



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

# Proyecto “Mujeres y Juventud enfrentando el Patriarcado y Construyendo El Buen Vivir”

Asociación Maya Uk'ux B'e, Agencia  
Vasca de Cooperación,  
Mugarik Gabe

Evaluación final



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

## Contenido

I. RESUMEN EJECUTIVO .....	3
II. INTRODUCCIÓN.....	4
2.1 Alcance de la evaluación .....	5
2.2 Desarrollo de la Evaluación.....	5
III. ASPECTOS DEL CONTEXTO DURANTE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO .....	7
IV. VALORACIÓN CON RESPECTO A RESULTADOS.....	10
4.1 Indicadores de Objetivo Específico .....	10
4.2 Indicadores de resultados .....	13
V. ANÁLISIS CON RELACIÓN A CRITERIOS DE EVALUACIÓN.....	26
5.1 Pertinencia y coherencia.....	26
5.2 Eficacia .....	27
5.3 Eficiencia .....	28
5.4 Sostenibilidad del proceso, valorando metodologías, prácticas y estrategias de intervención .....	29
5.5 Elementos culturales y político-organizativos del proceso ..	30
V. RECOMENDACIONES PARA SEGUIMIENTO DE ACCIONES QUE HAN LOGRADO MAYOR IMPACTO .....	31



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

## I. RESUMEN EJECUTIVO

Durante la ejecución del proyecto se profundiza la problemática estructural y se agrava la crisis coyuntural en Guatemala, con mayor empobrecimiento, violencia generalizada, migración, asesinatos de mujeres, así como incremento de la cooptación del Estado por el crimen organizado y el narcotráfico.

Este contexto fortalece la necesidad del fortalecimiento organizacional con procesos formativos y comunicativos, y la coordinación entre organizaciones sociales con equidad de género y propuestas intergeneracionales, para construir de forma colectiva rutas de acción estratégica que encaminen la transformación estructural del Estado, para el Buen Vivir.

Los procesos formativos y organizativos, las acciones de comunicación y la búsqueda de la articulación, desarrolladas en este proyecto, abonan al fortalecimiento de las estrategias de los pueblos originarios, que históricamente implementan acciones de autodefensa y desarrollo de sus derechos.

El proyecto evaluado es un recordatorio de la necesidad de renovar y actualizar las formas organizativas y de trabajo, tanto de Uk'ux B'e como de las organizaciones y personas participantes, para no caer en el estancamiento y generar distanciamiento entre la organización y las comunidades.



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

## II. INTRODUCCIÓN

Asociación Maya Uk'ux B'e está presente en los escenarios de resistencia comunitaria de varias regiones del país; durante esta experiencia ha constatado la falta de formación política de las y los dirigentes comunitarios. Los procesos de formación política y conocimientos de instrumentos internacionales de derechos humanos son una herramienta para que los sujetos políticos fortalezcan sus capacidades, su visión y potenciales aliados, lo que resulta fundamental a la hora de defender sus derechos.

Asociación Maya Uk'ux B'e apuesta a la producción de material audiovisual y escrito, donde hay un cúmulo de saberes a través de diversas sistematizaciones realizadas desde aportes y conocimientos propios de las comunidades, que han sido plasmados para las distintas generaciones presentes y del mañana. Asimismo, apuesta a la elaboración de material de producción radial y documentales con temas trascendentales, que tienen un impacto positivo a nivel local, regional y nacional.

El proyecto *“Mujeres y Juventud Enfrentando el Patriarcado y Construyendo el buen vivir”* ha contribuido a la defensa de los derechos individuales y colectivos a través de la formación y fortalecimiento organizativo y estratégico del pueblo mayab'. Las y los comunitarios continúan defendiendo y promoviendo sus derechos individuales y colectivos, fortalecen su conocimiento y aportan desde otra perspectiva a sus comunidades.

Las organizaciones locales han sido los actores de este proceso formativo y articulador para las demandas y reivindicaciones de sus derechos, tanto Consejo de Pueblos K'iche' como autoridades, lideresas y líderes defensores del territorio, vida y Madre Tierra. Entre las comunidades que fueron parte del campo de acción del proyecto están la cabecera departamental de Santa Cruz del Quiché, así como Nebaj, Cotzal, Chajul, Cunen, San Miguel Uspantán, Sacapulas, San Pedro Jocopilas, Chiché, Chinique, San Andrés Sajcabajá, entre otras.



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

Como estrategia final para la articulación intergeneracional de dirigentes mayas para fortalecer la coordinación y la formación, así como para visualizar las acciones de la defensa de sus derechos como pueblos indígenas, se realiza la *Evaluación final del proyecto*, con la finalidad de contar con una crítica constructiva para mejorar el proceso de formación, comunicación y acompañamiento organizativo que efectúa la Asociación Maya Uk'ux B'e.

## 2.1 Alcance de la evaluación

La evaluación plantea:

- Valorar de forma global el desarrollo del proyecto, especialmente en cuanto a mecanismos de ejecución, puntos fuertes y débiles, niveles de participación en los distintos procesos desplegados.
- Analizar impactos y proyecciones del proceso.
- Analizar los elementos culturales y político-organizativos del proceso.
- Realizar recomendaciones para fortalecer aspectos metodológicos, formas de trabajo y formas organizativas.

## 2.2 Desarrollo de la Evaluación

Para la realización de la Evaluación se realizaron las siguientes actividades:

- Revisión de documentación del proyecto: propuesta inicial, informes presentados a Agencia Vasca de Cooperación Internacional, memorias de actividades del proyecto realizadas por AM Uk'uxb'e.
- Revisión de investigaciones y publicaciones realizadas, así como análisis de las campañas de comunicación y productos comunicativos.
- Revisión de medios de verificación del proyecto.
- Elaboración de guías de entrevistas individuales y metodologías virtuales para grupos focales y reuniones grupales.



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

- Entrevistas individuales telefónicas con 6 mujeres participantes en Diplomado (resultado 1).
- Entrevistas individuales telefónicas con 5 jóvenes hombres y mujeres participantes en fortalecimiento de capacidades (resultado 2).
- Reunión grupal con representantes de Consejo Político de Consejo de Pueblos k'iche'.
- Reunión grupal con representantes de Alcaldía Indígena.

