha mejorado sustancialmente porque sus ideas y prácticas son diferentes e innovadoras, cuentan con mayores recursos económicos técnicos, políticos, con fincas en proceso de convertirse en fincas ecológicas; cuentan con clientes seguros para su comercialización como Maquita AGRO y UNOCACE. Además de mantener una actitud proactiva frente a la responsabilidad del Estado Ecuatoriano frente a sus derechos ciudadanos como productores y productoras que sostienen la vida en lugares distantes, con una defensa del medio ambiente y de la seguridad alimentaria.



## 11. Resultados de la evaluación

### Pertinencia.

La provincia de Los Ríos, los cantones y parroquias en las que se implementó el Proyecto evaluado son zonas de alta vulnerabilidad social, económica, de difícil acceso, con grandes distancias para ser recorridas, con un alto nivel de violencia social y violencia basada en género. La Fundación Maquita, asumió el desafío de intervenir en territorios en los cuales no intervienen otras instituciones, de ahí la importancia de las alianzas y convenios que se han logrado firmar con los Gobiernos Locales ya que la institucionalidad pública debe ser consecuente con las necesidades de la población.

Una vez evaluado el proyecto se encuentra que es pertinente en cuanto a los resultados y objetivos propuestos, ya que atiende a la realidad de las familias pequeñas productoras de cacao de 2 cantones en los que se ha identificado la potencialidad de la producción agrícola diversa y sostenible, con los Sistemas agro-productivos Integrales Sostenibles-SAIS. En el proyecto se ha contribuido al máximo desarrollo de las capacidades productivas con el mejoramiento de cultivos de cacao, la diversificación de cultivos, la asociación de cultivos y el fortalecimiento de competencias técnicas, sociales y comerciales para trabajar en el campo. La implementación de tecnologías apropiadas para la zona, tomando en cuenta la biodiversidad y la diversidad cultural, ha rendido resultados muy positivos que han mejorado los ingresos de agricultoras y agricultores en una zona de alta vulnerabilidad.

Desde la práctica y filosofía institucional de la Fundación Maquita se hizo énfasis en la incorporación del enfoque de género e intergeneracional al realizar acciones positivas, capacitación, movilizaciones, acciones de incidencia política y social, para que las mujeres sean las protagonistas del Proyecto, revaloricen su rol social, familiar y comunitario, visibilicen su trabajo por sí mismas, pero además sean capaces de colocar en el escenario público la importancia de ser mujeres productoras de cacao y exigir desde ese lugar sus derechos y el cumplimiento de los mandatos constitucionales y de política pública referidos a la igualdad de derechos entre mujeres y hombres.

Dada la normativa nacional, el Proyecto es altamente acorde con la realidad nacional y con las exigencias de desarrollo del Plan Toda Una Vida, los Planes de Ordenamiento Territorial vigentes, las Agendas de Desarrollo, los Objetivos de Desarrollo, los Objetivos del Milenio y los acuerdos internacionales suscritos por el Ecuador.

Los aciertos del proyecto en cuanto a la firma de convenios con los Gobiernos Autónomos Descentralizados de Palenque y Buena Fe, conllevan una relación de largo aliento para beneficio de las organizaciones comunitarias.

El trabajo en el marco de la Economía Social y Solidaria, el fortalecimiento de las cadenas de valor del cacao, el cambio de la matriz productiva que pasa de una producción de monocultivo

a una producción diversificada, son semillas para fortalecer el tejido social de los Cantones Palenque y Buena Fe, en torno un desarrollo integral.

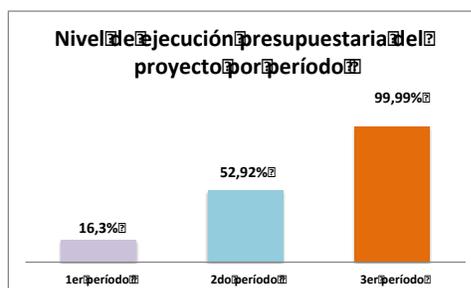
## Eficiencia.