La consultoría contó con la colaboración incondicional de AM Uk'ux b'e para el acceso a documentos y medios de verificación, que fueron entregados vía electrónica, ordenados por carpetas y por resultados, lo que facilitó la verificación de las actividades realizadas y los avances del proyecto.

Asimismo, AM Uk'ux b'e facilitó la realización de entrevistas y el acceso a personas y organizaciones participantes en el proyecto, aunque en este caso la pandemia COVID-19 dificultó la realización de actividades presenciales planificadas, tales como entrevistas individuales y grupales, lo que también supuso retraso en la elaboración del documento.



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

### III. ASPECTOS DEL CONTEXTO DURANTE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO

**Profundización de la problemática estructural y agravamiento de la crisis coyuntural.** Se profundiza la crisis estructural del sistema, a lo que se añade la crisis coyuntural motivada por la falta de políticas de Estado para enfrentar la pandemia COVID19.

**Violencia en contra de defensores de derechos humanos.** En 2019 se contabilizaron 494 agresiones en contra de personas, comunidades y organizaciones defensoras de DDHH. 2020 fue el año más violento en cuanto a la agresión a defensoras y defensores. UDEFEGUA contabilizó 1.004 casos de agresiones contra personas defensoras. Además, se registraron 15 asesinatos en distintos departamentos del país y 22 intentos de asesinato.

De la totalidad de agresiones, 530 fueron contra hombres, 338 hacia mujeres y 136 contra organizaciones y comunidades.

De 1.004 casos de agresión, se produjeron 313 de criminalización de personas defensoras.

Año	Agresiones
2018	392
2019	494
2020	1004
<b>Fuente: Unidad de defensoras y defensores de derechos humanos, UDEFEGUA.</b>	

Durante 2021, en la etapa en la que se elabora esta Evaluación, la persecución se agrava, con ataques directos contra defensoras y defensores y un ambiente en general de



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

intimidación y persecución desde altas autoridades del Estado (Ministerio de Gobernación) con la anuencia del sistema de justicia.

Las elecciones celebradas en 2019 y el cambio de gobierno en enero de 2020 significan la continuidad de la represión contra las luchas de los pueblos, con la implantación de estados de sitio en diferentes departamentos. Estas medidas son justificadas por las autoridades como mecanismos para el combate a la violencia; sin embargo, sirven para continuar políticas de criminalización.

**Continuidad y profundidad del pacto de impunidad** entre los diferentes poderes del Estado (Ministerio Público, sistema de justicia, ejecutivo, Congreso) que se protegen en la defensa de su impunidad y de los negocios que les permiten enriquecerse.

**Las reformas a la Ley de Organizaciones No Gubernamentales para el Desarrollo** debilitan el trabajo de las organizaciones que velan por la justicia y los derechos de los pueblos y las mujeres, y que mantienen opiniones críticas frente a los desmanes de los actores de poder.

Según el análisis efectuado por la organización de derechos humanos, WOLA (Washington Office on América Latina) la ley otorga al gobierno la potestad de quitar el registro a una ONG sin necesidad de pasar por un tribunal o contar con un mecanismo de defensa, y control sobre los fondos proporcionados por la cooperación internacional.

En general las reformas a la Ley presentan estos otros aspectos preocupantes:

1) Aumenta el control financiero sobre las ONG. Guatemala ya cuenta con varias normas que garantizan la rendición de cuentas de parte de ONGs. Toda ONG debe registrarse ante la Superintendencia de Administración Tributaria y rendir informes anuales, aun si son entes no lucrativos.

2) La Ley otorga al Ejecutivo la autoridad para:

- Intervenir en las actividades de las ONG “cuando el orden público lo requiera”.



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

- Si el gobierno ha determinado que la organización ha violado estas regulaciones y se propone disolverla, la organización no puede volver a funcionar bajo el mismo nombre, ni los empleados pueden trabajar para otras ONG hasta que haya pasado un período de dos años.
- El poder ejecutivo puede cancelar el registro de una organización “por cualquier violación de los reglamentos.”

Con estas medidas, la ley abre la posibilidad de que organizaciones de la sociedad civil se vean sometidas a interpretaciones arbitrarias del gobierno de turno sobre el “orden público”.

**La pandemia COVID-19** vino a evidenciar las malas prácticas de gobernabilidad que se ha llevado a cabo desde varios años atrás, y con ello agudiza la crisis, perjudicando a los pueblos empobrecidos que han sufrido despojo, intimidaciones, criminalización por defender sus territorios contra las empresas extractivas, lo que genera indignación y vuelve a plantear la necesidad de que los pueblos y sectores populares asuman la dirección del Estado y promuevan cambios en el modelo económico, social y político, después de siglos de dominación colonial y neocolonial.

Uk'ux b'e, como organización que plantea atacar las raíces y las problemáticas estructurales, y el proyecto evaluado, han incidido en esta coyuntura con acciones estratégicas orientadas a cambios de fondo.



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

## IV. VALORACIÓN CON RESPECTO A RESULTADOS

En este apartado se analiza el desarrollo del proyecto, especialmente en cuanto a mecanismos de ejecución y los puntos fuertes y débiles detectados, que constituyen aprendizajes.

En el enfoque de marco lógico, los indicadores expresan la especificación cuantitativa y cualitativa para medir el logro de un objetivo, aceptada colectivamente por los involucrados en el proyecto como adecuada para lograr el objetivo correspondiente.

Los avances del proyecto se valoran a partir de las mediciones cuantitativas y cualitativas definidas en la MML. Ambos aspectos, cuantitativo y cualitativo, se encuentran interrelacionados, puesto que expresan tanto los cambios observados como las percepciones y visiones de la población sujeto y las organizaciones sobre los procesos desarrollados.

Las valoraciones se realizan a partir de la revisión de los medios de verificación presentados por Uk'ux b'e, así como el análisis de las valoraciones de personas involucradas en las acciones del proyecto, tanto individuales como organizaciones.

### 4.1 Indicadores de Objetivo Específico

**OE. Fortalecer las capacidades político-estratégicas de articulación e incidencia de lideresas, juventud y organizaciones mayas a través de la formación, la comunicación y el fortalecimiento institucional.**

**I1.OE. Al finalizar el proyecto 25 mujeres mayas k'iche' han aumentado su capacidad organizativa y de liderazgo en sus comunidades mediante la formación decolonial y despatriarcalizadora recibida en el proceso formativo.**



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

*Aspectos cuantitativos.* 25 mujeres formadas, el 100% del total previsto.