Nivel de ejecución presupuestaria por período del proyecto

CONCEPTO	PRESUPUESTO TOTAL* EURO	Grado de ejecución 1er período		Grado de ejecución 2do período		Grado de ejecución 3do período	
		Valor	%	Valor	%	Valor	%
	(A)						
<b>A. COSTES DIRECTOS</b>							
A.I Compra de terrenos y/o edificios	31.405,07		0	0	0	9159,78	29,17
A.II Construcción o rehabilitación de edificaciones e infraestructuras	99.431,07			23195,48	23,33	122397,15	123,10
A.III Equipos y materiales	213.396,68	39786,04	18,6	159771,27	74,87	214778,61	100,65
A.IV Personal Local	204.401,61	60482,88	29,6	146096,46	71,48	211766,05	103,60
A.V Personal Expatriado	0,00						
A.VI Capacitación y formación de los recursos humanos locales	99.278,14	4390,89	4,4	18425,40	18,56	89481,7	90,13
A.VII Fondo Rotatorio							
A.VIII Funcionamiento del proyecto en el terreno	21.102,98	5326,74	25,2	10555,41	50,02	21378,31	101,30
A.IX Evaluación final externa o mixta	7.589,29			0	0	7589,09	100,00
<b>TOTAL COSTES DIRECTOS</b>	<b>€ 676.604,84</b>	<b>109986,54</b>	<b>16,3</b>	<b>358044,03</b>	<b>52,92</b>	<b>676550,68</b>	<b>99,99</b>
Gastos administrativos en la Comunidad Autónoma de Euskadi	32.013,53						
<b>TOTAL COSTES INDIRECTOS</b>	<b>32.013,53</b>	<b>5204,01</b>	<b>16,3</b>	<b>16940,84</b>	<b>52,92</b>	<b>32010,97</b>	<b>99,99</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>708.618,37</b>	<b>115190,55</b>	<b>16,3</b>	<b>374984,87</b>	<b>52,92</b>	<b>708561,64</b>	<b>99,99</b>

Fuente: Informe financiero PRO-2017K10086-Junio 19-Marzo 2020

Elaborado por: Equipo Consultor, Octubre 2020



Fuente: Informe financiero PRO-2017K10086-Junio 19-Marzo 2020

Elaborado por: Equipo Consultor, Octubre 2020

Existe una debilidad en la ejecución presupuestaria, en el primer año, esto se explica porque se solicitó a la entidad financiera prórrogas para la ejecución de varias actividades correspondientes al primer año. Cuando se analizan en su conjunto los resultados logrados se evidencia una falta de periodicidad. Posteriormente se establecieron las medidas correctivas oportunas para asegurar una eficiente y homogénea ejecución y uso de los recursos asignados para la ejecución del proyecto.

La planificación debe ser integral, ligada a la ejecución del presupuesto por período, lo cual se constituye en un instrumento en las decisiones de inversión en territorio, sobre la base de un plan general metódico y organizado que permita una inversión homogénea por período, se

observa en la información financiera niveles heterogéneos de eficiencia en la ejecución del presupuesto.

### **Eficacia:**

En el Proyecto Evaluado se realizaron las acciones propuestas y se cumplieron los resultados, notándose que el primer año de ejecución tuvo muchas debilidades ocasionadas por imprevistos en el territorio. Los dos años siguientes se cumplieron los resultados previstos dentro de los plazos planificados, lo cual es un determinante notorio sobre la capacidad institucional de cumplir con los compromisos técnicos, financieros, políticos y humanos establecidos.

Los Equipos Técnicos Nacional y el Equipo Territorial de Los Ríos realizaron todas las actividades planificadas dentro de los márgenes temporales flexibles dada la realidad económica e institucional del país. En el marco de la gestión del proyecto se solicitó una prórroga para la realización de varias actividades planificadas para el primer año, misma que fue concedida por la entidad financiadora y se desarrollaron en el segundo año sin ningún inconveniente. En el mismo sentido, dada la realidad mundial de la emergencia sanitaria

Por lo tanto, se puede hablar de una gestión eficaz. Cabe destacar el importante papel de las comunidades y de productores y productoras, pues pusieron su aporte, compromiso y responsabilidad, en base a la credibilidad que la Fundación Maquita tiene en la provincia de Los Ríos, en los Cantones Palenque y Buena Fe y, a nivel nacional.

Los resultados planteados por el Proyecto Evaluado se cumplieron de manera adecuada, pues todas las actividades se realizaron de la manera planificada, han contribuido de manera importante al mejorar la calidad de vida de las personas que participaron en el Proyecto, de manera particular al empoderamiento de socios y socias como sujetos sociales, quienes fortalecieron el ejercicio de sus derechos (DESCA) y encontraron mecanismos de participación, gestión, incidencia y acuerdos con los Gobiernos Autónomos Descentralizados y más entidades públicas y privadas.

Además, han realizado acciones de incidencia con Ministerios como el Ministerio de Inclusión Económica y Social-MIES, el Ministerio de Agricultura y Ganadería-MAG- y el Ministerio del Ambiente y el Agua del Ecuador-MAAE. Al momento de la evaluación en ASOPROAGRIPAIIS se estaba realizando un proceso formativo para jóvenes con el MAEE y el MIES, proceso que fue solicitado por la mencionada asociación.

### **Sostenibilidad y Viabilidad:**

El soporte técnico que brinda la Fundación Maquita a los productores y productoras de cacao, en el marco del SAIS y el cambio de matriz productiva y comercial, permite que las actividades productivas que financian la vida de las personas del agro, se sostengan a través del tiempo, gracias al conocimiento impartido, así como a los relevos generacionales que se han formado. Las organizaciones han tenido acceso a capacitación, dotación de insumos, herramientas y tienen acceso a las cadenas de valor solidarias para la comercialización de cacao.