*Aspectos cualitativos.* Capacidades fortalecidas al superar el pensum formativo, construido desde los principios y valores de la cosmovisión mayab'. Los materiales utilizados, así como las y los ponentes y maestros, aplican en su enseñanza esos principios, que orientan procesos descolonizadores y despatriarcalizadores.

**I2.OE. Al finalizar el proyecto 20 mujeres y 20 jóvenes provenientes de distintas organizaciones y regiones del país se articulan y organizan para la incidencia y propuestas correspondientes a sus demandas interétnicas e intergeneracionales.**

*Aspectos cuantitativos.* Sobrecumplimiento, participaron en total 195 mujeres y 144 hombres, a partir de la reestructuración de acciones realizada.

*Aspectos cualitativos.* Participación activa de mujeres jóvenes y de comunidades en la Marcha por la Dignidad y Seminarios interregionales. En los espacios de incidencia, mujeres y jóvenes fortalecieron y aportaron demandas propias, para seguir exigiendo derechos individuales y colectivos.

Las Declaraciones redactadas en conjunto entre mujeres y juventud, como parte de su participación en los procesos, son tanto un medio de verificación como un instrumento para continuar acciones de incidencia, para lo que es necesario el seguimiento, tanto de los procesos iniciados como individualmente de las personas participantes.

**I3.OE. Al finalizar el proyecto se ha organizado y estructurado un proceso comunicativo amplio mediante investigaciones (10), publicaciones (1) y la producción de material comunicativo (Tribuna de Comunicación) que difunde los derechos, propuestas y demandas de los pueblos indígenas en Guatemala.**

*Aspectos cuantitativos.* AM Uk'ux b'e concluyó todos los procesos de comunicación previstos:

- Investigación y publicación de diez cuadernos sobre ancestras y ancestros mayas.



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

- Una publicación de la revista sobre geopolítica de América Latina. En este apartado se realizó la investigación y publicación del libro Medios de Comunicación ¿al Servicio de Quién?
- Tribuna de comunicación, con realización de 18 programas radiales, 12 programas de televisión y 6 comunicados de demandas de organizaciones y comunidades.

*Aspectos cualitativos.* Los cuadernos y los materiales formativos y comunicativos se consideran de gran utilidad para fortalecer futuros procesos formativos y comunicativos de Uk'ux B'e: diplomados, círculos de análisis, programas de radio, trabajo de formación interna de organizaciones.

Asimismo, son materiales que servirán a diferentes generaciones como parte de la formación y la comunicación, porque aportan elementos para seguir una histórica de lucha para los pueblos.

Los materiales impactarán y podrán ser utilizados por otras organizaciones con las que Uk'ux b'e tiene relación, centros educativos, bibliotecas, personas a nivel individual.

**I4.OE. Al finalizar el proyecto se habrá fortalecido al Consejo de Pueblos K'iche's mediante la revisión y reconstrucción de su plan estratégico para el desarrollo de sus acciones en defensa de sus derechos individuales y colectivos.**

*Aspectos cuantitativos.* Cumplimiento de 100%, con la elaboración participativa y colectiva del Plan Estratégico, además del diagnóstico base y el Plan de comunicación.

*Aspectos cualitativos.* El Plan Estratégico y los documentos complementarios son una ruta de acción para CPK, que fortalece la lucha por la defensa de la Madre Tierra.

Los procesos de construcción estratégica, al desarrollarse colectivamente, permiten la reflexión sobre aspectos organizativos que es necesario mejorar, para fortalecer el CPK como instancia comunitaria, de decisión colectiva. En el medio plazo, el acompañamiento y seguimiento para el desarrollo paulatino del plan es la garantía de su puesta en práctica.



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

**I5.OE. Al finalizar el proyecto Uk'ux B'e garantiza paulatinamente una mayor autosostenibilidad de sus procesos formativos mediante la construcción de infraestructuras (salones y dormitorios) al servicio de las comunidades y organizaciones.**

*Aspectos cuantitativos.* Finalizó la construcción de ambientes en la Escuela de Formación Reconstitución del Ser Mayab'. Por razones de presupuesto quedó inconclusa en aspectos como baños generales, gradas, puertas y ventanas adecuadas.

*Aspectos cualitativos.* Los diferentes grupos en formación y los actores sociales tendrán mejores condiciones para los procesos de formación y articulación. La Escuela de Formación de Uk'ux b'e es un espacio de referencia, tanto metodológica y organizativamente, como espacio físico para el trabajo en condiciones de calidad y dignidad de las personas participantes.

## **4.2 Indicadores de resultados**

### **RESULTADO 1: Formación**

**Se ha fortalecido la capacidad política y técnica de 25 mujeres, y de sus bases comunitarias del Consejo de Pueblos K'ich'es, mediante el desarrollo de un proceso formativo formal, descolonizador y despatriarcalizante, durante un año.**

**IOV1.R1. 25 mujeres mayas k'ich'es participan activamente en el Diplomado Reconstitución del Ser Mayab' para empoderarse de sus derechos individuales y colectivos.**

*Aspectos cuantitativos.* 25 mujeres maya k'ich'e participaron activamente en el Diplomado Reconstitución del Ser Mayab' para empoderarse de sus derechos individuales y colectivos. 100% de cumplimiento.

*Aspectos cualitativos.* Las mujeres formadas aumentaron sus capacidades organizativas, con participación activa en las sesiones y otros espacios de movilizaciones, asambleas,



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

círculos de análisis, y otras actividades que se han realizado y que ha sido de importancia para el CPK.

La formación contribuye a promover liderazgos a partir de formación decolonial y antipatriarcal, en beneficio de las comunidades, que son copartícipes de los procesos formativos.

Las mujeres entrevistadas refieren que los procesos formativos impactan de inmediato en la visibilización y nombramiento de problemáticas asumidas como normales, y en el autoreconocimiento como mujeres sujetas de derechos.

La formación crea condiciones para la continuidad y fortalecimiento de un liderazgo colectivo, que parte de las demandas comunitarias.