El trabajo de capacitación realizado con las mujeres, hombres y jóvenes contribuye a un fortalecimiento de las personas como seres humanos, con identidades y autoestima fortalecidas, así mismo dispuestas a ejercer su gestión social desde un lugar de mayor dignidad, en la cual productoras y productores son sujetos de derechos, los ejercen y vigilan por su exigibilidad, inciden en los GADS y en el tejido social de sus localidades. Cuentan con planificaciones operativas y estratégicas de sus organizaciones.

En cuanto al manejo agroecológico y la productividad se constata un la existencia de fincas planificadas con una diversificación de cultivos, aprovechamiento de las fuentes de agua para provisión de sistemas de riego, reconocimiento de suelos y más conocimientos agrícolas.

La visibilización de las mujeres es notoria y su capacidad de incidencia con los Gobiernos Locales ha crecido pues ahora las mujeres son interlocutoras que se muestran conocedoras de sus derechos y en capacidad de gestionar e incidir para alcanzar la satisfacción de sus necesidades. En el mismo sentido, la participación de población juvenil constituye un importante paso para el relevo generacional y que las fincas se conserven en el tiempo como un bien familiar perdurable.

Estos son elementos principales de la sostenibilidad técnica, política y social, lo cual hace claramente viable este Proyecto. En cuanto a la sostenibilidad económica, al fortalecer la cadena del valor del cacao solidaria en todos sus eslabones con la participación activa y consciente de las familias, brinda buenas perspectivas de que se mantenga la producción para el auto sustento de las familias, así como el funcionamiento permanente de los centros de acopio de las organizaciones.

En el mismo sentido la existencia de emprendimientos productivos que le dan valor agregado al cacao, y en los cuales la participación de las mujeres es altamente decisoria, es una garantía de la sostenibilidad de los resultados alcanzados por el proyecto.

## **Impacto**

Los indicadores de impacto relacionados con el cumplimiento del objetivo específico muestran que el Proyecto ha generado cambios importantes en la vida de las familias agricultoras participantes. Así se puede mencionar el incremento de productividad, la renovación y rehabilitación de las hectáreas de cacao, el manejo de la agricultura orgánica, la diversificación de fincas en temas agrícolas, el empoderamiento de las mujeres como gestoras de desarrollo desde sus emprendimientos productivos, los mismos que les proveen de ingresos permanentes, la participación en la cadena de valor solidaria del cacao. Todo esto contribuye al mejoramiento de la calidad de vida de las familias, en un mediano y largo plazo.

El cambio de matriz productiva y comercial marca un hito en cuanto a la forma de cultivos predominantes en la zona, ya que son territorios de monocultivo de maíz, banano, e incluso palma africana. Actualmente la diversificación de las fincas garantiza seguridad y soberanía alimentaria a un corto y mediano plazo.

## 12. Conclusiones

- El Proyecto evaluado ha enfrentado dificultades para su ejecución, ya que en el primer período la ejecución es baja; sin embargo, los 2 siguientes períodos recupera la agilidad en la gestión. Esto a pesar de que en el tercer período se experimenta la cuarentena y la emergencia sanitaria.
- El Proyecto evaluado ha cumplido de manera satisfactoria con sus objetivos, resultados, indicadores y actividades. El trabajo desplegado por productores y productoras de cacao junto al trabajo del Equipo Nacional y el Equipos Técnico de Los Ríos han dado los resultados esperados.
- Durante los meses en los cuales se realizó la Evaluación Final Externa, el trabajo de asistencia técnica del Equipo Técnico de Los Ríos continuaba desarrollándose con normalidad, esto en función de la estrategia de trabajo territorial permanente que la Fundación Maquita realiza en el país, pues una vez terminado un proyecto continúan trabajando en las zonas como un esfuerzo para la sostenibilidad de los procesos sociales y económicos.
- Con relación al fortalecimiento organizativo, las organizaciones comunitarias cuentan con planes de desarrollo comunitario y planes operativos anuales, que contienen un conjunto de actividades para ser desarrolladas con su respectivo cronograma, responsables y presupuestos.
- Los planes operativos y gestiones de las comunidades han sido evaluados de manera permanente con la asistencia técnica de Maquita. Esta es una práctica que contribuye al fortalecimiento de las organizaciones y tienen efectos duraderos en prácticas organizativas saludables y sostenibles. Los planes incluyen en sus actividades

programadas la incidencia social para participar con los GADs y además para realizar una exigencia de sus derechos económicos, sociales, culturales y ambientales.

- El mejoramiento de la calidad de vida de las personas participantes en el Proyecto Evaluado ha sido significativo. A pesar de la disminución del precio del cacao al momento actual, los y las participantes en el proceso de evaluación manifiestan su interés de mantener sus plantaciones, así como de seguir ampliando su producción de cacao y cultivos asociados que sirvan para la mantención de sus familias.
- Los procesos de capacitación realizados a través de las Escuela de Campo y las capacitaciones en temas sociales con los planes vivenciales de autoestima y masculinidades han sido sistemáticos, han permitido una subida en el nivel de conocimientos de mujeres, hombres y jóvenes productores, lo cual ha contribuido de manera significativa a mejorar las condiciones sociales de las familias involucradas, ha generado trabajo dentro de las propias fincas de los y las participantes. Los nuevos conocimientos se recrean y se aplican de manera constante.
- El contar con promotores y promotoras comunitarias en las zonas de intervención constituye un aporte para la vida de las comunidades pues el conocimiento para el manejo adecuado de las fincas y sus cultivos tanto de cacao, como de ciclo corto y huertos, posibilita una multiplicación de saberes y una asistencia técnica in situ.
- A nivel del empoderamiento de las mujeres, el conocimiento de sus derechos, su ejercicio, exigibilidad y sus niveles de autonomía, de acuerdo a la información primaria recolectada, muestra que hay una mayor apropiación de derechos por parte de las mujeres, junto al manejo de recursos para sus propias necesidades-autonomía económica, emocional, física y política. Por lo tanto, la incorporación de enfoque de género está presente en todo el proceso.
- Las personas participantes en el proceso de evaluación consideran al Proyecto evaluado como una oportunidad para transformación de sus vidas, ya que no existen oportunidades en el campo para que mejoren sus niveles de capacitación y formación; muchos de ellos y ellas refieren que sus pares han tenido que migrar a las ciudades buscando una mejor educación. Los conocimientos aprendidos con la Fundación Maquita logran cambios sustanciales en las decisiones que toman para sus futuros. En los plazos más inmediatos piensan mantenerse en sus fincas, trabajando con sus familias.
- Cabe mencionar la experiencia que han adquirido las familias productoras en el manejo de cacao, diversificación de cultivos, cultivos orgánicos, el valor agregado que se ha incorporado en la cadena del valor del cacao con la producción que no afecta al ambiente y, por el contrario, mantiene el equilibrio ecológico. Este trabajo que realizan en las fincas ha sido fortalecido en la asistencia técnica permanente de y ha sido apropiado por los grupos de productores y productoras.

- Se evidenció el fortalecimiento de la cadena de valor del cacao mediante el incremento de la productividad en las fincas de mujeres y hombres de las comunidades. Así como la participación concertada en los cadenas de valor solidarias que son espacios en los cuales los actores locales, productores, consumidores, actores institucionales públicos y privados cooperan entre sí.
- Igualmente se han desarrollado emprendimientos asociados al interior de las mismas organizaciones productoras de cacao fino de aroma, el contar con instalaciones adecuadas en los centros de acopio y puntos de compra, así como locales e instalaciones para el procesamiento de la pasta de cacao, les brinda una oportunidad de mejorar sus ingresos como familias y de manera particular como mujeres.
- La economía de las familias y organizaciones participantes en el proceso de evaluación, depende en gran medida de la producción agrícola misma que, actualmente no alcanza totalmente para generar un elevado nivel de vida, pero que es una alternativa económica autosostenible para su desarrollo en el mediano y largo plazo. Los ingresos requeridos para las familias no dependen exclusivamente del Proyecto evaluado, sin embargo, de acuerdo a la información de los grupos focales y entrevistas, contar con sus cacaos especiales, los viveros y los huertos de hortalizas para la venta es un factor que mejora sus ingresos y su posición en la comunidad como referentes agrícolas solidarios.
- Se cuenta con elementos que aportan positivamente en el desarrollo del Proyecto la integración de frutales y más cultivos asociados al cultivo del cacao, el fortalecimiento del cultivo de especies medicinales, plantas para las prácticas culturales gastronómicas, la dotación de especies frutales y maderables, los cultivos propios de cada una de las familias y los huertos que sirven para el cuidado de la soberanía y seguridad alimentaria; además igualmente contribuyen al ingreso familiar proporcionando nuevas fuentes de trabajo en sus propias comunidades bajo la modalidad de cambia manos o contratación, todos estos mecanismos de cooperación asociativa.
- La participación en las ferias inclusivas con los productos de las comunidades, viveros y emprendimientos productivos, incluso de comidas tradicionales es una oportunidad para el mejoramiento de la vida de las mujeres pues gracias a estos espacios cuentan con recursos adicionales.
- El Proyecto Evaluado no presenta impactos negativos ambientales para los recursos agua y suelo, en gran medida porque se ha impulsado la agricultura y producción orgánica. El conocimiento en el manejo de fertilización con productos agroecológicos es un aporte a los territorios. La provisión de minerales, insumos, herramientas y más componentes de los paquetes tecnológicos, ha sido determinante para el cuidado del ambiente y la recuperación de una relación sostenible ambientalmente.