**I2.R1. El Diplomado Reconstitución del Ser Mayab' desarrolla 13 sesiones, de 2 días cada una, durante el primer año y cuenta con el aval académico de la Universidad Maya Kaqchikel.**

*Aspectos cuantitativos.* Se desarrollaron las 13 sesiones, con la duración prevista. 100% de cumplimiento.

*Aspectos cualitativos.* Los contenidos y la metodología se desarrollaron conforme a Guía Curricular común a todos los procesos formativos, que consta de Objetivos, Marco teórico y marco histórico, Hojas de trabajo, aportes de participantes, construcción de conclusiones colectivas. Así, el Diplomado se desarrolló con el acumulado de experiencia de la Asociación. Este aspecto garantiza la profundidad y el impacto del proceso formativo.

La mejoría de la metodología para la participación, la sistematización del proceso, a través de las memorias, la continuidad, réplica y aplicación de la formación y la profundización del proceso formativo (más allá del Diplomado) permanecen como retos, que se profundizan en otros apartados de esta evaluación.



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

Participantes en los procesos formativos refieren la necesidad de adaptar continuamente las metodologías formativas, para adaptarlas al contexto y las condiciones particulares de cada grupo. La metodología de educación popular participativa se vuelve todavía más relevante en contextos de pandemia y de procesos de enseñanza desarrollados de forma virtual.

### **I3.R1. 13 dirigentes conformados (11 hombres y 2 mujeres) del Consejo de Pueblos K'ich'és fortalecen su capacidad de conducción y visión a largo plazo mediante el trabajo en 3 Círculos de Análisis con contenidos técnicos y políticos recibidas de Uk'ux B'e.**

*Aspectos cuantitativos.* Se desarrollaron los 3 círculos, con participación de 12, 15 y 15 personas el 55% mujeres. Se ha ejecutado el 100%, con sobre cumplimiento de participación de mujeres.

*Aspectos cualitativos.* Los círculos priorizaron el fortalecimiento de capacidades de CPK, con base en la participación de las mujeres, que potencia un liderazgo intergeneracional donde los aportes y toma de decisiones deben ser en colectividad, incluyentes de una diversidad de opiniones. Por ello se promovió y logró mayor participación de mujeres, sobre lo inicialmente previsto.

La metodología de los círculos valora e integra experiencias diversas, así como favorece que personas de distinto nivel académico o sin nivel académico participen de forma activa.

Participantes en los círculos identifican como reto la sistematización de la metodología de los Círculos de Análisis, para su enriquecimiento, y la difusión y retroalimentación del contenido de los debates, para generar procesos de formación y debate permanentes. Al ser los Círculos de análisis una metodología abierta y adaptable a cada contexto (fortaleza) es imprescindible ubicar una ruta metodológica común y mínima para todo el proceso, que incluya indicadores de transformación.



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

**I4. R1. En el segundo y tercer semestre se han desarrollado 2 asambleas formativas (de 2 días cada una) con 50 líderes y lideresas, siendo ellas al menos un 50% mujeres, para el impulso de nuevas acciones que promuevan la incidencia política mediante la formación de cuadros políticos.**

*Aspectos cuantitativos.* Se han realizado siete asambleas, sobre cumpliendo lo previsto, aprovechando al máximo los recursos existentes. Para CPK las asambleas son clave en los procesos organizativos, puesto que vinculan a las comunidades en la toma de decisiones.

Se realizó asimismo una Asamblea en coalición entre Alcaldía Indígena y CPK, como una forma de promover las alianzas y el intercambio entre actores para la defensa común de la Madre Tierra y el Territorio, desde la identidad y el trabajo de cada organización.

*Aspectos cualitativos.* Las asambleas fortalecen las bases comunitarias del CPK, con una metodología informativa, formativa y práctica.

Como aprendizaje y reto, se identifica por parte de participantes la oportunidad de mejorar metodologías de reuniones, que incentiven la participación y generen propuestas, más allá de difundir información sobre actividades realizadas. Asimismo, el seguimiento a los acuerdos de las Asambleas y la definición de espacios intermedios entre asambleas (vinculados a la existencia de recursos) son aspectos que fortalecerían la base comunitaria de CPK.

Para Uk'ux b'e y para CPK es prioritaria la recuperación de la fortaleza comunitaria, dañada por la criminalización y por factores internos desestructurantes (procesos electorales y otros).

**I5. R1. En el tercer semestre del proyecto se ha documentado y sistematizado el proceso de formación resaltando el impacto del mismo en las mujeres k'iche' y sus bases comunitarias del Consejo de Pueblos K'iche's.**



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'Ë

*Alcance cuantitativo.* Se elaboró la sistematización, conforme a los requerimientos metodológicos y técnicos fijados. La persona contratada respondía a los Términos de Referencia y al perfil de la consultoría, y aportó experiencia en procesos formativos y de sistematización y conocimiento de las organizaciones y del contexto local. La sistematizadora tuvo acceso a los documentos metodológicos y a diferentes sesiones. Cumplimiento 100%.

*Alcance cualitativo.* La sistematización aporta elementos para el fortalecimiento de las metodologías, las réplicas y el carácter permanente del proceso formativo, por lo que se convierte en instrumento útil para continuar el trabajo formativo.

Es recomendable fortalecer capacidades de sistematización, tanto del equipo técnico de Uk'ux b'ë, como de las organizaciones aliadas. Entre otras, capacidades para levantado de memorias (base para las reflexiones colectivas), análisis estratégico a partir de ideas clave, y otras.

## **Resultado 2. Incidencia**

**Mejorada la capacidad de articulación (interregional, intergeneracional e interétnica) e incidencia de mujeres (20) y jóvenes (20) mayab para la construcción, difusión y defensa de sus agendas y propuestas mediante la formación y asesoría.**

**I1. R2. En el segundo semestre del proyecto se tiene preparado el Seminario “Participación de las Mujeres y Juventud mayab’ ”, con duración de 2 días para establecer las líneas de coordinación, articulación e incidencia.**

*Aspectos cuantitativos.* Se realizó con participación activa de la juventud y mujeres mayab'. En el espacio de análisis de dos días se contó con participación de 48 personas, 39 mujeres y 9 hombres quienes compartieron el sentir de ser jóvenes y mujeres, y su proceso de lucha. Sobresalió la participación mayoritaria de mujeres, favorecida desde las organizaciones convocantes. Cumplimiento de 100%.



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

*Aspectos cualitativos.* El seminario, al ser espacio de diversidades, intergeneracional e interregional, favorece intercambio y acumulación de saberes, con enfoque formativo y crítico.

Un reto es que las y los participantes asuman el compromiso y generen capacidades metodológicas, con acompañamiento u orientación de AM Uk'ux b'e, para realizar réplicas, como una forma de socializar aprendizajes y procesos formativos.

Asimismo, un reto metodológico es la posibilidad de definir mecanismos permanentes de coordinación entre participantes, más allá del seminario realizado, para que los procesos de articulación vayan más allá de participación conjunta en espacios puntuales.

**I2. R2. 20 mujeres y 20 jóvenes participan en el Seminario Formativo, proponiendo un eje temático en relación a la situación de mujeres y juventud rumbo a la IV Cumbre Continental de Comunicación que se realizará en Guatemala en el 2019.**

*Aspectos cuantitativos.* Debido a que no se realizó la IV Cumbre Continental de Comunicación, se realizaron dos seminarios, vinculados al indicado en el indicador anterior.

En el primer seminario participaron 56 dirigentes, mujeres, con la temática Consulta entre mujeres indígenas sobre la importancia de la emisión de una Recomendación General de los Derechos individuales y colectivos de las mujeres indígenas, emitida desde el Comité de la CEDAW con la finalidad de que estos derechos sean visibilizados como unos de los derechos específicos que deben ser atendidos por los Estados parte de las Naciones Unidas.

En el segundo seminario participaron 100 dirigentes, en Uspantán en el marco del aniversario de la consulta comunitaria de Buena Fe, para seguir protegiendo la Madre Tierra.



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

Se sobre cumplieron las metas previstas.

*Aspectos cualitativos.* Se logró dar continuidad al primer seminario y superar la coyuntura derivada de la cancelación de la Cumbre de Comunicación.

A través de los seminarios se fortalece la integración de mujeres y juventud a espacios formativos y de incidencia, como herramienta indispensable para las diferentes acciones comunitarias, considerando siempre su contexto.

El seguimiento de los espacios, por parte de AM Uk'ux b'e, las participantes, organizaciones aliadas o de forma conjunta, implica construir herramientas metodológicas y definir espacios adecuados para las réplicas, de carácter formativo, cultural, artístico, etc.

**13. R2. 20 jóvenes y 20 mujeres provenientes de diferentes regiones del país, con distintas identidades étnicas mayas y de diferentes edades, se preparan para participar en la IV Cumbre de Comunicación y presentan análisis sobre el eje temático de las demandas de mujeres y jóvenes.**

*Análisis cuantitativo.* Al no realizarse la Cumbre de Pueblos Originarios se priorizó realizar la Marcha de la Dignidad, por la vida y justicia que se llevó a cabo del 1 al 8 de mayo 2019, saliendo de la ciudad de Quetzaltenango y culminando en la ciudad de Guatemala.

Esta Marcha fue importante para los pueblos indígenas debido a que hubo participación activa de diferentes sectores sociales, académicos, líderes, organizaciones sociales, autoridades ancestrales, para demandar el fin de la corrupción y el fin de la criminalización de la que son víctimas diferentes liderazgos comunitarios que defienden sus derechos individuales y colectivos.

Participaron 70 personas (50% mujeres) de las diferentes regiones bases de la Asociación Maya Uk'ux B'e.



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

*Aspectos cualitativos.* Aunque la actividad no se realizó como estaba previsto inicialmente, la modificación realizada permitió cumplir con el indicador, en el sentido de que durante la marcha fueron compartidas y visibilizadas demandas de mujeres y jóvenes presentes.

La Marcha, asimismo, fortaleció la articulación de jóvenes y mujeres de diferentes regiones, a través de la convivencia y el ejercicio de convocatoria, preparación, desarrollo y evaluación de la actividad.

**I4. R2. Se ha brindado asesoría jurídica a comunidades y líderes/as criminalizados/as a través de 2 sesiones de dos días en el cual 20 líderes locales defensoras y defensores de derechos humanos individuales y colectivos fortalecen su conocimiento en la defensa y argumento de sus derechos.**

*Aspectos cuantitativos.* Se han ejecutado las dos sesiones jurídicas con la participación de mujeres y hombres líderes que han sido perseguidos y criminalizados por defender sus derechos individuales y colectivos. Cumplimiento de 100%.

*Aspectos cualitativos.* Las dos sesiones han contribuido en los siguientes aspectos:

- A nivel organizacional, apoya a los liderazgos para no dejarse manipular y defenderse ante cualquier violación a sus derechos.
- Fortalece capacidades organizacionales y articula fuerza de lucha para protección comunitaria.

**I5. R2. Se ha brindado acompañamiento jurídico a 5 líderes criminalizados por la defensa de sus derechos individuales y colectivos.**

*Aspectos cuantitativos.* Se ha dado acompañamiento a seis procesos jurídicos comunitarios defensores de la vida, en diferentes regiones. Son los casos de Oscar Sánchez, San Marcos; Lolita Chávez, Quiché; Bernardo Caal, Alta Verapaz; Sebastiana Par, Quiché; caso de Santa Cruz Barillas (criminalización de hidroeléctrica); caso de



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

Sipacapa, San Marcos (criminalización de empresa minera). Sobrecumplimiento de actividad.

*Aspectos cualitativos.* El acompañamiento protege a las personas amenazadas y fortalece la organización, al contar con mecanismos de defensa para enfrentar la criminalización actual y prevenir otros actos de agresión.

### **RESULTADO 3:**

**Desarrollado un amplio proceso de comunicación para la revalorización de las identidades y defensa de los derechos a través de 10 investigaciones y publicación, un análisis geopolítico de la región y la difusión amplia (tribuna de comunicación) de las agendas propias.**

**I1. R3. En el primer semestre del proyecto se ha investigado sobre 10 líderes y lideresas mayas (8 hombres, 1 mujer) que fueron activas durante las épocas prehispánica, colonial y contemporánea y que tienen una trayectoria e influencia fuerte sobre las reivindicaciones de derechos individuales y colectivos.**

*Aspectos cuantitativos.* Se han realizado y publicado las diez investigaciones. Las investigaciones se realizaron conforme a los TDR planteados. Las personas contratadas reunían las capacidades, el conocimiento, la experiencia y la confianza y compromiso político, tanto con AM Uk'ux b'e como con los movimientos indígenas, para la realización de las actividades. 100% cumplimiento.