- En el caso de suelo se observó que los sistemas orgánicos no usan fertilizantes químicos, plaguicidas ni organismos genéticamente modificados. Los cultivos evaluados en las fincas visitadas mostraron heterogeneidad y diversidad de especies vegetales, frutales, alimenticias y medicinales, este aspecto es fundamental para permitir la correcta regeneración del suelo. De esta manera, la agricultura orgánica está unida y comprometida a la conservación y al aumento de la biodiversidad dentro de los sistemas agrícolas, tanto desde una perspectiva filosófica cuanto desde el punto de vista pragmático de mantener la productividad.
- Las relaciones entre mujeres y hombres son un componente primordial del contexto social y económico que delimita el funcionamiento de la cadena de valor, al determinar los factores que van desde el tipo de trabajo disponible para hombres y mujeres, hasta las diferencias en la remuneración y la naturaleza cualitativa de las funciones productivas de los individuos (ej. uso del tiempo, adopción de tecnologías de ahorro de mano de obra, y participación en la toma de decisiones). Estos son aspectos fundamentales que ha sido considerados por el Proyecto.
- Los centros de acopio y puntos de compra han mejorado su gestión gracias a las capacitaciones realizadas en la Escuela de Gestión Comercial Solidaria. Las personas que administran y acopian cuentan con conocimientos en post cosecha, calificación, fermentación y secado del cacao; tiene conocimientos del sistema de trazabilidad del cacao, manejan registros contables de manera idónea, así como los informes de volúmenes de compra a nivel de la zona de intervención. Productores y productoras de las organizaciones elaboraron de manera participativa con los equipos de los centros de acopio los planes de negocio y estrategias de comercialización. Se mantienen atentos al cumplimiento de los acuerdos comerciales con Agro Maquita y UNOCACE; además están en búsqueda de otros mercados que amplíen el set de mercados que actualmente tienen para sus cacaos.
- La aplicación de Buenas Prácticas de manufactura, respeto de las normas INEN en centros de acopio fue comprobada en la observación participante in situ que se realizó en cada una de las provincias donde intervino el proyecto y cuyos centros de acopio contaban con señalética, condiciones sanitarias, ventilación adecuada, tendales, secadoras, y más implementos requeridos para brindar un buen servicio a los socios y socias y a los demás productores que venden el cacao en estas instalaciones.

### 13. Recomendaciones

- El Proyecto ejecutado ha logrado importantes resultados en el fortalecimiento de las competencias de productoras y productores. Por esta razón se recomienda la realización de una segunda etapa del Proyecto para que los resultados alcanzados se profundicen en lo social, productivo y comercial. El cambio de matriz productiva y comercial se debe profundizar para no perder el aliento en este importante propósito.
- Se recomienda realizar un seguimiento cercano y sistemático a la formación de todos los actores que han participado en el proyecto y se han beneficiado de la formación. Así productores y productoras, Promotores Agrícolas Comunitarios, Representantes de Gobiernos Locales, Equipos formados para los centros de acopio. Para este seguimiento se recomienda la elaboración de un plan específico que identifique los logros alcanzados por los y las participantes en base a la capacitación recibida y las acciones a tomarse al respecto.
- Debido a que las especies de flora y fauna silvestre brindan una serie de servicios ecológicos dentro de los sistemas orgánicos (la polinización, el control biológico de plagas y el mantenimiento de la fertilidad del suelo), se recomienda profundizar en estos conocimientos en próximos talleres y capacitaciones, y hacer hincapié en la conservación de estas especies dentro de las fincas de cada familia, así como de la fauna existente en la zona para evitar depredación de especies nativas. Se recomienda a la Fundación Maquita destacar la importancia y la promoción del aumento de la biodiversidad funcional que constituye una estrategia ecológica clave para lograr mantener la sostenibilidad de la producción en fincas orgánicas.
- En el mismo sentido se recomienda continuar con los procesos modulares de formación y capacitación que se desarrollan; es muy importante hacer una evaluación permanente de los conocimientos, en las visitas técnicas para identificar debilidades en las prácticas agrícolas y reforzar de manera permanentemente el quehacer en sus procesos productivos, de cultivo del cacao, cosecha, fermentación, secado, elaboración de pasta de cacao, chocolate, bombones, barras, etc. y su comercialización.
- Se debe continuar profundizando el espíritu investigativo y el carácter experimental del cultivo de cacaos especiales. Este conocimiento que antes estaba en las academias y laboratorios es hoy su patrimonio y debe cultivarse para lo cual se recomienda fortalecer los vínculos solidarios con las Universidades, el INIAP, el MAG y familias productoras para lograr un cambio aún mayor en la productividad de las zonas de intervención. El contar con el Centro Tecnológico en el territorio es una oportunidad para que se potencie la investigación también de alternativas de energías renovables.
- La producción modular y de material didáctico revisada en el proceso es muy rica, sería importante producir materiales visuales para los puntos de compra, donde se exhiba de manera clara los requerimientos para que el cacao alcance un buen precio, así como las recomendaciones para la cosecha y postcosecha.