*Aspectos cualitativos.* Las investigaciones reflejan la vida, la resistencia de líderes y mujeres prehispánicas que jugaron un papel trascendental en la lucha de su territorio para la defensa de los derechos individuales y colectivos. Son herramientas de comunicación, formación, educación formal e incidencia.

**I2. R3. En el segundo semestre del proyecto se ha ilustrado y diagramado 10 documentos investigados para su publicación.**

*Aspectos cuantitativos.* 100% de cumplimiento.



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

**I3. R3. En el tercer semestre del proyecto se imprimen y presentan públicamente los 10 documentos, con el fin de dar a conocer esta parte oculta de la historia de Guatemala a través de esas 10 trayectorias de vida.**

*Aspectos cuantitativos.* Finalizada la impresión y presentación pública de documentos.

*Aspectos cualitativos.* Las investigaciones aportan desde los saberes y los pueblos y son herramientas para continuar la formación de la niñez y juventud y otras generaciones. Complementan el resto de procesos formativos y comunicativos desarrollados. Son un material adecuado para personas, niñez, juventud y adultos de diferentes territorios, que enriquecen sus conocimientos y fortalecen sus capacidades.

**I4. R3. Se ha instalado una Tribuna de Comunicación “El pueblo maya opina”, en la cual se difunden posicionamientos políticos y de coyuntura, con al menos una producción quincenal, desde la visión del pueblo mayab’ y otros pueblos indígenas del continente.**

*Aspectos cuantitativos.* Instalada la Tribuna. Cumplimiento del 100%.

*Aspectos cualitativos.* El trabajo de la Tribuna se desarrolló a partir de un Plan General, que dio unidad discursiva al proceso comunicativo. El Plan contó con objetivos generales, principios del trabajo, agenda de desarrollo del programa.

La Tribuna logró adaptarse a la coyuntura y dar respuesta a las demandas comunitarias, así como la participación de actores diversos, por lo que fue un espacio formativo y organizativo, no solamente de distribución de información.

Fue importante la innovación con nuevas plataformas comunicativas (redes sociales, video) lo que multiplicó el impacto.



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

**I5. R3. Se han producido al menos 10 programas radiales, 5 programas televisivos y 5 comunicados en las cuales se da seguimiento a las demandas y propuestas de pueblos indígenas planteado al Estado de Guatemala en el año 2016.**

*Aspectos cuantitativos.* Se han difundido 18 programas radiales, 12 programas de televisión y 6 comunicados, respondiendo a las demandas de organizaciones y comunidades participantes. Sobrecumplimiento.

*Aspectos cualitativos.* La Tribuna contribuyó a la formación y articulación de organizaciones como Alcaldía Indígena y CPK.

Fue relevante la colaboración de comunicadores jóvenes indígenas, que aportaron conocimientos y nuevas visiones y formas comunicativas.

La diversidad de participación (mujeres, jóvenes, dirigentes comunitarios) fortaleció el análisis de la realidad.

**I6. R3. Se ha realizado una publicación de 1.000 ejemplares (revista) sobre geopolítica de América Latina en la última década orientada a la IV Cumbre Continental de Comunicación. que tienen una trayectoria e influencia fuerte sobre las reivindicaciones de derechos individuales y colectivos.**

*Aspectos cuantitativos.* Se produjo el material Medios de comunicación ¿al servicio de quién?

*Aspectos cualitativos.* El libro producido ofrece una panorámica de la situación y retos de los medios de comunicación comunitaria, frente a la comunicación hegemónica, y visibiliza experiencias exitosas de comunicación popular.

#### **RESULTADO 4:**

**Se ha brindado el fortalecimiento institucional a las organizaciones Consejo de Pueblos K'iche's y Uk'ux B'e mediante acciones de largo impulso que oriente su capacidad política y su auto sostenibilidad.**



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

## **I1. R4. Al finalizar el primer año del proyecto el Consejo de Pueblos K'iche's –CPK- cuenta con su Plan Estratégico, con directrices políticas, técnicas y organizativas de corto, mediano y largo plazo, elaborado de forma colectiva**

*Aspectos cuantitativos.* El Plan fue elaborado de forma participativa, con arreglo a criterios técnicos para la elaboración de Planes, que incluyen definición de Visión, Misión, Objetivos, Estrategias, Principios, Formas de organización. Cumplimiento del 100%.

*Aspectos cualitativos.* El Plan estratégico es una hoja de ruta para fortalecer el trabajo comunitario y la participación de las bases en el CPK. Además, es un recordatorio de la necesidad de renovar y actualizar las formas organizativas, para no caer en el estancamiento y generar distanciamiento entre la organización y las comunidades. El Plan definió los roles y el papel de los miembros dentro de la organización.

## **IOV2.R4. El Consejo de Pueblos K'iche's fortalece la organización de sus bases comunitarias y sus procedimientos democráticos, con especial atención a la participación activa de las mujeres y juventud, mediante la realización de 2 asambleas organizacionales para la socialización del Plan Estratégico.**

*Aspectos cuantitativos.* Se realizaron dos asambleas comunitarias para la validación del Plan Estratégico del Consejo de Pueblos K'iche's. Cumplimiento de 100%.

*Aspectos cualitativos.* Las asambleas fortalecen el trabajo y planteamiento comunitario y en colectividad de CPK.

## **IOV3.R4. El Consejo de Pueblos K'iche's –CPK- fortalece su visión estratégica, coordinación con otras organizaciones del país y aumenta su presencia política en la defensa de los derechos individuales y colectivos.**

*Aspectos cualitativos.* CPK definió su ruta de trabajo y alianzas para la defensa de los derechos individuales y colectivos, con protagonismo de mujeres y juventud.



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

**IOV4.R4. Uk'ux B'e fortalece su capacidad organizativa y estratégica por el trabajo conjunto con el Consejo de Pueblos K'iche's y la ampliación y consolidación de sus estrategias de formación, incidencia y comunicación.**

*Aspectos cuantitativos. 100% de cumplimiento.*

**IOV5.R4. Al finalizar el tercer semestre del proyecto se cuenta con cuatro ambientes (salón y dormitorio) construidos que tienen una medida de 80 mts<sup>2</sup> cada uno, con los respectivos sanitarios, y que en total suman la cantidad de 474 mts cuadrados de construcción que servirán para formaciones y otras utilidades (reuniones de líderes/as, capacitaciones a niñez, juventud). formación y articulación que impulsa Uk'ux B'e en las regiones mayas de mayor resistencia y defensa de su tierra y territorio.**

*Aspectos cuantitativos. 75% de cumplimiento.*

*Aspectos cualitativos.* La obra y proceso de construcción se ha asesorado por profesionales expertos en construcción siendo ellos en un equipo de arquitectos e ingenieros estructurales para que la obra construida soporte la capacidad proyectada.

El personal encargado para esta infraestructura fue contratado en base al perfil definido y se adjuntas los términos de referencia, con el fin de realizar una gestión eficaz y eficiente, notando responsabilidad y experiencia para cumplir con los estándares de calidad.

La obra fortalecerá los procesos formativos y organizativos de Uk'ux b'e.



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

## V. ANÁLISIS CON RELACIÓN A CRITERIOS DE EVALUACIÓN

La evaluación consiste en hacer una apreciación, tan sistemática y objetiva como sea posible, sobre un proyecto acabado, su concepción, su realización y sus resultados. Se trata de determinar la pertinencia de los objetivos y su grado de realización, la eficiencia en cuanto al desarrollo, la eficacia, el impacto y la viabilidad.

La Evaluación tiene en cuenta estos criterios:

*La pertinencia y la coherencia:* adecuación del proyecto, sus estrategias y resultados esperados al contexto social, político y económico del país y a los desafíos frente al trabajo con la temática. Se dará especial énfasis al análisis del diseño del proyecto y aprendizajes y buenas prácticas generadas sobre estrategias seguidas, en base a particularidades políticas.

*La eficacia:* es el grado de avance hacia los objetivos y los resultados esperados - o no esperados, pero que igualmente hayan contribuido a los resultados - así como el análisis de otros efectos generados.

*La eficiencia:* deberá evaluar la adecuación de la estructura institucional y gestión del proyecto para el logro de los resultados definidos en el documento del proyecto.

*La sostenibilidad:* evaluando que las estrategias y actividades llevadas a cabo por el proyecto, y los procesos generados tengan sostenibilidad más allá del proyecto ejecutado.

### 5.1 Pertinencia y coherencia

El proyecto organizativo y de cambios de Uk'ux B'e, concretado en la estrategia de intervención de este proyecto, plantea atacar de raíz las condiciones estructurales que



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

sustentan la marginación, la exclusión y la discriminación de pueblos indígenas y mujeres. La estrategia desarrollada durante el proyecto es congruente con la estrategia general de la organización, con acciones formativas, comunicativas y de fortalecimiento organizativo, en las que la Asociación tiene experiencia.

El empeoramiento de las condiciones democráticas en el país, con el ascenso de un gobierno ultraconservador, aliado a poderes económicos tradicionales y poderes emergentes criminales, y el impacto de la pandemia, refuerzan la pertinencia de las acciones de fortalecimiento y consolidación organizacional.

La estrategia seguida en el proyecto es integral. Las acciones formativas son la base para generar pensamiento crítico y estratégico, que consoliden a las organizaciones. Al mismo tiempo, la formación realizada para la descolonización refuerza los valores de la cosmovisión maya, entre otros la solidaridad, el respeto, el diálogo y el consenso, que son también principios clave para la articulación y el impulso del cambio social.

## 5.2 Eficacia

El proyecto, en cada componente de la estrategia, ha impactado en el fortalecimiento de capacidades de personas y organizaciones, para constituirse como sujetas y sujetos activos, pensantes, críticos y con planteamientos estratégicos.

La Escuela de Formación de Uk'ux b'e es un espacio de referencia, tanto metodológica y organizativamente como espacio físico para el trabajo en condiciones de calidad y dignidad de las personas participantes. La Escuela genera pensamiento y además una metodología para la acción social, que orienta las acciones de grupos organizados.

En cuanto a los procesos organizativos, Uk'ux b'e ha promovido el desarrollo de pensamiento crítico estratégico, con capacidad para actuar en la coyuntura, al tiempo que plantea soluciones para las problemáticas estructurales.



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

Los procesos de construcción estratégica, al desarrollarse colectivamente, permiten la reflexión sobre aspectos organizativos que es necesario mejorar, para dar herramientas que permitan fortalecer las organizaciones como instancias comunitarias, de decisión colectiva.

### 5.3 Eficiencia

La evaluación evidencia el cumplimiento estricto por parte de AM Uk'uxb'e de los compromisos adquiridos, a pesar de las condiciones externas cambiantes y dificultosas, tanto ambientales y de salud, como políticas, consecuencia de la llegada de un gobierno fundamentalista.

El proyecto mantuvo la ejecución en los niveles previstos por resultado. Se realizaron las siguientes modificaciones, que no afectaron la consecución de los objetivos previstos.

- Informe “Criminalización de la comunicación popular”, continuando la línea de trabajo de Uk'ux b'e, al considerar el carácter estratégico de la comunicación y su carácter de herramienta al servicio de los procesos de transformación social y política.
- Modificación del presupuesto de construcción, por incremento en los costos de materiales, que impidió completar los trabajos.
- Ampliación del tiempo de ejecución durante seis meses, sobre todo por el retraso derivado de la pandemia COVID 19.

Para la realización de las actividades se contó con el apoyo de consultorías temáticas. Para la contratación de las consultorías se elaboraron términos de referencia y se realizó la selección conforme a propuesta técnica y plan de trabajo.

Las readecuaciones necesarias se realizaron conforme a los criterios y procedimientos definidos por Agencia Vasca de Cooperación al Desarrollo, para fortalecer el impacto de



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

los procesos y la sostenibilidad de los mismos. Por lo tanto, no afectaron la consecución de los resultados sino los fortalecieron.

AM Uk'ux b'e adoptó sus procedimientos de trabajo a las condiciones de la pandemia y el confinamiento durante 2020, logrando realizar virtualmente reuniones de formación y organización, programas de radio y actividades de comunicación desde el espacio de la oficina y actividades de coordinación y gestión del proyecto en general, garantizando la continuación de actividades al tiempo que se mantenían protocolos de autocuidado.