- Con relación al empoderamiento de las mujeres productoras de cacao se recomienda el fortalecimiento participativo del enfoque de género en los planes estratégicos y planes operativos para la igualdad de derechos, recursos y oportunidades entre mujeres y hombres en las comunidades. El Plan Vivencial desarrollado ha dado muy buenos resultados, sin embargo, la violencia machista enraizada en la zona hace urgente una intervención concertada con los demás actores públicos y privados.
- En el mismo sentido las planificaciones estratégicas y operativas de las organizaciones deberían contemplar con recursos técnicos y financieros asignados de manera concreta.
- Reconociendo el interés de productoras y productores de cacao de vender productos derivados tales como pasta de cacao, mermeladas, para que la producción de los mismos eleve su valor agregado, debe trabajarse más en la trazabilidad y elevarla a los estándares más altos, lo cual les da más opciones en el mercado local, que es el mercado al cual los productores y productoras conocen más cercanamente.
- Continuar gestionando recursos para apoyar a productoras y productores en la investigación, producción, comercialización y fortalecimiento de la Economía Social y Solidaria, así como para el fortalecimiento de sus organizaciones y emprendimientos.
- Se recomienda el manejo de la concepción de finca integral ecológica agropecuaria con la finalidad de potenciar al máximo la producción. En este sentido es muy importante el reconocer cuáles son los animales más propicios para su crianza y que contribuyan a mejorar la calidad de vida de las familias
- Se recomienda incorporar la mirada de cambio climático y prevención de riesgos en la gestión agrícola para que exista una cabal comprensión de las formas de prevenir procesos de deforestación y desertificación en las localidades, esto en coordinación con las entidades competentes.
- En el mismo sentido la realidad nos ha demostrado la vulnerabilidad en la que se encuentran las poblaciones frente a epidemias, su falta de acceso a los servicios de salud de calidad. La relación con las entidades del Estado debe darse también en torno al derecho a una vida saludable, libre de violencia y con atención médica oportuna.

## 15. Anexos



Taller con Equipo Técnico



Taller con Equipo Técnico



Taller con Equipo Técnico



Taller con Equipo Técnico



Taller con Equipo Técnico



Taller con Equipo Técnico



Grupo Focal Buena Fe



Grupo Focal Buena Fe



Grupo Focal Buena Fe



Grupo Focal Buena Fe



Minga en ASOPROLOMO



Minga en ASOPROLOMO



Producción en ASOPROLOMO



Producción en ASOPROLOMO



Planta procesadora Los Mosquitos



Grupo Focal Los Mosquito



Centro de Acopio ASOPROAGRIPAI



Centro de Acopio ASOPROAGRIPAI



Visita a finca ASOPROAGRIP AIS



Visita a finca ASOPROAGRIP AIS



Visita a finca ASOPROAGRIP AIS



Renovación de convenio alcalde GAD Palenque



Renovación de convenio alcalde GAD Palenque



Reunión de evaluación GAD Palenque

### **Matriz de Evaluación.**

La matriz que consta a continuación recoge los indicadores priorizados para la evaluación, está construida en base a la información que contienen los TDR sobre el Proyecto. Esta matriz fue ajustada con los criterios del Equipo Técnico Nacional de la Fundación Maquita y con el Equipo Técnico Territorial Maquita Los Ríos. **La calificación colocada fue asignada de manera concertada con el Equipo Los Ríos, lo cual no significa que sea el resultado completo de la evaluación. Las discusiones al respecto constan en las transcripciones de los audios. Estas sirvieron para complementar la integralidad de la evaluación, cotejando la información primaria con la información documental.**

**El objetivo general del proyecto** a evaluar es: “Se contribuye a la mejora de la calidad de vida de las/os productoras/es que, en los cantones Palenque y Buena Fe, provincia Los Ríos, se encuentran en situación de alta vulnerabilidad social y económica, mediante el fomento de procesos organizativos, productivos y comerciales para el desarrollo territorial endógeno y sostenible, con enfoque de género y generacional, en el marco de la Economía Social y Solidaria”.

**El objetivo específico**, “Impulsar el cambio de la matriz productiva de los/as pequeños/as productores/as organizados/as de los cantones Palenque y Buena Fe, en la provincia Los Ríos, a través del establecimiento de Sistemas Agro-productivos Integrales Sostenibles (SAIS), el fomento de cadenas de valor solidarias de cacao y el posicionamiento de sus organizaciones y emprendimientos comunitarios, con alto involucramiento de las mujeres y los jóvenes”.

<b>Nombre del Proyecto</b>	“Cambio de la Matriz Productiva y Comercial con equidad de género en los Cantones Palenque y Buena Fe-Ecuador”
----------------------------	--

<b>Ubicación</b>	Provincia de Los Ríos-Ecuador
<b>Beneficiarios</b>	Pequeños Productoras y productores de los Cantones Palenque y Buena Fe
<b>Presupuesto Total</b>	676.604,84 €