## **5.4 Sostenibilidad del proceso, valorando metodologías, prácticas y estrategias de intervención**

Los procesos formativos y el fortalecimiento organizativo impactan en el corto plazo, al constituirse en herramientas para la autoestima, el empoderamiento y la apertura de nuevas visiones y espacios de vida para las personas participantes. Rompen cadenas de ignorancia, desconocimiento y prejuicios.

Al tiempo, las acciones desarrolladas en el proyecto son instrumentos útiles para diferentes generaciones y sectores de la población, más allá de la población sujeto del proyecto y más allá del periodo de ejecución del proyecto.

Las personas formadas son automáticamente multiplicadoras de los conocimientos, inicialmente en los espacios familiares y laborales, eventualmente en la comunidad y otros espacios organizacionales, aunque es un reto la sistematización de metodologías para la multiplicación, así como el seguimiento a los procesos formativos.

Con respecto a los procesos comunicativos, las investigaciones y los materiales realizados en el proyecto, además de impactar en la coyuntura concreta, serán utilizados por personas en lo individual, centros educativos, académicos, bibliotecas, centros culturales y organizaciones con las que Uk'ux b'e tiene relación.

Por fin, la participación intergeneracional es una garantía de sostenibilidad, a partir de la apropiación comunitaria y de las nuevas generaciones. Las juventudes aprenden y



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

valoran los conocimientos de las personas mayores que han tenido una experiencia de vida en sus comunidades, y la comunidad en su conjunto se apropian y fortalecen los procesos formativos y organizativos.

## 5.5 Elementos culturales y político-organizativos del proceso

La apuesta del trabajo de Uk'ux b'e es la potenciación de un liderazgo intergeneracional, donde los aportes y toma de decisiones se hacen en colectividad.

Esto implica el respeto a la diversidad de opiniones, de manera que los liderazgos y las organizaciones ejerzan la escucha, el diálogo y el consenso, y no basen su accionar en la imposición de decisiones y verdades inmutables.

El fortalecimiento de asambleas como espacios de toma de decisión, de la participación comunitaria, del liderazgo colectivo y del accionar estratégico, fundamentado en análisis y visiones a largo plazo, han formado parte de las acciones del proyecto.

En este marco, Uk'ux b'e apuesta por la recuperación y construcción de alianzas, que fomentan pensamientos y prácticas desde la diversidad y el reconocimiento de la importancia del accionar de personas y colectivos plurales. Esto fortalece las acciones en defensa del territorio y la vida.



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

## V. RECOMENDACIONES PARA SEGUIMIENTO DE ACCIONES QUE HAN LOGRADO MAYOR IMPACTO

### **Continuar y profundizar la formación permanente.**

Un solo diplomado de formación no es suficiente para una preparación política, se hace necesario que la formación se efectúe de forma permanente, ya sea presencial o a distancia, para responder a la coyuntura y las demandas de las organizaciones sociales.

Se recomienda que la Asociación Maya Uk'ux B'e constituya un instituto de formación política, con un pensum adecuado a la población meta, con diferentes niveles de preparación, al menos con 3 años de formación para cada promoción, a partir de la experiencia formativa acumulada.

### **Seguimiento y replica a las personas formadas.**

La formación es un proceso permanente, que va más allá de la existencia de espacios puntuales y formales. Por tanto, los procesos de socialización y réplica son fundamentales, y deben estar organizados con metodologías y acompañamiento adecuado.

La juventud participante en los procesos puede motivar en sus comunidades la formación de espacios artísticos y culturales, donde por un lado se fortalezca su formación y participación; y, por otro lado, se compartan y difundan los aprendizajes, tanto de contenidos teóricos como de principios organizativos.

Para fortalecer la réplica, es importante motivar que los estudiantes se involucren en investigaciones de temas de interés de sus comunidades y de Uk'ux B'e, con orientación metodológica de la Asociación.



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

## **Metodología formativa participativa, en el marco de la educación popular.**

Las metodologías educativas deben fortalecerse, para garantizar la participación activa y el desarrollo del pensamiento crítico de las y los participantes, más allá de la transferencia de conocimientos o valores. En condiciones de aislamiento por la continuación de la pandemia, la renovación de las metodologías participativas es más perentoria.

Los círculos de análisis constituyen un espacio de aprendizaje innovador, adecuado a las realidades comunitarias y con gran capacidad de autonomía, sostenibilidad y multiplicación. A partir de esta experiencia, es conveniente sistematizar la experiencia de los círculos, renovar la metodología de aprendizaje y organización, y especialmente evaluar el seguimiento de estos grupos y sus aportes para el fortalecimiento organizativo.

Aunque Uk'ux b'e acumula experiencia formativa, es necesario fortalecer la capacidad interna de sistematización de procesos, levantado de memorias y ordenamiento de la información, para que exista un registro histórico de la riqueza de opiniones y debates.

### **Seguimiento organizativo.**

El gran esfuerzo organizativo realizado, y la importancia de la consolidación de espacios organizativos renovados, con liderazgos capaces y colectivos, hace necesario generar indicadores de seguimiento de procesos organizativos, de forma que se puedan analizar los impactos y cambios cualitativos de estos procesos, más allá del registro de actividades y participación en las mismas.

Al tiempo, es necesario generar o dar seguimiento a las metodologías de organización para el fortalecimiento de la participación, como la elaborada en este proyecto, para lograr que esta participación vaya más allá de la asistencia y presencia pasiva en eventos, y sea participación activa en procesos de construcción de propuestas y desarrollo de las mismas. Para ello es necesario avanzar hacia nuevas formas



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO



GARAPENERAKO  
LANKIDETZAREN  
EUSKAL AGENTZIA  
AGENCIA VASCA DE  
COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO



MUGARIK GABE  
Organización No Gubernamental de Cooperación  
para un Desarrollo Humano, Equitativo y Sostenible  
Declarada de Utilidad Pública



ASOCIACIÓN MAYA  
UK'UX B'E

participativas comunitarias y desarrollo de una nueva cultura organizacional, con más apertura y equidad de género, partiendo de las realidades comunitarias.

### **Sobre articulación y organización**

Es importante dar seguimiento a los espacios de articulación iniciados, para que no se reduzcan a la coincidencia en espacios puntuales o en demandas, que no genera movimiento y acción social.