Evaluación		Ponderación
		Alto:8-10
		Medio: 6-8
		Bajo: 4-5
RESULTADOS /Indicadores	Puntaje	OBSERVACIONES
Resultado 1. Se consolidan los procesos de desarrollo comunitario emprendidos por las organizaciones de productoras/es, con equidad de género, en los cantones Palenque y Buena Fe, a través de la mejora de sus capacidades para la gestión interna y la generación de competencias para posicionar sus propuestas e iniciativas en espacios participativos de gobernabilidad y desarrollo local, desde el enfoque de la economía social y solidaria.	8	
Encuentros, intercambios y talleres vivenciales	8	
Plan de Fortalecimiento para la consolidación de las organizaciones comunitarias apoyadas en Palenque y Buena Fe.		
Escuela de Gestión por Competencias en Gestión Organizacional y Desarrollo Comunitario, dirigida a líderes/as y dirigentes, con enfoques de género y generacional implementada	10	
Planes de Trabajo Comunitarios de las organizaciones sujeto de apoyo, con atención prioritaria a mujeres y jóvenes.	8	
Propuestas de Desarrollo Comunitario enfocadas desde la problemática e intereses estratégicos identificados en los Planes de Trabajo de las organizaciones.	7	
Espacios de incidencia pública y participación ciudadana, en coordinación con los GADs municipales, en los que se presenten las propuestas de Desarrollo Comunitario y para la atención a los intereses estratégicos de las mujeres.	8	
Mecanismos de resolución de conflictos comunitarios	7	

<b>Resultado 2. Mejora la autoestima y empoderamiento de las mujeres productoras de los cantones Palenque y Buena Fe, y posicionan sus derechos económicos, sociales, culturales y ambientales (DESCA) en los ámbitos familiares, comunitarios y de participación social, de modo que se reducen las brechas de género existentes.</b>		
Programa Vivencial implementado sobre autoestima, crecimiento personal y derechos (DESCA), dirigido a las mujeres participantes en el proyecto.	10	
Estrategias de acción conjunta sobre necesidades prácticas e intereses estratégicos de las mujeres	8	
Acciones de sensibilización para prevención de la violencia basada en género.	7	
Plan de Acción de iniciativas productivo - económicas que mejoren ingresos monetarios de las mujeres y contribuyan a la reducción de las brechas de género.	8	
<b>Resultado 3. Las productoras y productores que cuentan con pequeñas superficies, en los cantones Palenque y Buena Fe, aplican planes integrales de producción de finca, desarrollan innovaciones tecnológicas amigables al ambiente y diversifican sus cultivos, para establecer Sistemas Agro-productivos Integrales Sostenibles que garanticen la mejora de los ingresos y la seguridad alimentaria.</b>		
Planes Integrales de Producción con los/as productores/as apoyados para la introducción en sus fincas de Sistemas Agro-productivos Integrales Sostenibles.	8	
Plan de Especialización en Sistemas Agro-productivos Integrales Sostenibles (SAIS), aplicación de innovaciones tecnológicas, dirigido a promotores/as jóvenes y mujeres.	7	
Escuelas de Campo Agrícolas (ECAS) con los/as productoras/es sobre manejo adecuado de plagas y enfermedades, elaboración de bio-insumos y aplicación de innovaciones tecnológicas en cacao y cultivos asociados, paquetes tecnológicos, entrega de plantas.	9	
Viveros comunitarios establecidos, con enfoque de género, para producción de plantas de cacao de ascendencia nacional, especies frutales y forestales.	9	
Planes de producción de verduras	8	

Plantaciones de cacao de ascendencia nacional con variedades propias y mejoradas, de acuerdo a las características locales, con enfoque de género e intergeneracional.	7	
Plan de Producción de verduras, hortalizas y otros cultivos de ciclo corto, con mujeres del cantón Palenque, con fines de seguridad alimentaria y para la venta de los excedentes.	8	
Sistemas de riego parcelario en las fincas de productoras/es que cuentan con pequeñas superficies.	7	
Certificación orgánica con fincas seleccionadas de cacao.	6	
<b>Resultado 4. Fortalecida la comercialización asociativa del cacao y sus derivados en los cantones Palenque y Buena Fe, a través del establecimiento y articulación de puntos de compra, centros de acopio y emprendimientos asociativos de generación de valor agregado al cacao, para promover el acceso a mercados justos y fomentar las cadenas de valor solidarias, con enfoque de género.</b>		
Plan de formación en gestión comercial y administración de los centros de acopio y emprendimientos comunitarios.	9	
2 nuevos puntos de compra en lugares estratégicos del cantón Palenque, articulados a través de la Asociación Palenque Pueblo Solidario.	9	
Centros de acopio y puntos de compra mejorados con equipamiento e infraestructura adecuada.	10	
Mecanismos de articulación de comercialización asociativa establecidos y funcionando.	8	
Eslabones de la cadena de valor solidaria en funcionamiento.	8	
Acciones, estrategias y propuestas de política pública para fomento de cadenas de valor solidaria en los cantones Palenque y Buena Fe.	8	
Emprendimientos comunitarios con infraestructura y equipamiento para la generación de valor agregado al cacao.	9	
Certificaciones Sanitarias de los productos derivados de cacao que elaboran los emprendimientos comunitarios.	7	
Planes de negocio y estrategias de comercialización con los emprendimientos comunitarios, desarrollo de imagen y marca para sus productos.	8	

Participación en ferias y ruedas de negocio para la promoción local y nacional de los productos que elaborados en Palenque y Buena Fe.	7	
<b>Resultado 5. Se realiza una administración, gestión y seguimiento adecuados y eficientes del proyecto.</b>		
Planificaciones	10	
Reportes	10	
Informes de seguimiento	10	
Evaluaciones	8	
<b>Seguimiento y Monitoreo</b>	9	
<b>Administración y funcionamiento del Proyecto.</b>	7	
<b>Total</b>		
<b>Elaborado por Equipo Evaluador</b>		

### Guía de preguntas adicionales

En base a la Matriz de Evaluación se realizarán en las Comunidades las preguntas respectivas de acuerdo a los indicadores de evaluación señalados.

Adicionalmente se hará énfasis de manera aleatoria en las siguientes preguntas.

- ¿Cómo se identifican los genotipos y fenotipos de sus fincas? ¿Qué es la calibración de una finca? ¿Cómo se categoriza la finca?
- Para la inserción al mercado internacional se requiere que la calidad del cacao que se vende cumpla los parámetros establecidos por los compradores: ¿cómo se realiza el proceso de fermentación del cacao? Pues de esto depende la calidad, ¿se acopia el cacao y se fermenta en grandes cantidades? Si lo fermentan en las fincas ¿Cuál es el proceso de fermentación?
- ¿En cuanto al paquete tecnológico, en qué consiste? si el paquete comprende el tema de las podas: podas de formación, de mantenimiento y fitosanitarias; en cuanto a la parte fitosanitaria, ¿qué se hace para eliminar plagas, para el control de la Monilla, Escoba de Bruja, hormigas, etc.?
- En cuanto a fertilización: ¿elaboran sus propios abonos? ¿Con qué fertilizan y cada cuánto? Si han recibido capacitación en la aplicación del paquete tecnológico.
- ¿Cómo se contribuye con el paquete tecnológico al cuidado del ambiente?
- Los Equipos Técnicos Territoriales hacen seguimiento a productores y productoras en la aplicación del paquete tecnológico, cada cuanto y si se dan indicaciones en el caso de que los productores no apliquen esto en sus fincas.
- ¿Cómo se apoya a las asociaciones a tener un mejor cacao?

- ¿Los planes de trabajo se lo hacen anualmente? ¿Trimestralmente? ¿Y cuál es el enfoque de género de esos planes? ¿Las mujeres como se consideran en ese plan?
- ¿Detallen los planes estratégicos en torno al cacao? ¿Se están aplicando?
- ¿Qué tipos de cacaos están caracterizados genotípicamente? ¿Qué institución dio el aval para estos cacaos? ¿Cómo pueden acceder productores y productoras a estos plantines de cacao?
- ¿Los sistemas agro productivos implican la combinación del cacao con otras especies dentro de la plantación? ¿Esas especies se venden en el mercado local? Se deben considerar pues aportan a la economía de los productores y algunas de ellas pueden ser un potencial comercial además del cacao.
- ¿Se ha visto una diferencia entre las fincas donde se implementaron los planes de manejo con paquetes tecnológicos versus las que no se han implementado? ¿Se ha incrementado la producción? ¿Qué variedades de cacao han resultado ser mejores con la aplicación de estos paquetes tecnológicos?
- ¿Cómo se efectúa la trazabilidad en el cacao que se acopia de los productores? ¿Se sistematiza la información recopilada?

#### **Organizaciones y Asociaciones con las cuales finaliza el Proyecto.**

<b>BUENA FE</b>
Asociación Agrícolas Unidos Venceremos del Recinto El Negro
Cooperativa de Producción Agrícola Tierra Fértil
Asociación de Producción Agrícola Cacao Nacional Centro del País -"ASOPROAGRIPAI"-
Asociación Agrícola La Concha
Asociación Agrícola Las Tecas
Asociación Agrícola Autónoma de Campesinos 8 de enero
Comunidad Milton Reyes
<b>PALENQUE</b>
Asociación de Montubios La Libertad
Comunidad San José de La Tranca
Asociación de Montubios 14 de Junio de la comunidad Bajo Hondo-Las Garzas
Asociación de Pequeños Productores Estero Azul - "ASOEZUL"- de la comunidad La Cecilia
Asociación de Agricultores La Saiba
Asociación de Producción Agropecuaria Los Mosquitos -"ASOPROLOMO"-
Comunidad El Naranjo
Comunidad Jaime Aspiazu

Asociación de Campesinos Autónomos Cepa de Caña 1
Comunidad Peñafiel del Medio
Comunidad Salgana
Comunidad Jauneche
Comunidad Nueva Victoria
Asociación de Productores Agrícolas Tierra Buena
Asociación Palenque Pueblo Solidario
Comunidad La Palmita
Comunidad Sauces Cañita
Comunidad El Enganche